

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Консолидированная  
финансовая отчетность  
**320**

Отчет о результатах  
независимой проверки  
**363**

Указатель  
содержания GRI  
**368**

Содержание показателей  
по устойчивому развитию  
по приказу Министерства  
экономического развития  
Российской Федерации  
**392**

Содержание  
показателей SASB  
**396**

Указатель  
TCFD  
**398**

Глоссарий  
**399**

Контактная  
информация  
**401**



# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,  
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,  
помещение 5/1,  
вн. тер. г. муниципальный округ  
Академический,  
Москва, Российская Федерация,  
117218

www.tedo.ru

T: +7 495 967 60 00



www.tedo.ru

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ФосАгро»:

### Мнение с оговоркой

По нашему мнению, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее – ПАО «ФосАгро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2023 год;
- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 год;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2023 год;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения с оговоркой

В примечаниях к консолидированной финансовой отчетности руководство Группы не раскрыло информацию о сегментах за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, требуемую в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Раскрытие указанной отсутствующей информации о сегментах в настоящем аудиторском заключении является нецелесообразным, так как подлежащая раскрытию информация о сегментах является чрезмерно объемной по сравнению с настоящим аудиторским заключением.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В дополнение к вопросу, изложенному в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p><b>Возможность возмещения отложенных налоговых активов</b></p> <p><i>См. примечание 15 к консолидированной финансовой отчетности Группы</i></p> <p>В консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года Группа признала отложенные налоговые активы на сумму 9 751 млн руб. в отношении накопленных налоговых убытков компаний Группы, перенесенных на будущие периоды.</p> <p>В соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» отложенный налоговый актив в отношении неиспользованных налоговых убытков должен признаваться в той мере, в которой является вероятным наличие налогооблагаемой прибыли, против которой можно будет зачесть эти неиспользованные налоговые убытки.</p> <p>Руководство Группы провело анализ вероятности получения компаниями Группы налогооблагаемой прибыли в будущем и пришло к выводу, что отложенные налоговые активы являются возмещаемыми. Данный анализ был основан на планах руководства в отношении возмещения отложенных налоговых активов Группы и прогнозах о будущей налогооблагаемой прибыли.</p> <p>Мы уделили особое внимание проверке наличия убедительных доказательств возможности возмещения отложенных налоговых активов Группы ввиду применения руководством Группы значительных суждений и оценок в отношении имеющихся механизмов возмещения отложенных налоговых активов по компаниям Группы, имеющим накопленный убыток, размера будущей налогооблагаемой прибыли и сроков ее получения.</p>	<p>Мы выполнили следующие аудиторские процедуры в отношении данного ключевого вопроса аудита:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы проанализировали план руководства в отношении использования отложенных налоговых активов и процесс подготовки прогноза в отношении будущей налогооблагаемой прибыли.</li> <li>• Мы оценили текущий статус реализации плана руководства по использованию отложенных налоговых активов.</li> <li>• Мы получили прогноз будущей налогооблагаемой прибыли, подготовленный руководством Группы, и провели проверку на выборочной основе допущений в отношении будущих доходов и расходов, отраженных в данном прогнозе, в том числе сравнили их с отраслевыми и рыночными тенденциями. Мы также оценили качество прогнозов руководства Группы путем сопоставления прогнозов за предыдущие периоды с фактическими показателями.</li> <li>• Мы провели проверку на выборочной основе математической точности расчетов, использованных руководством Группы.</li> <li>• Мы оценили обоснованность суждений руководства Группы в отношении использования имеющихся у Группы механизмов возмещения отложенных налоговых активов, в том числе с привлечением наших экспертов в области налогообложения.</li> <li>• Мы получили и проанализировали письменные заявления руководства Группы в отношении проведенной оценки возмещаемости отложенных налоговых активов.</li> </ul> <p>Приемлемость текущих оценок руководства в отношении возмещаемости отложенных налоговых активов при подготовке консолидированной финансовой отчетности за 2023 год не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.</p> <p>Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечании 15 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям МСФО к раскрытию информации.</p>

## Прочие сведения – существенность и объем аудита Группы

### Краткий обзор

<b>Существенность</b>	Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 5 730 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 5% от прибыли до налогообложения.
<b>Объем аудита Группы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы провели аудиторские процедуры в отношении всей финансовой информации трех компонентов.</li> <li>Объем аудита покрывает 99,6% выручки Группы и 97,6% абсолютной величины прибыли Группы до налогообложения.</li> </ul>

### Существенность

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

<b>Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом</b>	5 730 млн руб. (2022 год: 11 615 млн руб.)
<b>Как мы ее определили</b>	5% от прибыли до налогообложения
<b>Обоснование примененного контрольного показателя для определения уровня существенности</b>	Мы приняли решение использовать в качестве контрольного показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот контрольный показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным контрольным показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для организаций, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Выбор компонентов осуществлялся исходя из оценки риска существенного искажения финансовой отчетности Группы, связанного с компонентами, с учетом относительной значимости компонентов для Группы. Дальнейшие аудиторские процедуры для выбранных компонентов аудитор Группы выполнил в отношении всей их финансовой информации, не привлекая аудиторов компонентов. Мы также включили в состав нашей рабочей группы специалистов в области информационных систем и налогообложения.

Выполнив вышеуказанные аудиторские процедуры в отношении компонентов в совокупности с аудиторскими процедурами, выполненными централизованно, и аудиторскими процедурами в отношении процесса составления консолидированной финансовой отчетности, мы получили достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Интегрированный годовой отчет ПАО «ФосАгро» за 2023 год (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2023 года, который, как ожидается, будет нам предоставлен после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2023 года мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Фегицин Алексей Яковлевич.

26 апреля 2024 года

Москва, Российская Федерация



Фегицин Алексей Яковлевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101957)

**ПАО «ФосАгро»**

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2023 год

Млн руб.	Прим.	2023	2022
Выручка	5	440,304	569,527
Себестоимость реализованной продукции Группы	6	(235,560)	(253,419)
Себестоимость товаров для перепродажи		(16,056)	(15,599)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>188,688</b>	<b>300,509</b>
Административные и коммерческие расходы	7	(32,282)	(42,403)
Налоги, кроме налога на прибыль	8	(12,779)	(11,327)
Прочие расходы, нетто	9	(7,557)	(9,371)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по операционной деятельности, нетто	27 (в)	14,686	(9,068)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>150,756</b>	<b>228,340</b>
Финансовые доходы	10	3,353	4,439
Финансовые расходы	10	(7,881)	(11,967)
Доход от переоценки инвестиции в долевые инструменты, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток	16	1,025	-
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц по финансовой деятельности, нетто	27 (в)	(32,650)	11,485
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>114,603</b>	<b>232,297</b>
Расход по налогу на прибыль	11	(28,462)	(47,583)
<b>Прибыль за отчетный год</b>		<b>86,141</b>	<b>184,714</b>
Причитающаяся:			
акционерам Компании		86,084	184,662
держателям неконтролирующих долей*		57	52
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в руб.)	22	665	1,426
<b>Прочий совокупный убыток</b>			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Актуарные убытки	25	(35)	(276)
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте		-	(2,929)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте, реклассифицированные в состав прибыли или убытка в результате потери контроля над иностранными дочерними компаниями		-	(6,302)
Актуарные убытки, реклассифицированные в состав прибыли или убытка в результате потери контроля над иностранными дочерними компаниями		-	61
<b>Прочий совокупный убыток за отчетный год</b>		<b>(35)</b>	<b>(9,446)</b>
<b>Общий совокупный доход за отчетный год</b>		<b>86,106</b>	<b>175,268</b>
Причитающийся:			
акционерам Компании		86,049	175,216
держателям неконтролирующих долей*		57	52

\*Под неконтролирующей долей следует понимать миноритарных акционеров дочерних компаний ПАО «ФосАгро»

Консолидированная финансовая отчетность утверждена 26 апреля 2024 года:

Генеральный директор  
Рыбников М. К.

Заместитель генерального директора  
по финансам и международным проектам  
Шарабайко А. Ф.

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 5 – 37, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «ФосАгро»**

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года

Млн руб.	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Активы</b>			
Основные средства	12	308,663	274,522
Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств		10,337	9,270
Отложенные налоговые активы	15	9,751	7,903
Прочие долгосрочные активы	16	8,262	8,546
Материалы долгосрочного использования		8,059	5,125
Активы в форме права пользования	13	7,240	4,277
Нематериальные активы		2,773	2,099
Катализаторы		2,667	1,965
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	14	636	592
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>358,388</b>	<b>314,299</b>
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	66,362	75,741
Запасы	18	48,468	39,349
Денежные средства и их эквиваленты	20	29,163	13,356
НДС и прочие налоги к возмещению		10,119	12,565
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	1 (б)	6,355	-
Прочие финансовые активы	17	5,083	210
Налог на прибыль к возмещению		1,703	93
<b>Оборотные активы</b>		<b>167,253</b>	<b>141,314</b>
<b>Итого активов</b>		<b>525,641</b>	<b>455,613</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	21	372	372
Эмиссионный доход		7,494	7,494
Нераспределенная прибыль		144,658	190,664
Актуарные убытки		(1,003)	(968)
<b>Итого капитала, причитающегося акционерам Компании</b>		<b>151,521</b>	<b>197,562</b>
Неконтролирующая доля		84	158
<b>Итого капитала</b>		<b>151,605</b>	<b>197,720</b>
<b>Обязательства</b>			
Кредиты и займы	23	161,710	109,784
Отложенные налоговые обязательства	15	13,603	17,820
Обязательства по аренде	24	2,818	1,660
Обязательства по планам с установленными выплатами	25	1,129	1,050
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>179,260</b>	<b>130,314</b>
Кредиты и займы	23	86,429	80,974
Дивиденды к уплате		54,919	82
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	42,653	39,412
Обязательство по налогу на сверхприбыль к уплате	1 (б)	6,355	-
НДС и прочие налоги к уплате		2,799	5,632
Обязательства по аренде	24	1,413	1,276
Налог на прибыль к уплате		208	203
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>194,776</b>	<b>127,579</b>
<b>Итого капитала и обязательств</b>		<b>525,641</b>	<b>455,613</b>

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 5 – 37, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «ФосАгро»**

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 год

Млн руб.	Прим.	2023	2022
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль от операционной деятельности		150,756	228,340
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация	6, 7	32,282	29,539
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	9	365	429
<b>Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале</b>			
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности <sup>1</sup>		6,063	7,498
Увеличение запасов, катализаторов и долгосрочных материалов		(11,624)	(12,308)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности <sup>1</sup>		(46)	(3,131)
<b>Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>			
Налог на прибыль уплаченный		(29,777)	(41,811)
Финансовые расходы уплаченные		(7,378)	(5,275)
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	1 (6)	(6,355)	-
<b>Денежные средства от операционной деятельности</b>			
		<b>134,286</b>	<b>203,281</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Процентный доход		2,000	3,783
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(64,232)	(63,021)
Капитализированные проценты уплаченные	12	(1,896)	(976)
Авансы, выданные под приобретение активов в форме права пользования		(94)	(850)
Денежные средства и их эквиваленты, выбывшие в результате потери контроля над иностранными дочерними компаниями		-	(36,729)
Займы выданные	17	-	(3,130)
Поступления от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток		-	1,778
Прочее		144	159
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>			
		<b>(64,078)</b>	<b>(98,986)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Привлечение заемных средств, за вычетом транзакционных расходов	23	172,906	57,171
Погашение заемных средств	23	(155,306)	(23,926)
Возврат дивидендов <sup>2</sup>		17,256	9
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	21	(94,509)	(142,120)
Погашение обязательств по аренде	24	(1,416)	(1,429)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей		(131)	-
<b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>			
		<b>(61,200)</b>	<b>(110,295)</b>
<b>Увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>			
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		13,356	21,710
Влияние изменений валютных курсов		6,799	(2,354)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>			
	20	<b>29,163</b>	<b>13,356</b>

<sup>1</sup> Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности, и изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности включают эффект от курсовых разниц по операционной деятельности.

<sup>2</sup> Группа получила от депозитариев возврат денежных средств, выплаченных в качестве дивидендов лицам, имевшим право на получение дивидендов, но не получившим их по независящим от депозитариев причинам.

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 5 – 37, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «ФосАгро»**

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2023 год

Млн руб.	Капитал, причитающийся акционерам Компании		Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете операций в иностранной валюте		Неконтролирующая Доля		Итого капитал
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Актуарные убытки	Итого	Итого	
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>148,193</b>	<b>(753)</b>	<b>9,231</b>	<b>106</b>	<b>164,643</b>
<b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>	-	-	184,662	(276)	-	52	184,714 (276)
Прибыль за отчетный год	-	-	-	-	-	-	-
Актуарные убытки, прим. 25	-	-	-	(276)	-	-	(276)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	-	-	-	-	(2,929)	-	(2,929)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте, реклассифицированные в состав прибыли или убытка в результате потери контроля над иностранными дочерними компаниями	-	-	-	-	(6,302)	-	(6,302)
Актуарные убытки, реклассифицированные в состав прибыли или убытка в результате потери контроля над иностранными дочерними компаниями	-	-	-	61	-	-	61
<b>Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала</b>	-	-	(142,191)	-	-	-	(142,191)
Дивиденды, прим. 21	-	-	(142,191)	-	-	-	(142,191)
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>190,664</b>	<b>(968)</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>197,720</b>
<b>Остаток на 1 января 2023 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>190,664</b>	<b>(968)</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>197,720</b>
<b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>	-	-	86,084	(35)	-	57	86,141 (35)
Прибыль за отчетный год	-	-	86,084	(35)	-	57	86,141 (35)
Актуарные убытки, прим. 25	-	-	-	-	-	-	-
<b>Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала</b>	-	-	(132,090)	-	-	(131)	(132,221)
Дивиденды, прим. 21	-	-	(132,090)	-	-	(131)	(132,221)
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>144,658</b>	<b>(1,003)</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>151,605</b>

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 5 – 37, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**
**(а) Организационная структура и виды деятельности**

ПАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой публичное акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством РФ. В состав ПАО «ФосАгро» и его подконтрольных предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Адрес Материнской компании: Российская Федерация, г. Москва, 119333, ул. Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхове (Ленинградская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года крупнейшим акционером Материнской компании является зарегистрированная в России МКООО «Адорабелла», владеющая около 23.3% акций. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года у Материнской компании отсутствует сторона, обладающая конечным контролем, в соответствии с определениями контроля, приведенными в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

**(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Экономика страны чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований (прим. 29). Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2023 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Обострение геополитической ситуации привело к существенным колебаниям валютных курсов и в целом повышенной волатильности на финансовых и товарных рынках. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении ряда российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Также был введен потолок цен на поставки российской нефти и газа, и эмбарго на российские нефтепродукты. Нет возможности определить, как долго сохранится повышенная волатильность и когда вышеуказанные факторы стабилизируются. Последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно предсказать, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

С 2023 года вступило в силу Постановление Правительства РФ, предусматривающее введение экспортных таможенных пошлин на минеральные удобрения, а также введены последующие изменения в механизм расчета и ставки таможенных пошлин:

- 1) С 1 января по 31 августа 2023 года действовала ставка 23.5%, которая применялась к разнице между таможенной стоимостью экспортируемой продукции и 450 долларами США за 1 тонну.
- 2) С 1 по 30 сентября 2023 года ставка по азотным удобрениям составляла 7% от таможенной стоимости, но не менее 1,100 рублей за тонну; по фосфорным и сложным удобрениям – 7% от таможенной стоимости, но не менее 2,100 рублей за тонну.
- 3) С 1 октября 2023 года по 31 декабря 2024 года действуют следующие ставки таможенных пошлин, в зависимости от курса доллара США к рублю, устанавливаемого Центральным банком РФ:
  - по азотным удобрениям – 7% от таможенной стоимости, но не менее 1,100 рублей за тонну, при среднем за месяц мониторинга курсе доллара США менее 80 рублей или 10% от таможенной стоимости, но не менее 1,100 рублей за тонну, при среднем за месяц мониторинга курсе доллара США более 80 рублей;
  - по фосфорным и сложным удобрениям – 7% от таможенной стоимости, но не менее 2,100 рублей за тонну, при среднем за месяц мониторинга курсе доллара США менее 80 рублей или 10% от таможенной стоимости, но не менее 2,100 рублей за тонну, при среднем за месяц мониторинга курсе доллара США более 80 рублей.

**1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

4 августа 2023 года Президент Российской Федерации подписал Федеральный закон № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», вступающий в силу с 1 января 2024 года. Закон устанавливает налог по ставке 10% на сверхприбыль, которая применяется к превышению средней арифметической величины прибылей за 2021 и 2022 годы над средней арифметической величиной прибылей за 2018 и 2019 годы. При этом сумму налога можно уменьшить в 2 раза до эффективной ставки 5% при условии перечисления обеспечительного платежа в федеральный бюджет в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года. Сумма обязательства и расхода Группы по налогу на сверхприбыль, рассчитанная по ставке 5%, составила 6,355 млн рублей. В ноябре 2023 года Группа внесла обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль, который представлен отдельной строкой в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Руководство Группы рассмотрело события и условия, которые могут вызвать существенную неопределенность и пришло к выводу, что диапазон возможных сценариев развития событий не вызывает значительных сомнений в способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

**2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**
**(а) Заявление о соответствии**

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»), опубликованными Советом по международным стандартам финансовой отчетности, и в соответствии с требованиями Федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

Группа дополнительно составляет консолидированную финансовую отчетность на английском языке, подготовленную в соответствии с требованиями МСФО.

**(б) База для оценки**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной (исторической) стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости с последующей переоценкой через прибыли или убыток.

**(в) Функциональная валюта**

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и ее дочерних предприятий. В марте 2022 года Группа утратила контроль над принадлежащей ей на 100% иностранной дочерней компанией Phosint Limited (в настоящее время PUREFERT LIMITED), которая владеет всеми иностранными компаниями Группы. До момента выбытия в состав Группы входили компании, функциональной валютой которых являлись доллар США, Евро и прочие валюты.

**(г) Валюта представления отчетности**

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в рублях. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

В 2022 году прибыли и убытки иностранных дочерних компаний, контролируемых ранее Группой до момента утраты Группой контроля над Phosint Limited, конвертировались из долларов США и Евро в российские рубли по среднему курсу за соответствующий месяц:

Средний курс за месяц	2022	
	Рублей за 1 доллар США	Рублей за 1 Евро
Январь	75.8837	85.9393
Февраль	77.4048	87.7638
Март	104.0810	114.7127

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(д) Применение оценок и допущений**

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство сделало ряд оценок и допущений, связанных с представлением активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от указанных расчетных оценок.

Оценки и допущения регулярно анализируются. Изменения оценок признаются в том периоде, в котором они были пересмотрены, а также во всех будущих периодах, на которые они оказывают влияние.

Информация о существенных допущениях и оценках, оказавших наиболее значительный эффект на данную консолидированную финансовую отчетность, представлена в следующих примечаниях:

- примечание 3 (б) (iii) – предполагаемые сроки полезного использования основных средств;
- примечание 15 – признание отложенных налоговых активов: наличие будущего налогооблагаемого дохода для зачета имеющихся налоговых убытков.

**(е) Применение новых и измененных стандартов и интерпретаций**

Перечисленные ниже пересмотренные стандарты, выпущенные Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB) и одобренные для применения на территории Российской Федерации, стали обязательными для Группы с 1 января 2023 года, но не оказали на нее существенного воздействия, если не указано иное:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года).
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическому руководству 2 по МСФО: Раскрытие информации об учетной политике (выпущено 12 февраля 2021 года и действует в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2023 года или после этой даты). Группа пересмотрела подход к раскрытию существенной информации об учетной политике в соответствии с требованиями поправок, как это представлено в примечании 3.
- Поправки к МСФО (IAS) 8: «Определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Отложенный налог в отношении активов и обязательств, возникающих в результате одной и той же операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года, вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).

Перечисленные ниже поправки, выпущенные Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB), не были одобрены для применения на территории Российской Федерации и не оказали существенного воздействия на Группу:

- Международная реформа налогообложения – внедрение правил модели Pillar Two – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 12 (выпущены 23 мая 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).

**(ж) Новые стандарты и интерпретации, еще не принятые к использованию**

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно. В настоящее время Группа проводит оценку их влияния на консолидированную финансовую отчетность:

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – перенос даты вступления в силу – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 15 июля 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Операции финансирования поставок (обратного факторинга) – поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Отсутствие конвертируемости валюты – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ**

Перечисленные ниже положения учетной политики применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**(а) Операции в иностранной валюте**

Прибыли и убытки по курсовым разницам, относящиеся к кредитам и займам, а также денежным средствам и эквивалентам денежных средств, представлены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе статьи «Прибыль/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности, нетто». Все остальные прибыли и убытки от курсовых разниц представляются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе статьи «Прибыль/убыток от курсовых разниц по операционной деятельности, нетто».

**(б) Основные средства**
**(i) Первоначальное признание**

Основные средства отражены по себестоимости (фактической стоимости) за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО (1 января 2005 года) была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату (условно-первоначальная стоимость), рассчитанной независимым оценщиком.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.



**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**Последующие расходы**

Расходы, связанные с текущим ремонтом и техническим обслуживанием основных средств, признаются в составе прибыли или убытка и прочего совокупного дохода по мере возникновения.

Группа признает в качестве активов расходы, связанные с ремонтом и техническим обслуживанием основных средств, с периодичностью реже 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. рублей, и амортизирует данные активы равномерно до следующего ремонта.

Расходы, связанные с заменой крупных запасных частей и модернизацией основных средств, капитализируются и амортизируются в обычном порядке.

**Амортизация**

Амортизация начисляется в течение предполагаемого срока полезного использования отдельных объектов основных средств с применением линейного метода и отражается в отчете о прибылях и убытках. Начисление амортизации начинается с месяца приобретения или – для объектов, возведенных хозяйственным способом, – с месяца завершения их строительства и готовности к эксплуатации. Амортизация на землю не начисляется.

Начисление амортизации основных средств производится в течение следующих сроков их полезного использования:

Здания	10-60 лет;
Машины и оборудование	5-35 лет;
Производственный и хозяйственный инвентарь	2-25 лет.

**Капитализация затрат по кредитам и займам**

Затраты по займам, привлеченным на общие и конкретные цели, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), включаются в состав стоимости такого актива.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы) за исключением случаев, когда средства привлечены для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. В таких случаях капитализируется сумма фактических затрат.

Капитализированные затраты по займам отражаются в составе денежных потоков от инвестиционной деятельности для целей консолидированного отчета о движении денежных средств.

**Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств**

Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании.

**(в) Финансовые инструменты**

Непроизводные финансовые инструменты

В состав непроизводных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, долгосрочная дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Непроизводные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости плюс – для инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, – все затраты, относящиеся непосредственно к совершению сделки.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Финансовые активы Группы, оцениваемые по амортизированной стоимости, включают торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с отложенным ценообразованием), долгосрочную дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, займы выданные.

Финансовые активы Группы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включают дебиторскую задолженность по договорам с отложенным ценообразованием и инвестиции в долевые инструменты.

Финансовые обязательства Группы, оцениваемые по амортизированной стоимости, включают кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность, дивиденды к уплате.

**(г) Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на депозитных банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев. В состав денежных средств и их эквивалентов могут включаться депозиты сроком погашения более трех месяцев, подлежащие выплате по требованию в течение нескольких рабочих дней без штрафных санкций, проценты по которым могут быть возвращены без существенных рисков изменения стоимости в результате преждевременного изъятия депозита и в случае планируемого использования денежных средств для краткосрочных нужд.

**(д) Запасы**

В фактическую стоимость произведенной готовой продукции и незавершенного производства включается соответствующая часть производственных накладных расходов, рассчитанная исходя из стандартных норм загрузки производственного оборудования. Чистая цена продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на доведение запасов до текущего состояния и затрат на реализацию.

Запасы (готовая продукция и товары для перепродажи) торговых компаний учитываются по методу ФИФО, запасы производственных компаний учитываются по методу средневзвешенной стоимости и включают затраты на их приобретение, доставку и доведение до текущего местонахождения и состояния.

Запасные части, которые планируется использовать для строительства или капитализируемых ремонтов, классифицируются в качестве внеоборотных активов и отражаются в составе статьи «Материалы долгосрочного использования».

Катализаторы со сроком использования свыше года отражаются в составе внеоборотных активов и списываются в себестоимость производства пропорционально объему выпущенной продукции. Катализаторы со сроком использования до 1 года включительно отражаются в составе запасов.

**(е) Обесценение**

Финансовые активы

Группа признает оценочные резервы под убытки в отношении ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости. Группа оценивает резервы под убытки либо на основании ОКУ, обусловленных событиями, приводящими к дефолту в течение 12 месяцев после отчетной даты; либо на основании ОКУ за весь срок финансового инструмента, которые являются результатом всех возможных событий, приводящих к дефолту на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа проводит оценку резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности, используя упрощенный подход, в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок финансового инструмента. При расчете ожидаемых кредитных убытков Группа проводит сегментирование контрагентов по географическим регионам и учитывает кредитный рейтинг, скорректированный на текущие и прогнозируемые будущие показатели заемщиков и экономической среды, в которой они осуществляют деятельность, а также опыт возникновения кредитных убытков.

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Группа оценивает резервы под убытки по прочим финансовым активам либо на основании ОКУ, обусловленных событиями, приводящими к дефолту в течение 12 месяцев после отчетной даты или до даты погашения согласно договору, если она наступает раньше, пока не произошло значительного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания актива. При оценке ОКУ и кредитного риска Группа рассматривает количественную и качественную информацию и проводит анализ, основанный на фактическом опыте кредитных убытков Группы, и учитывающий перспективную информацию. При этом, в случае несвоевременного погашения задолженности более чем на 30 дней подразумевается, что произошло значительное увеличение кредитного риска.

При значительном увеличении кредитного риска с момента первоначального признания или наличии признаков обесценения финансового актива, ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Если впоследствии справедливая стоимость обесценившегося финансового актива, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибыли или убытка за период.

**(ж) Аренда**

Группа как арендатор

Группа определяет свою ставку привлечения дополнительных заемных средств исходя из процентных ставок из различных внешних источников и производит определенные корректировки, чтобы учесть условия аренды и вид арендуемого актива.

Арендные платежи, включаемые в оценку обязательства по аренде, включают фиксированные платежи.

Группа разделяет денежные потоки по аренде на погашение основной задолженности по договорам аренды (финансовая деятельность) и проценты, уплаченные по договорам аренды (операционная деятельность), в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Оно переоценивается в случае, если изменяются будущие арендные платежи ввиду изменения ставки, продления аренды или ее прекращения, или других событий.

Согласно МСФО (IFRS) 16, активы в форме права пользования проверяются на предмет обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Исходя из упрощения практического характера, указанного в МСФО (IFRS) 16, Группа признает расходы в отношении краткосрочной аренды (срок аренды объекта учета истекает в течение 12 месяцев с даты признания объекта учета) и аренды малоценных активов равномерно на протяжении срока аренды. Данные расходы включаются в себестоимость реализованной продукции, административные расходы и коммерческие расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

**(з) Вознаграждения работникам**
**(i) Пенсионные планы с установленными выплатами**

Чистые обязательства Группы по планам с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности, включая пенсионные планы, рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих отчетных периодах. Далее подобные выплаты дисконтируются для определения их приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость активов, связанных с любым планом (при наличии такового), подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой доходность на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты производятся по методу прогнозируемой условной единицы.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений признается в качестве расхода в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе одновременно. Если право на получение увеличенных сумм будущих вознаграждений уже приобретено, соответствующий расход признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе сразу в полной сумме.

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Все актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода по мере их возникновения в полном объеме.

**(ii) Долгосрочные выплаты работникам помимо пенсий**

Чистые обязательства Группы по планам долгосрочных выплат работникам помимо пенсий представляют собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих отчетных периодах. Расчет обязательства дисконтируется с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Обязательство дисконтируется до его приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой доходность на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Все актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода по мере их возникновения в полном объеме.

**(iii) Пенсионные планы с установленными взносами**

Группа производит обязательные отчисления на государственное пенсионное обеспечение в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – Пенсионный фонд Российской Федерации). Данные суммы списываются на расходы в том периоде, когда работниками Группы были оказаны услуги, к которым относятся данные начисления.

**(и) Налог на прибыль**

Сумма текущего налога рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода с использованием налоговых ставок, фактически действующих или, по сути, вступивших в силу на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Исходя из положений законодательства, действующих или введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

Отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика.

Отложенный налоговый актив признается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для реализации возникшей временной разницы. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что будет получена соответствующая выгода от их реализации.

**(к) Налог на сверхприбыль**

В соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» налог на сверхприбыль является текущим налогом на прибыль, и к нему применяются соответствующие положения учетной политики для текущего налога на прибыль.

Налог на сверхприбыль является налогом разового характера. Обязательство и расход по налогу на сверхприбыль подлежат отражению в консолидированной финансовой отчетности начиная с момента, когда Федеральный закон, по сути, был принят.

Обязательство и расход по налогу на сверхприбыль оцениваются в сумме, рассчитанной с использованием ставок налога с учетом перечисленного обеспечительного платежа.

В консолидированном отчете о финансовом положении обеспечительный платеж был отражен развернуто с обязательством по налогу на сверхприбыль до момента, когда у организации будет юридически закрепленное право на взаимозачет, которое возникнет начиная с 1 января 2024 года.

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(л) Выручка**

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товаром или услугой переходит к покупателю. Сумма признаваемой выручки представляет собой плату, которую Группа ожидает получить в обмен на товары или услуги с учетом любых торговых, оптовых и других скидок.

Цена реализации на товары или услуги может быть фиксированной или предварительно установленной, с последующим определением финальной цены в срок, установленный договором (договоры с отложенным ценообразованием). Выручка от реализации по таким договорам первоначально признается по предварительно установленной цене. Дебиторская задолженность по договорам с отложенным ценообразованием оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток с отражением соответствующей корректировки в составе выручки, до момента определения финальной цены.

Авансы, полученные до того, как контроль перешел к покупателю, признаются в качестве контрактных обязательств. Сумма возмещения не содержит значительного компонента финансирования, поскольку условия платежа по большинству контрактов составляют менее одного года. По состоянию на отчетную дату не раскрывается информация об оставшихся обязанностях к исполнению, первоначальная ожидаемая продолжительность которых составляет один год или менее, как допускается МСФО (IFRS) 15.

В договорах с покупателями используются различные условия доставки товаров. Группа выявила, что по условиям некоторых договоров на поставку товаров существует обязательство осуществить доставку и связанные с доставкой услуги после момента передачи покупателю контроля над товарами в порту погрузки. Согласно МСФО (IFRS) 15 данные услуги представляют собой отдельную обязанность к исполнению, выручка по которой должна признаваться в течение периода доставки в качестве выручки от логистической деятельности. Группа признает выручку по данным логистическим услугам в момент окончания доставки ввиду того, что потенциальная разница рассчитана и признана несущественной.

Выручка Группы включает выручку от оказания транспортных услуг. Затраты, связанные с оказанием транспортных услуг, представлены преимущественно логистическими расходами и включены в состав себестоимости реализованной продукции Группы.

**(м) Экспортные таможенные пошлины**

С 1 января 2023 года введены таможенные пошлины на экспорт минеральных удобрений (прим. 1), которые рассматриваются Группой как дополнительный сбор, и признаются в качестве логистических расходов в составе себестоимости реализованной продукции.

**(н) Налоги, кроме налога на прибыль**

Группа отражает сумму налогов, кроме налога на прибыль, в отдельной строке консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе «Налоги, кроме налога на прибыль» (прим. 8). Группа не классифицирует данные расходы по их назначению в строках себестоимости реализованной продукции, административных и коммерческих расходов, так как представление в отдельной строке консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, по мнению Группы, наиболее прозрачно и полно представляет информацию о влиянии налогов, кроме налога на прибыль, на финансовые результаты Группы.

**(о) Финансовые доходы и финансовые расходы**

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы, дивидендный доход, амортизация дисконта по финансовым активам, доля в прибыли ассоциированных предприятий и прибыль от курсовых разниц по финансовой деятельности. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка по мере его начисления. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по кредитам и займам, процентные расходы по обязательствам аренды, банковские комиссии, процентные расходы по обязательствам по планам с установленными выплатами, расходы на секьюритизацию, увеличение резерва под кредитные убытки по финансовым вложениям, доля в убытке ассоциированных предприятий и убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют и доля в прибыли и убытке ассоциированных предприятий отражаются в нетто-величине.

**3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(п) Затраты на вскрышные работы**

При добыче апатитовой руды открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы, чтобы получить доступ к экономически рентабельным для переработки ресурсам.

В соответствии со спецификой проведения вскрышных работ Группой, руда, доступ к которой улучшается в результате проведения вскрышных работ, извлекается в среднем не дольше четырех месяцев. Таким образом, коэффициент вскрышных работ (объем вскрыши к объему добытой апатитовой руды) является относительно постоянным в течение периода, поэтому расходы на вскрышные работы, понесенные в процессе эксплуатации месторождения, отражаются в составе прибыли или убытка по мере их понесения.

**4 ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ**

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- *Уровень 1:* котированные (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- *Уровень 2:* исходные данные, помимо котированных цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- *Уровень 3:* исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Справедливая стоимость определялась для целей оценки и (или) раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

**(а) Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости**

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных краткосрочными выданными займами, торговой и прочей дебиторской задолженностью (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с отложенным ценообразованием), денежными средствами и их эквивалентами, торговой и прочей кредиторской задолженностью, относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и приблизительно соответствует их балансовой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость облигаций определяется для целей раскрытия информации на основе рыночных котировок и включается в уровень 1 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов и долгосрочной дебиторской задолженности относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**4 ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(б) Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости**

Справедливая стоимость инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, определяется с использованием методов оценки и относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, определяется на основе модели дисконтированных денежных потоков от операционной деятельности объекта инвестиций.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием рассчитывается на основании рыночных цен на минеральные удобрения, ожидаемых на дату определения финальной цены. Эти допущения основаны на консенсус-прогнозах цен, составляемых независимыми аналитическими агентствами, скорректированных в соответствии с формулами расчета цены, указанными в действующих договорах поставки.

**5 ВЫРУЧКА**

Млн руб.	2023	2022
Фосфорсодержащая и азотсодержащая продукция	421,690	551,037
Прочая выручка	18,614	18,490
<b>Выручка</b>	<b>440,304</b>	<b>569,527</b>

**6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ**

Млн руб.	2023	2022
<b>Производственная себестоимость реализованной продукции Группы</b>	<b>(197,783)</b>	<b>(222,360)</b>
Амортизация	(29,374)	(26,979)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(26,265)	(19,667)
Хлорид калия	(22,444)	(27,418)
Материалы и услуги	(22,158)	(19,997)
Расходы на ремонт	(15,865)	(12,002)
Природный газ	(15,033)	(14,226)
ТЗР по апатитовому концентрату	(13,468)	(11,610)
Аммиак	(11,533)	(19,550)
Сера и серная кислота	(11,507)	(40,798)
Электроэнергия	(7,317)	(6,754)
Топливо	(5,754)	(6,459)
Услуги по переработке давальческого сырья	(4,341)	-
Антислеживатель	(3,785)	(4,597)
Буровзрывные работы	(3,101)	(3,217)
Реагенты	(3,020)	(2,755)
Сульфат аммония	(2,818)	(6,331)
<b>Логистические расходы реализованной продукции Группы</b>	<b>(37,777)</b>	<b>(31,059)</b>
Тариф РЖД и вознаграждение операторов	(14,047)	(12,647)
Таможенные пошлины	(13,207)	(1,420)
Фрахт, портовые и стивидорные расходы	(9,924)	(16,382)
Прочие услуги и материалы	(599)	(610)
<b>Себестоимость реализованной продукции Группы</b>	<b>(235,560)</b>	<b>(253,419)</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**7 АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

Млн руб.	2023	2022
<b>Административные расходы:</b>	<b>(27,185)</b>	<b>(37,328)</b>
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(18,684)	(29,015)
Профессиональные услуги	(2,197)	(2,386)
Амортизация	(1,561)	(1,387)
Услуги по охране и пожарной безопасности	(1,539)	(1,222)
Офисный инвентарь и канцелярия	(866)	(784)
Представительские и командировочные расходы	(831)	(553)
Ремонты и техобслуживание	(362)	(303)
Коммунальные услуги	(281)	(240)
Реклама и продвижение бренда	(206)	(226)
Прочие услуги	(658)	(1,212)
<b>Коммерческие расходы:</b>	<b>(5,097)</b>	<b>(5,075)</b>
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(2,476)	(2,885)
Амортизация	(1,347)	(1,173)
Реклама и продвижение бренда	(458)	(252)
Ремонты и техобслуживание	(322)	(324)
Прочие услуги	(494)	(441)
<b>Административные и коммерческие расходы</b>	<b>(32,282)</b>	<b>(42,403)</b>

**8 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ**

Млн руб.	2023	2022
Налог на добычу полезных ископаемых	(10,026)	(8,707)
Налог на имущество	(2,030)	(1,890)
Плата за загрязнение окружающей среды	(225)	(207)
НДС, включенный в состав расходов	(206)	(162)
Земельный налог	(184)	(226)
Плата за пользование водными объектами	(67)	(58)
Прочие налоги	(41)	(77)
<b>Налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>(12,779)</b>	<b>(11,327)</b>

**9 ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО**

Млн руб.	2023	2022
Социальные расходы	(7,720)	(9,314)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(365)	(429)
Начисление оценочного обязательства	(108)	(32)
Увеличение резерва по кредитным убыткам	(76)	(539)
Прибыль от выбытия запасов	485	276
Штрафы, пени, возмещение ущерба	173	288
Уменьшение резерва под снижение стоимости запасов	6	120
Прочие доходы, нетто	48	259
<b>Прочие расходы, нетто</b>	<b>(7,557)</b>	<b>(9,371)</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

Млн руб.	2023	2022
Процентный доход	1,967	3,818
Амортизация дисконта (прим. 16)	1,308	519
Прочие финансовые доходы	78	102
<b>Финансовые доходы</b>	<b>3,353</b>	<b>4,439</b>
Процентный расход по кредитам и займам (прим. 23)	(7,179)	(4,223)
Процентный расход по обязательствам аренды (прим. 24)	(284)	(244)
Банковская комиссия	(171)	(258)
Процентный расход по обязательствам по планам с установленными выплатами	(103)	(56)
Резерв под кредитные убытки по займам выданным (прим. 17)	-	(4,124)
Дисконт в связи с продлением срока платежа (прим. 16)	-	(2,777)
Убыток от переоценки финансовых инструментов	-	(55)
Расходы на секьюритизацию	-	(47)
Увеличение резерва под кредитные убытки по финансовым активам	-	(14)
Прочие финансовые расходы	(144)	(169)
<b>Финансовые расходы</b>	<b>(7,881)</b>	<b>(11,967)</b>

**11 РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ**

Ставка налога на прибыль Компании составляет 20% (в 2022 году: 20%).

Млн руб.	2023	2022
Начисление текущего налога	(28,172)	(41,465)
Начисление налога на сверхприбыль	(6,355)	-
Возникновение и восстановление временных разниц, включая изменение непризнанных налоговых активов	6,065	(6,118)
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>(28,462)</b>	<b>(47,583)</b>

В ноябре 2023 года Группа внесла обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль в сумме 6,355 млн руб. Соответственно, ставка налога на сверхприбыль составила 5%.

Сверка по налогу на прибыль:

Млн руб.	2023	2022
Прибыль до налогообложения	114,603	232,297
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке	(22,921)	(46,459)
Налог на сверхприбыль	(6,355)	-
Расходы и доходы, не влияющие на налогооблагаемую базу	(1,818)	(2,072)
Налоговый эффект от применения льготной налоговой ставки	2,157	3,289
Налоговый эффект от курсовых разниц по дебиторской задолженности, признанной в результате выбытия Группы Phosint	475	(295)
Налоговый эффект от признания дебиторской задолженности в результате выбытия Группы Phosint	-	(1,647)
Налоговый эффект от начисления резерва по займам выданным	-	(517)
Влияние налоговых ставок в иностранных юрисдикциях	-	118
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>(28,462)</b>	<b>(47,583)</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Млн руб.	Земля и здания	Машины и оборудование	Производственный и хозяйственный инвентарь	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>116,400</b>	<b>203,800</b>	<b>20,737</b>	<b>43,494</b>	<b>384,431</b>
Поступления	3,312	14,193	3,125	47,160	67,790
Перемещения	20,246	26,198	-	(46,444)	-
Выбытия	(1,071)	(6,602)	(358)	(209)	(8,240)
Выбытие иностранных дочерних компаний	(1,129)	(2,891)	(101)	-	(4,121)
Прочие перемещения	62	138	11	-	211
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>137,820</b>	<b>234,836</b>	<b>23,414</b>	<b>44,001</b>	<b>440,071</b>
Поступления	4,693	11,657	3,235	47,392	66,977
Перемещения	6,102	19,577	-	(25,679)	-
Выбытия	(1,924)	(6,236)	(451)	(123)	(8,734)
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>146,691</b>	<b>259,834</b>	<b>26,198</b>	<b>65,591</b>	<b>498,314</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2022 года</b>	<b>(30,609)</b>	<b>(103,410)</b>	<b>(12,968)</b>	-	<b>(146,987)</b>
Начисленная амортизация	(7,416)	(18,528)	(1,886)	-	(27,830)
Выбытие	973	6,270	305	-	7,548
Выбытие иностранных дочерних компаний	357	1,241	85	-	1,683
Прочие перемещения	(13)	59	(9)	-	37
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(36,708)</b>	<b>(114,368)</b>	<b>(14,473)</b>	-	<b>(165,549)</b>
Начисленная амортизация	(8,572)	(21,512)	(2,191)	-	(32,275)
Выбытие	1,889	5,844	440	-	8,173
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2023 года</b>	<b>(43,391)</b>	<b>(130,036)</b>	<b>(16,224)</b>	-	<b>(189,651)</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>85,791</b>	<b>100,390</b>	<b>7,769</b>	<b>43,494</b>	<b>237,444</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>101,112</b>	<b>120,468</b>	<b>8,941</b>	<b>44,001</b>	<b>274,522</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>103,300</b>	<b>129,798</b>	<b>9,974</b>	<b>65,591</b>	<b>308,663</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, затраты по кредитам и займам в сумме 1,896 млн руб. (2022: 976 млн руб.) были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 4.43% годовых (2022: 2.55% годовых).

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

По состоянию на 31 декабря 2023 года наиболее существенные суммы накопленных затрат в составе баланса незавершенного строительства относятся к следующими инвестиционным проектам:

- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Кировского рудника. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 18,674 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 13,458 млн руб.);
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Расвумчоррского рудника. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 6,903 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 4,821 млн руб.);
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация апатит-нефелиновых обогатительных фабрик. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 3,835 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 4,575 млн руб.);
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация и поддержка мощностей по производству серной кислоты. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 5,605 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 2,184 млн руб.);
- Балаковский филиал АО «Апатит»: строительство мощностей по производству гранулированного сульфата аммония. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 2,315 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 2,616 млн руб.);
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству аммиака. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 3,198 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 1,724 млн руб.);
- Волховский филиал АО «Апатит»: строительство вспомогательных объектов производства моноаммонийфосфата. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа капитализировала затраты на сумму 754 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 3,385 млн руб.).

**13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

У Группы имеются следующие виды активов в форме права пользования: железнодорожные вагоны, производственное оборудование, контейнеры для насыпных грузов, офисы. Срок аренды обычно составляет 5 лет, с возможностью продления договора аренды после этой даты.

Млн руб.	Производственный и хозяйственный инвентарь			Итого
	Здания	Машины и оборудование		
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>452</b>	<b>6,503</b>	-	<b>6,955</b>
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	60	(1,118)	-	(1,058)
Амортизация	(78)	(1,108)	-	(1,186)
Выбытия	(67)	(132)	-	(199)
Выбытие иностранных дочерних компаний	(246)	(18)	-	(264)
Эффект от пересчета в валюту представления отчетности	27	2	-	29
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>148</b>	<b>4,129</b>	-	<b>4,277</b>
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	216	1,102	2,851	4,169
Амортизация	(63)	(978)	(88)	(1,129)
Выбытия	(15)	(62)	-	(77)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>286</b>	<b>4,191</b>	<b>2,763</b>	<b>7,240</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Признано в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

Млн руб.	2023	2022
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	1,129	1,186
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	562	498
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	387	349
Процентные расходы по обязательствам по аренде	284	244

Признано в консолидированном отчете о движении денежных средств:

Млн руб.	2023	2022
Арендные платежи (прим. 24)	(1,416)	(1,429)
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	(562)	(498)
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	(387)	(349)
Процентные платежи (прим. 24)	(284)	(244)
<b>Итого платежи</b>	<b>(2,649)</b>	<b>(2,520)</b>

**14 ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Балансовые стоимости инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия и доли владения Группы в них представлены ниже:

Млн руб.	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
	Балансовая стоимость	Доля владения	Балансовая стоимость	Доля владения
АО «Хибинская тепловая компания» (Россия)	534	50%	504	50%
АО «Гипроруда» (Россия)	62	25%	62	25%
АО «Солигаличский известковый комбинат» (Россия)	39	26%	26	26%
ООО «Аврора-Хибины» (Россия)	1	50%	-	-
<b>Итого</b>	<b>636</b>		<b>592</b>	

**15 ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**
**(а) Отложенные налоговые активы и обязательства по видам временных разниц**

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

Млн руб.	Обязательства			Обязательства		
	Активы	Активы	Нетто	Активы	Активы	Нетто
	31 декабря 2023 года			31 декабря 2022 года		
Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	85	(18,314)	(18,229)	104	(15,986)	(15,882)
Прочие внеоборотные активы	39	(1,615)	(1,576)	41	(1,199)	(1,158)
Оборотные активы	721	(1,158)	(437)	765	(1,945)	(1,180)
Обязательства	5,514	-	5,514	1,345	(1,565)	(220)
Накопленные налоговые убытки	10,876	-	10,876	8,523	-	8,523
Отложенные налоговые активы/(обязательства)	17,235	(21,087)	(3,852)	10,778	(20,695)	(9,917)
Взаимозачет	(7,484)	7,484	-	(2,875)	2,875	-
<b>Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто</b>	<b>9,751</b>	<b>(13,603)</b>	<b>(3,852)</b>	<b>7,903</b>	<b>(17,820)</b>	<b>(9,917)</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**15 ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Отложенные налоговые активы, признанные по накопленным налоговым убыткам, относятся к российским компаниям Группы. В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, начиная с 1 января 2017 года сумма накопленных налоговых убытков по состоянию на 31 декабря 2023 года может быть перенесена на будущее без ограничения срока их использования.

Руководство разработало стратегию по использованию вышеприведенного налогового убытка. При оценке возмещения налоговых убытков руководство принимает во внимание прогноз относительно будущей налогооблагаемой прибыли Группы и налоговую позицию Группы с целью подтверждения высокой вероятности того, что соответствующая налогооблагаемая прибыль будет получена, с учетом имеющихся в распоряжении Группы механизмов реструктуризации в целях реализации отложенных налоговых убытков. Кроме того, руководство ожидает, что часть налогового убытка будет использована в 2024 году за счет получения налогооблагаемого дохода от погашения краткосрочной части дебиторской задолженности, признанной в результате выбытия Группы Phosint (прим. 17).

По состоянию на 31 декабря 2023 года не было признано отложенное налоговое обязательство по налогооблагаемым временным разницам в сумме 88,627 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: по налогооблагаемым временным разницам в сумме 113,212<sup>1</sup> млн руб.), связанным с инвестициями в дочерние предприятия, поскольку либо Материнская компания имеет возможность контролировать сроки восстановления данных временных разниц и существует высокая вероятность того, что эти разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, либо по причине применения нулевой ставки налога на прибыль по внутригрупповым дивидендам.

<sup>1</sup> В 2023 году Группа изменила подход к расчету непризнанных налогооблагаемых временных разниц и для обеспечения сопоставимости информации в консолидированной финансовой отчетности за 2023 год скорректировала сумму налогооблагаемых временных разниц на 31 декабря 2022 года.

**(б) Изменение величины временных разниц в течение года**

Млн руб.	31 декабря 2023 года	Отражено		Выбытие иностранных дочерних компаний	1 января 2023 года
		в составе прибыли или убытка	Отражено в прочем совокупном доходе		
Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	(18,229)	(2,347)	-	-	(15,882)
Прочие внеоборотные активы	(1,576)	(418)	-	-	(1,158)
Оборотные активы	(437)	743	-	-	(1,180)
Обязательства	5,514	5,734	-	-	(220)
Накопленные налоговые убытки	10,876	2,353	-	-	8,523
<b>Отложенные налоговые (обязательства) / активы, нетто</b>	<b>(3,852)</b>	<b>6,065</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9,917)</b>

Млн руб.	31 декабря 2022 года	Отражено		Выбытие иностранных дочерних компаний	1 января 2022 года
		в составе прибыли или убытка	Отражено в прочем совокупном доходе		
Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	(15,882)	(2,288)	25	(280)	(13,339)
Прочие внеоборотные активы	(1,158)	(904)	10	(79)	(185)
Оборотные активы	(1,180)	(2,788)	37	(69)	1,640
Обязательства	(220)	(1,835)	3	(8)	1,620
Накопленные налоговые убытки	8,523	1,697	-	-	6,826
<b>Отложенные налоговые (обязательства) / активы, нетто</b>	<b>(9,917)</b>	<b>(6,118)</b>	<b>75</b>	<b>(436)</b>	<b>(3,438)</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**16 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ**

Млн руб.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Дебиторская задолженность, признанная в результате выбытия Группы Phosint <sup>1</sup>	7,178	8,454
Резерв ожидаемых кредитных убытков	(71)	(85)
<b>Дебиторская задолженность, признанная в результате выбытия Группы Phosint, нетто</b>	<b>7,107</b>	<b>8,369</b>
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток <sup>1</sup>	1,025	-
Займы, выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	65	69
Долгосрочная дебиторская задолженность	45	58
Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	11	12
Займы, выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	9	38
<b>Итого прочие долгосрочные активы</b>	<b>8,262</b>	<b>8,546</b>

<sup>1</sup>В марте 2022 года принадлежащая Группе на 100% иностранная дочерняя компания Phosint Limited (в настоящее время PUREFERT LIMITED), которая владеет иностранными компаниями Группы, увеличила уставный капитал путем размещения дополнительных акций, что привело к снижению доли Группы до 5%. Группа провела анализ ключевых условий и документации сделки и пришла к выводу о потере контроля над Phosint Limited в соответствии с определениями МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

После утраты контроля в 2022 году Группа признала дебиторскую задолженность к получению в размере 12,189 млн руб. со сроком погашения в течение трех лет.

По состоянию на 31 декабря 2023 года часть дебиторской задолженности в сумме 4,959 млн руб. была реклассифицирована в состав краткосрочных финансовых активов в соответствии с графиком погашения.

Следующая информация показывает движение дебиторской задолженности Группы, признанной в результате выбытия Группы Phosint, за отчетный период:

Млн руб.	2023	2022
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>8,454</b>	<b>-</b>
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	2,375	(1,477)
Амортизация дисконта (прим. 10)	1,308	519
Реклассификация краткосрочной части долгосрочной дебиторской задолженности (прим. 17)	(4,959)	-
Признание дебиторской задолженности	-	12,189
Дисконт в связи с продлением срока платежа (прим. 10)	-	(2,777)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>7,178</b>	<b>8,454</b>

В связи с тем, что у Группы не осталось значительного влияния на компанию Phosint Limited (в настоящее время PUREFERT LIMITED) после потери контроля, оставшаяся 5% инвестиция в компанию была признана в качестве финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прибыль или убыток, с незначительной справедливой стоимостью на дату первоначального признания. На 31 декабря 2023 года справедливая стоимость инвестиции, которая была определена на основе модели дисконтированных денежных потоков от операционной деятельности объекта инвестиций, составила 1,025 млн руб.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**17 ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

Млн руб.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Краткосрочная часть дебиторской задолженности, признанной в результате выбытия Группы Phosint (прим. 16)	4,959	-
Займы, выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	91	101
Займы, выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	59	51
Проценты к получению	42	76
Резерв по кредитным убыткам	(68)	(18)
<b>Итого прочие финансовые активы</b>	<b>5,083</b>	<b>210</b>

Изменения в сумме резерва по ожидаемым кредитным убыткам представлены ниже:

Млн руб.	2023	2022
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>(18)</b>	<b>(113)</b>
Выбытие иностранных дочерних предприятий	-	4,235
Использование резерва	1	6
Увеличение резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(51)	(4,135)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	-	(11)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>(68)</b>	<b>(18)</b>

В феврале 2022 года Группа предоставила денежные средства в сумме 3,130 млн руб. (40 млн долл. США) инвестиционному брокеру под ставку 0.25% и получила в качестве обеспечения выданных средств ценные бумаги (сделка обратного репо). Существенные сбои в международных операциях брокера, возникшие вследствие негативной экономической ситуации, привели к проблемам с его ликвидностью и невозможности выкупить ценные бумаги обратно у Группы. В результате этого Группа полностью обесценила заём, выданный в рамках данной сделки, и признала убыток в размере 4,124 млн руб. в составе финансовых расходов.

**18 ЗАПАСЫ**

Млн руб.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Сырье и запасные части	23,767	15,109
<i>Готовая продукция:</i>		
Минеральные удобрения	12,641	10,388
Апатитовый концентрат	698	801
Прочие продукты	1,066	1,379
<i>Незавершенное производство:</i>		
Минеральные удобрения и прочая продукция	8,250	5,685
Минеральные удобрения для перепродажи, приобретенные у третьих лиц	1,965	5,941
Прочие товары	177	148
Резерв под снижение стоимости запасов	(96)	(102)
<b>Итого запасы</b>	<b>48,468</b>	<b>39,349</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**19 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Млн руб.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Финансовые активы</b>		
Торговая дебиторская задолженность	51,403	61,997
Прочая дебиторская задолженность	430	1,479
Резерв по кредитным убыткам	(474)	(482)
<b>Нефинансовые активы</b>		
Авансы выданные	9,958	8,634
Авансы по таможенным пошлинам	4,816	3,901
Расходы будущих периодов	204	202
Дебиторская задолженность персонала	40	20
Резерв по сомнительным долгам и ожидаемым кредитным убыткам	(15)	(10)
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>66,362</b>	<b>75,741</b>

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа провела переоценку дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и отразила корректировку в выручке.

Следующая информация показывает движение дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием:

Млн руб.	2023
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>2,711</b>
Признание дебиторской задолженности	90,813
Погашение дебиторской задолженности	(62,097)
Доход от курсовых разниц, нетто	2,233
Расход от переоценки по справедливой стоимости (нереализованный)	(74)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>33,586</b>

На 31 декабря 2023 года повышение/(снижение) прогнозных цен на 5% при том, что другие переменные остались бы неизменными, привело бы к увеличению/(уменьшению) справедливой стоимости дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием на 1,493 млн руб.

Изменения в сумме резерва по кредитным убыткам представлены ниже:

Млн руб.	2023	2022
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>(492)</b>	<b>(355)</b>
Увеличение резерва по кредитным убыткам	(28)	(472)
Восстановление резерва	16	7
Использование резерва	15	223
Выбытие иностранных дочерних компаний	-	125
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	-	(20)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>(489)</b>	<b>(492)</b>

Информация о просроченных суммах торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в примечании 27 (д).



**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**20 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Млн руб.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Депозиты до востребования	20,058	5,911
Денежные средства на банковских счетах	9,095	7,438
Денежные средства в кассе	10	7
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>29,163</b>	<b>13,356</b>

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года наиболее существенные остатки (более 95%) денежных средств и их эквивалентов были размещены в крупных российских банках, имеющих кредитные рейтинги на уровне AA+ и AAA, согласно данным независимых российских рейтинговых агентств (АКРА, «Эксперт РА»).

**21 КАПИТАЛ**
**(а) Акционерный капитал**

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года акционерный капитал Компании состоит из 129,500,000 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 2.5 рубля за акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция дает один голос.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года количество обыкновенных акций, разрешенных к дополнительному выпуску, составляет 994,977,080 штук номинальной стоимостью 2.5 рубля за акцию.

**(б) Дивидендная политика**

Дивидендная политика Группы основывается на следующих принципах:

- эффективное и обоснованное соотношение долей прибыли, направляемых на выплату дивидендов и реинвестирование в дальнейшее развитие компании;
- прозрачность и предсказуемость дивидендных выплат как фактор инвестиционной привлекательности.

Решение о выплате дивидендов, сроках и объеме выплат принимается Общим собранием акционеров на основе рекомендаций Совета директоров. При выработке рекомендаций Совет директоров принимает во внимание размер доходов Компании за отчетный период и ее финансовое состояние. Для расчета размера средств, направляемых на дивидендные выплаты, Совет директоров исходит из объема консолидированного свободного денежного потока Компании за отчетный период (квартал, половина года, первые 9 месяцев года или год), рассчитанного в соответствии с МСФО. Свободный денежный поток включает денежные потоки от операционной деятельности за вычетом денежных потоков от инвестиционной деятельности, рассчитанных на основании консолидированного отчета о движении денежных средств. Решение о выплате промежуточных дивидендов принимается Общим собранием акционеров не позднее чем через 3 месяца после окончания соответствующего отчетного периода. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Держатели глобальных депозитарных расписок ФосАгро также имеют право на получение дивидендов по акциям на условиях Депозитарных соглашений. В соответствии с дивидендной политикой, Совет директоров стремится к тому, чтобы сумма средств, направляемых на выплату дивидендов, составила от 50% до более чем 75% (в зависимости от уровня долговой нагрузки компании) от консолидированного свободного денежного потока компании за соответствующий период по МСФО. При этом размер объявленных дивидендов не должен быть ниже 50% от чистой прибыли за соответствующий период по МСФО, скорректированной на нереализованные курсовые разницы.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**21 КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(в) Дивиденды**

Согласно законодательству Российской Федерации, сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка накопленной нераспределенной прибыли, отраженной в бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. По состоянию на 31 декабря 2023 года накопленная нераспределенная прибыль Материнской компании составила 38,397 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 69,540 млн руб.).

Рекомендованные Советом директоров	Утвержденные собранием акционеров	Сумма на одну обыкновенную акцию, руб.	Размер дивидендов, млн руб.
Март 2023 года	Март 2023 года	465	60,217.5
Май 2023 года	Июнь 2023 года	264	34,188.0
Ноябрь 2023 года	Декабрь 2023 года	291	37,684.5
<b>Итого</b>			<b>132,090.0</b>

Рекомендованные Советом директоров	Утвержденные собранием акционеров	Сумма на одну обыкновенную акцию, руб.	Размер дивидендов, млн руб.
Август 2022 года	Сентябрь 2022 года	780	101,010.0
Ноябрь 2022 года	Декабрь 2022 года	318	41,181.0
<b>Итого</b>			<b>142,191.0</b>

**22 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ**

Базовая прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении. Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

	2023	2022
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	129,500,000	129,500,000
Прибыль, причитающаяся акционерам Компании (млн руб.)	86,084	184,662
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	665	1,426

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**23 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

В данном примечании приводится информация о договорных условиях предоставления Группе кредитов и займов. Более подробно об операциях аренды см. примечание 24. Информация о подтвержденности Группы валютному риску, процентному риску и риску ликвидности содержится в примечании 27.

<i>Млн руб.</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>		
Необеспеченные банковские кредиты	84,610	44,648
Проценты к уплате	1,819	1,157
Еврооблигации	-	35,169
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>	<b>86,429</b>	<b>80,974</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>		
Замещающие облигации	66,404	-
Необеспеченные банковские кредиты	27,231	39,666
Облигации в китайских юанях	25,152	-
Еврооблигации	23,284	70,338
Облигации в российских рублях	20,000	-
Банковские комиссии (долгосрочные)	(361)	(220)
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>	<b>161,710</b>	<b>109,784</b>
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>248,139</b>	<b>190,758</b>

Информация об облигационных займах Группы представлена ниже:

<i>Млн руб.</i>	Дата погашения	Ставка, %	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
			Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Еврооблигации</b>						
Доллар США	24.04.2023	3.95%	-	-	35,169	27,256
Доллар США	23.01.2025	3.05%	12,833	10,877	35,169	18,552
Доллар США	16.09.2028	2.60%	10,451	6,994	35,169	24,407
<b>Замещающие облигации</b>						
Доллар США	23.01.2025	3.05%	32,011	31,531	-	-
Доллар США	16.09.2028	2.60%	34,393	31,261	-	-
<b>Облигации в китайских юанях</b>						
Китайский юань	09.04.2026	4.65%	25,152	25,190	-	-
<b>Облигации в российских рублях</b>						
Российский рубль	17.04.2026	9.40%	20,000	19,589	-	-
<b>Итого облигационные займы</b>			<b>134,840</b>	<b>125,442</b>	<b>105,507</b>	<b>70,215</b>

В апреле 2023 года Компания произвела выплаты в счет погашения Еврооблигаций номиналом 500 млн долларов США, выпущенных в январе 2018 года с купонным доходом 3.949%. Источником средств для осуществления выплат были в том числе денежные средства, привлеченные в рамках размещения биржевых облигаций в апреле 2023 года.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**23 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В апреле 2023 года Компания разместила на Московской Бирже два выпуска трехлетних облигаций:

- 2,000 млн китайских юаней, с купонным периодом 91 день и купонным доходом China Loan prime rate (LPR 1Y) + 1.2%;
- 20,000 млн рублей, с купонным периодом 182 дня и купонным доходом 9.4%.

В соответствии с Указом Президента РФ от 5 июля 2022 года № 430 «О репатриации резидентами – участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» в июле 2023 года Компания разместила замещающие облигации серии 3O25-Д на сумму 356.9 млн долларов США и серии 3O28-Д на сумму 383.5 млн долларов США в обмен на Еврооблигации с погашением в 2025 и 2028 гг. Замещающие облигации имеют аналогичные условия с Еврооблигациями по ставке и срокам выплаты купона, номинальной стоимости и сроку погашения. Оплата облигаций при их размещении осуществлялась Еврооблигациями, права на которые учитываются российскими депозитариями. Выплата купонного дохода и погашение облигаций серии 3O25-Д и серии 3O28-Д будет производиться в российских рублях по курсу Банка России на дату исполнения соответствующего обязательства.

Расшифровка кредитов и займов, деноминированных в различных валютах, представлена ниже:

<i>Млн руб.</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
В долларах США	117,677	135,825
В юанях	80,280	-
В рублях	47,254	42,805
В Евро	2,928	12,128
<b>Итого</b>	<b>248,139</b>	<b>190,758</b>

Сроки погашения кредитов и займов, следующие:

<i>Млн руб.</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
Менее года	86,429	80,974
1-2 года	53,298	23,218
2-3 года	61,225	38,824
3-4 года	2,704	10,688
4-5 лет	44,844	2,105
Свыше 5 лет	-	35,169
Банковская комиссия	(361)	(220)
<b>Итого</b>	<b>248,139</b>	<b>190,758</b>

Ниже представлен анализ изменений в кредитах и займах Группы, обусловленных денежными и неденежными движениями:

<i>Млн руб.</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Стоимость обязательств на 1 января</b>	<b>190,758</b>	<b>169,791</b>
Привлечение	172,906	57,171
Погашение	(155,306)	(23,926)
Курсовые разницы	39,316	(11,950)
Процентные расходы	7,179	4,223
Проценты уплаченные	(6,840)	(4,628)
Амортизация комиссии банка	126	78
Прочие операции	-	(1)
<b>Стоимость обязательств на 31 декабря</b>	<b>248,139</b>	<b>190,758</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**24 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ**

<i>Млн руб.</i>	Обязательства по аренде без последующего выкупа актива	Обязательства по аренде с последующим выкупом актива	Итого
<b>Баланс на 1 января 2022 года</b>	<b>3,148</b>	<b>2,489</b>	<b>5,637</b>
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих	(1,431)	460	(971)
Арендные платежи	(730)	(699)	(1,429)
Процентные расходы по обязательствам аренды	106	138	244
Процентные платежи	(106)	(138)	(244)
Выбытие иностранных дочерних компаний	(290)	-	(290)
Эффект от пересчета в валюту представления отчетности	34	(45)	(11)
<b>Баланс на 31 декабря 2022 года</b>	<b>731</b>	<b>2,205</b>	<b>2,936</b>
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих	518	2,060	2,578
Арендные платежи	(401)	(1,015)	(1,416)
Процентные расходы по обязательствам аренды	66	218	284
Процентные платежи	(66)	(218)	(284)
Курсовые разницы	(2)	135	133
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>846</b>	<b>3,385</b>	<b>4,231</b>

**25 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЛАНАМ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ**

<i>Млн руб.</i>	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные обязательства по выплате пенсий	308	442
Обязательства по выплате единовременных вознаграждений в связи с окончанием трудовой деятельности, кроме пенсий	821	608
<b>Итого обязательства по планам с установленными выплатами</b>	<b>1,129</b>	<b>1,050</b>

В АО «Апатит», включая все филиалы, Группой определены планы выплат единовременных вознаграждений в установленном размере по окончании трудовой деятельности работникам, имеющим определенную выслугу лет. Движения в части обязательств по планам с установленными выплатами составили:

<i>Млн руб.</i>	2023	2022
<b>Обязательства по планам с установленными выплатами на 1 января</b>	<b>1,050</b>	<b>952</b>
Выбытие иностранных дочерних компаний	-	(194)
Вознаграждения выплаченные	(101)	(101)
Стоимость услуг текущего периода и расход по процентам	145	103
Стоимость услуг прошлых периодов	-	(1)
Актуарные убытки, признанные в прочем совокупном доходе	35	276
Влияние резерва по пересчету иностранной валюты и курсовых разниц	-	15
<b>Обязательства по планам с установленными выплатами на 31 декабря</b>	<b>1,129</b>	<b>1,050</b>

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**25 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЛАНАМ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

При оценке обязательств по планам с установленными выплатами использовались следующие основные актуарные допущения:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Ставка дисконтирования	12.0%	10.1%
Увеличение размера пенсий в будущих периодах	5.7%	6.0%

**26 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

<i>Млн руб.</i>	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность в том числе кредиторская задолженность по расчетам за основные средства и нематериальные активы	22,130	15,700
Прочая кредиторская задолженность	870	1,089
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Авансы полученные (обязательства по договорам с покупателями)	13,003	17,258
Начисленные расходы и оценочные обязательства	349	241
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	5,990	4,620
Прочая кредиторская задолженность	311	504
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>42,653</b>	<b>39,412</b>

Остаток обязательств по договорам с покупателями на начало года был полностью признан в составе выручки в течение отчетного периода.

**27 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**
**(а) Общий обзор**

В ходе обычной операционной деятельности Группа подвержена рыночному, кредитному рискам и риску ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Общую ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет директоров. Политика управления рисками Группы проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы.

**(б) Рыночный риск**

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение валютных курсов, процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

**(в) Валютный риск**

Группа подвержена влиянию валютного риска в отношении операций по реализации, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы. Валютный риск возникает в основном по операциям в долларах США, китайских юанях и Евро.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**27 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В части монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, Группа принимает все меры к тому, чтобы соответствующая чистая позиция под риском не превышала допустимого уровня, для чего при необходимости осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу с целью устранения временного дисбаланса. С целью снижения влияния валютного риска Группа придерживается подхода (политики) экономического хеджирования, заключая договоры кредитования в тех же валютах, в которых заключено большинство договоров на реализацию продукции Группы.

Группа имеет следующую чистую денежную позицию по финансовым активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте:

Млн руб.	31 декабря 2023 года			31 декабря 2022 года		
	в долларах США	в китайских юанях	в Евро	в долларах США	в китайских юанях	в Евро
Внеоборотные активы	7,178	-	-	8,454	-	-
Оборотные активы	64,290	-	1,667	64,273	-	1,242
Долгосрочные обязательства	(108,875)	(28,937)	(2,185)	(92,131)	-	(9,293)
Краткосрочные обязательства	(12,822)	(51,959)	(1,910)	(46,001)	-	(3,333)
<b>Чистая позиция компаний Группы</b>	<b>(50,229)</b>	<b>(80,896)</b>	<b>(2,428)</b>	<b>(65,405)</b>	<b>-</b>	<b>(11,384)</b>

По оценкам руководства, на основании чистой валютной позиции Группы в долларах США, китайских юанях и Евро по состоянию на отчетную дату укрепление/(обесценение) рубля к доллару США, китайскому юаню и Евро на 10% привело бы к увеличению/(уменьшению) прибыли до налогообложения на 13,355 млн руб. (в 2022 году к увеличению/(уменьшению) прибыли на 7,679 млн руб.). При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе процентные ставки, остаются неизменными. При анализе данных за 2022 год использовались такие же допущения.

Чистый убыток от курсовых разниц, признанный в составе прибыли или убытка, в размере 17,964 млн руб. (чистая прибыль от курсовых разниц в размере 2,417 млн руб. за сравнительный период) явился следствием обесценения российского рубля относительно основных валют в течение отчетного периода (укрепления российского рубля относительно основных валют в течение сравнительного периода).

**(г) Процентный риск**

Процентный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем, на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**27 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В таблице ниже приведен общий анализ процентного риска Группы для процентных финансовых инструментов по их балансовой стоимости:

Млн руб.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<i>Финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой</i>		
Депозиты до востребования и прочие финансовые активы	20,208	6,063
Прочие долгосрочные активы	74	107
Долгосрочные кредиты и займы	(132,309)	(107,781)
Краткосрочные кредиты и займы	(75,107)	(74,749)
Обязательства по аренде	(4,231)	(2,936)
<b>Итого финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой</b>	<b>(191,365)</b>	<b>(179,296)</b>
<i>Финансовые инструменты с плавающей процентной ставкой</i>		
Долгосрочные кредиты и займы	(29,762)	(2,223)
Краткосрочные кредиты и займы	(11,322)	(6,225)
<b>Итого финансовые инструменты с плавающей процентной ставкой</b>	<b>(41,084)</b>	<b>(8,448)</b>

**Анализ чувствительности для финансовых инструментов с плавающей процентной ставкой**

На 31 декабря 2023 года увеличение/(уменьшение) процентной ставки на 2 процентных пункта при том, что другие переменные остались бы неизменными, привело бы к уменьшению/(увеличению) прибыли, а также капитала Группы на 822 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 169 млн руб.).

**(д) Кредитный риск**

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны ее покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, краткосрочными и долгосрочными финансовыми активами, а также денежными средствами и их эквивалентами.

По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску, которая составила 92,842 млн руб. (31 декабря 2022 года: 85,116 млн руб.). По состоянию на 31 декабря 2023 года 95% баланса торговой дебиторской задолженности Группы представлено одним контрагентом (31 декабря 2022 года: 98%).

По состоянию на 31 декабря 2023 года финансовые активы Группы, оцениваемые по амортизированной стоимости, составили 59,245 млн руб. (31 декабря 2022 года: 84,563 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года финансовые активы Группы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, составили 33,597 млн руб. (31 декабря 2022 года: 553 млн руб.).

**Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя и заказчика. Общие характеристики клиентской базы Группы, а также риск дефолта в тех отраслях экономики и странах, в которых они ведут свою деятельность, оказывают относительно небольшое влияние на уровень кредитного риска.

Руководство проводит кредитную политику, в соответствии с которой каждый новый покупатель или заказчик проходит отдельную проверку на предмет кредитоспособности, прежде чем ему предлагаются стандартные условия оплаты и поставки, действующие в Группе. В ходе проверки руководство по возможности использует рейтинги независимых аналитиков, а в некоторых случаях запрашивает справки у банков. Для каждого покупателя или заказчика устанавливается индивидуальный лимит непогашенной дебиторской задолженности, величина которого пересматривается раз в квартал.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**27 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Покупатели и заказчики, не соответствующие принятым в Группе критериям платежеспособности, могут вести хозяйственные операции с Группой только на условиях предоплаты.

Большинство покупателей и заказчиков ведут хозяйственные операции с Группой на протяжении нескольких лет, убытки у Группы на протяжении этих лет возникали редко. При осуществлении контроля за кредитным риском покупатели и заказчики подразделяются на группы в зависимости от их кредитных характеристик. Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы преимущественно возникает по операциям с оптовыми покупателями и заказчиками.

Группа не требует предоставления обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, за исключением тех новых покупателей и заказчиков, с которыми она работает на условиях предоплаты, либо при условии предоставления приемлемой банковской гарантии или аккредитива.

Группа начисляет резерв под ожидаемые кредитные убытки, величина которого определяется исходя из ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности, и прочим финансовым активам. Группа проводит оценку резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности, в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок финансового инструмента. При расчете ожидаемых кредитных убытков Группа учитывает кредитный рейтинг контрагентов, скорректированный на текущие и прогнозируемые будущие показатели дебиторов и экономической среды, в которой они осуществляют деятельность, а также опыт возникновения кредитных убытков.

Подверженность кредитному риску в пределах каждого уровня сегментируется по географическим регионам, и уровень ОКУ рассчитывается для каждого сегмента на основе статуса просрочки и фактического опыта кредитных убытков на протяжении последних лет.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности был начислен в соответствии с матрицей рисков, представленной в таблице ниже:

Млн руб.	31 декабря 2023 года						Итого
	Непросроченная	Просроченная от 0 до 90 дней	Просроченная от 91 до 180 дней	Просроченная от 181 до 365 дней	Просроченная более 1 года		
<b>Коэффициент убытков</b>	<b>0.1-6%</b>	<b>0.1-10%</b>	<b>8.62%</b>	<b>10.53%</b>	<b>100%</b>		
Валовая балансовая стоимость	50,148	1,338	58	57	232		<b>51,833</b>
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(165)	(66)	(5)	(6)	(232)		<b>(474)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>	<b>49,983</b>	<b>1,272</b>	<b>53</b>	<b>51</b>	<b>-</b>		<b>51,359</b>

Млн руб.	31 декабря 2022 года						Итого
	Непросроченная	Просроченная от 0 до 90 дней	Просроченная от 91 до 180 дней	Просроченная от 181 до 365 дней	Просроченная более 1 года		
<b>Коэффициент убытков</b>	<b>0.1%-2%</b>	<b>0.1%-5%</b>	<b>13.75%</b>	<b>21.25%</b>	<b>100%</b>		
Валовая балансовая стоимость	61,684	1,681	29	34	48		<b>63,476</b>
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(406)	(18)	(4)	(6)	(48)		<b>(482)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>	<b>61,278</b>	<b>1,663</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>-</b>		<b>62,994</b>

**Краткосрочные и долгосрочные финансовые активы**

Группа предоставляет займы связанным сторонам и третьим лицам, имеющим высокую кредитоспособность. На основании предыдущего опыта руководство полагает, что кредитный риск в отношении займов, выданных связанным сторонам и третьим лицам, не является существенным.

Денежные средства и их эквиваленты размещены преимущественно в крупных банках, имеющих высокие кредитные рейтинги и минимальный риск дефолта, которые обеспечивают ограничения по кредитному риску на высоком уровне. Все остатки на банковских счетах и срочные депозиты не являются просроченными или обесцененными.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**27 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(е) Риск ликвидности**

Риск ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является поддержание уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Группы.

Группа ведет постоянную работу, направленную на обеспечение достаточного объема денежных средств для погашения плановых операционных расходов в течение 30 дней, включая расходы по обслуживанию финансовых обязательств, однако такого рода работа ведется без учета потенциального влияния чрезвычайных обстоятельств, которые не поддаются точному прогнозированию (например, стихийных бедствий). Помимо этого, у Группы открыто несколько кредитных линий в ряде российских и международных банков.

В таблице ниже указаны предусмотренные договорами сроки погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи, которые были пересчитаны по курсу на отчетную дату, где применимо. Суммы, указанные в таблице с расшифровкой по срокам погашения, представляют собой недисконтированные потоки денежных средств по заключенным договорам.

Млн руб.	31 декабря 2023 года							
	Балансовая стоимость	Денежный поток в соответствии с договором	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Кредиты и займы	248,500	267,696	94,081	59,358	64,308	3,939	46,010	-
Обязательства по аренде	4,231	5,823	1,770	1,003	758	522	355	1,415
Дивиденды к уплате	54,919	54,919	54,919	-	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23,000	23,000	23,000	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>330,650</b>	<b>351,438</b>	<b>173,770</b>	<b>60,361</b>	<b>65,066</b>	<b>4,461</b>	<b>46,365</b>	<b>1,415</b>

Млн руб.	31 декабря 2022 года							
	Балансовая стоимость	Денежный поток в соответствии с договором	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Кредиты и займы	190,978	202,313	84,567	26,025	40,747	11,829	3,060	36,085
Обязательства по аренде	2,936	3,487	1,488	1,026	515	312	113	33
Дивиденды к уплате	82	82	82	-	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16,789	16,789	16,789	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>210,785</b>	<b>222,671</b>	<b>102,926</b>	<b>27,051</b>	<b>41,262</b>	<b>12,141</b>	<b>3,173</b>	<b>36,118</b>

**(ж) Управление капиталом**

Совет директоров Группы проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем уровень прибыли на инвестированный капитал и уровень дивидендов, выплачиваемых акционерам. Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать периоды выплаты дивидендов акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты. В отчетном периоде подход Совета директоров к управлению капиталом не претерпел никаких изменений.

Группа определяет капитал в управлении как сумму по строке «Итого капитала, причитающегося акционерам Компании» в консолидированном отчете о финансовом положении. Капитал в управлении Группы на 31 декабря 2023 года составил 151,521 млн руб. (31 декабря 2022 года: 197,562 млн руб.).

Руководство Группы регулярно анализирует показатель «Чистый долг / EBITDA», который рассчитывается как соотношение общей суммы краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов Группы за вычетом денежных средств и их эквивалентов к показателю EBITDA (операционная прибыль, скорректированная на амортизацию). Условиями некоторых кредитных соглашений предусмотрено ограничение данного показателя на уровне не выше 3.

Компания и ее дочерние предприятия соблюдают внешние регуляторные требования в отношении капитала, включая требования, установленные законодательством и кредитными соглашениями.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**28 КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

На 31 декабря 2023 года у Группы были договорные обязательства на приобретение основных средств на сумму 52,917 млн руб. (31 декабря 2022 года: 35,181 млн руб.), включая НДС, где применимо.

**29 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**
**(а) Судебные разбирательства**

У Группы имеются незначительные судебные разбирательства, как общего, так и налогового характера. По мнению руководства, данные разбирательства ни по отдельности, ни вместе не окажут существенного влияния на финансовое положение Группы.

**(б) Условные налоговые обязательства**

Налоговое и таможенное законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесены решения о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования, эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности.

Так как российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Группа время от времени применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов по Группе. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

**(в) Условные обязательства в отношении охраны окружающей среды**

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов Российской Федерации относительно обеспечения его соблюдения.

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**29 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Группа осуществляет свою деятельность в химической отрасли, которая подвержена существенным экологическим рискам. Предприятия Группы учитывают обязательства по охране окружающей среды в том периоде, в котором возникает высокая вероятность их исполнения и их величину можно оценить с достаточной степенью точности. Предприятия Группы выступают сторонами в различных судебных разбирательствах, инициированных российскими природоохранными органами. Основываясь на своей трактовке российского законодательства, официальных заявлениях регулирующих органов и вынесенных судебных постановлений, руководство полагает, что необходимость в начислении резервов по природоохранным обязательствам отсутствует. Тем не менее, соответствующие регулирующие органы могут по-иному толковать положения действующего законодательства, что может оказать существенное влияние на данную консолидированную финансовую отчетность в том случае, если их толкование будет признано правомерным.

**(г) Соблюдение условий кредитных договоров**

Группа должна выполнять определенные условия, преимущественно связанные с кредитами и займами. Невыполнение данных условий может привести к негативным последствиям для Группы, включая увеличение расходов по заемным средствам и объявление дефолта. Моментом исполнения обязательства Группы по уплате купонного дохода по еврооблигациям является момент перевода денежных средств на счет платежного агента.

В течение двух лет, закончившихся 31 декабря 2023 и 2022 гг., и по состоянию на каждую отчетную дату Группой были соблюдены условия, предусмотренные кредитными договорами.

**30 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Стороны обычно считаются связанными, если находятся под общим контролем или если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Другие связанные стороны включают компании, находящиеся под контролем основных акционеров Материнской компании, имеющих значительное влияние на Группу.

Остатки и операции со связанными сторонами обычно не обеспечены и деноминированы в рублях.

**(а) Операции со связанными сторонами**

Млн руб.	Характер отношений	2023	2022
Реализация товаров и услуг	Ассоциированные компании	27	30
Приобретение товаров и услуг	Ассоциированные компании	(879)	(734)
Реализация товаров и услуг	Другие связанные стороны	1,082	1,089
Прочие расходы, нетто	Другие связанные стороны	(400)	(85)
Приобретение товаров и услуг	Другие связанные стороны	(60)	(246)

В течение 2023 года Компания объявила дивиденды, в том числе 77,113 млн руб. акционерам, владеющим более 20% акций Компании (в 2022 году: 91,366 млн руб.).

В 2023 году Группа получила и погасила необеспеченный заём от связанной стороны в сумме 10,000 млн руб. Заём был получен под процентные ставки 13.65% – 15.65% годовых.

**(б) Остатки по расчетам со связанными сторонами**

Млн руб.	Характер отношений	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Дебиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	57	42
Кредиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	(60)	(39)
Дебиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	-	8
Кредиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	(2)	(451)

**ПАО «ФосАгро»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2023 год

**30 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**
**(в) Вознаграждение старшего руководящего персонала и членов Совета директоров**

Вознаграждение старшего руководящего персонала состоит из ежемесячного оклада, ежегодной премии, рассчитываемой по итогам достигнутых операционных результатов, выходных пособий и обязательных страховых взносов. Сумма вознаграждения членов Совета директоров и старшего руководящего персонала, включенная в состав административных и коммерческих расходов, составила 3,553 млн руб. (в 2022 году: 16,897 млн руб.).

**31 ОСНОВНЫЕ КОМПАНИИ ГРУППЫ**

Наименование	Страна регистрации	Эффективная доля участия (округленно)	
		31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АО «Апатит» (включая Балаковский, Волховский и Кировский филиалы)	Россия	100%	100%
ООО «Механик»	Россия	100%	100%
АО «НИУИФ»	Россия	94%	94%
ООО «ФосАгро-Регион»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Белгород»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Дон»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Кубань»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Курск»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Липецк»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Орел»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Волга»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Тамбов»	Россия	100%	100%
ООО «ФосАгро-Сибирь»	Россия	100%	100%

**32 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В 2024 году Группа получила кредиты и займы в сумме 96,1 млрд руб., включая краткосрочные займы от связанной стороны в сумме 17,1 млрд руб., а также погасила кредиты и займы в сумме 47 млрд руб., включая краткосрочные займы связанной стороне в сумме 17,1 млрд руб.

В феврале 2024 года Компания погасила задолженность по дивидендам перед акционерами в размере 37,7 млрд руб.

**ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА**

Руководство Компании подтверждает, что, согласно имеющейся у него информации, финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), которые опубликованы Советом по международным стандартам финансовой отчетности, достоверно отражает активы, обязательства, финансовое положение и прибыли (или убытки) Компании и ее консолидированных подконтрольных предприятий.

Отчет руководства достоверно отражает развитие и результаты деятельности, а также финансовое положение Компании и ее консолидированных подконтрольных предприятий, включая описание основных рисков и факторов неопределенности, присущих Группе.

Проект настоящего Интегрированного годового отчета был рассмотрен и предварительно утвержден на заседании совета директоров ПАО «ФосАгро»

26 апреля 2024 года.  
Консолидированная финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2023 года, утверждена советом директоров 26 апреля 2024 года.

**Рыбников М. К.**

Генеральный директор и председатель правления ПАО «ФосАгро»

**ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ  
НЕЗАВИСИМОЙ ПРОВЕРКИ**


Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,  
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,  
помещение 5/1,  
вн. тер. г. муниципальный округ  
Академический,  
Москва, Российская Федерация,  
117218

www.tedo.ru

Ф: +7 (495) 967 6001

**Отчет независимого аудитора по заданию,  
обеспечивающему ограниченную уверенность**

Руководству Публичного акционерного общества «ФосАгро»:

**Введение**

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выборочной информации, включенной в Интегрированный годовой отчет Общества за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (далее – «Интегрированный годовой отчет»). Интегрированный годовой отчет представляет информацию, относящуюся к Обществу и его дочерним организациям (далее совместно именуемые – «Группа»), если иное не указано в Интегрированном годовом отчете.

**Выборочная информация**

Мы провели оценку качественной и количественной информации, указанной в Приложении 1 к настоящему отчету, которая раскрыта в Интегрированном годовом отчете и имеет ссылку или включена в Указатель содержания GRI (GRI Content Index) Интегрированного годового отчета (далее – «Выборочная информация»).

Объем наших процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, был ограничен только Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении предыдущих периодов или любых иных показателей, включенных в Интегрированный годовой отчет, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о них.

**Критерии составления**

Мы провели оценку Выборочной информации, используя соответствующие критерии, включая требования соответствующих Стандартов отчетности об устойчивом развитии Глобальной инициативы по отчетности 2, 3, 201, 202, 203, 205, 207, 302, 303, 304, 305, 306, 401, 403, 404 и 413 (далее – «Стандарты GRI»), опубликованных Фондом глобальной инициативы по отчетности (Stichting Global Reporting Initiative), и методологии руководства, описанной в примечаниях к специфическим раскрытиям Группы в Интегрированном годовом отчете в разделе «Отчет об экологии» (далее – «Методология «ФосАгро»», и вместе со Стандартами GRI – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

**Ответственность руководства Группы**

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выборочной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренних методологии и руководства (включая Методологию «ФосАгро») для подготовки и представления Выборочной информации в соответствии с Критериями составления;
- подготовку, оценку и представление Выборочной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выборочной информации.

### Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выборочная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, был подготовлен исключительно для руководства Группы, в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие настоящего отчета в Интегрированном годовом отчете, который будет опубликован на веб-сайте Общества<sup>1</sup>, чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления руководством был получен отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении Выборочной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы, за нашу работу или настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

### Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

### Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Выборочной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

<sup>1</sup> Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выборочную информацию, в отношении которой был выпущен настоящий отчет, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

### Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выборочной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы, в том числе группе по подготовке отчетности об устойчивом развитии Группы и лицам, ответственным за управление и предоставление информации об устойчивом развитии Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Интегрированного годового отчета, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- анализ соответствующих внутренних методологии и руководства (включая Методологию «ФосАгро»), для получения понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и представления Выборочной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выборочной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выборочной информации;
- проверку соответствия раскрытий Выборочной информации соответствующим требованиям Критериев составления.

Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, и они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

### Методики представления и оценки

Согласно Стандартам GRI существует диапазон различных, но допустимых методик представления и оценки. Данные методики, включая Методологию «ФосАгро», могут привести к существенным различиям в раскрываемых результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выборочная информация должна рассматриваться вместе с методологией, использованной руководством при подготовке Интегрированного годового отчета и описанной в нем, и за которую Группа несет единоличную ответственность.

### Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

По итогам выполненных нами процедур и полученных нами доказательств нами не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

27 апреля 2024 года

Москва, Российская Федерация



Фегецин Алексей Яковлевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101957)



## Приложение 1 к Отчету независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, от 27 апреля 2024 года

Выборочная информация, подготовленная в соответствии с указанными в таблице раскрытиями показателей GRI (GRI Disclosures) и Методологией «ФосАгро», в отношении которой была проведена проверка, обеспечивающая ограниченную уверенность:

Раскрытие показателя GRI	Наименование
2-7	Сотрудники
2-27	Соблюдение законов и нормативных актов
3-1	Процесс определения существенных тем
3-2	Список существенных тем
3-3	Управление существенными темами
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость
202-1	Соотношения стандартной заработной платы начального уровня в разбивке по полу в сравнении с минимальной местной заработной платой
202-2	Доля руководителей высшего звена, нанятых из местного населения
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры
207-1	Подход к налогообложению
207-2	Налоговое управление, контроль и управление рисками
207-3	Вовлечение заинтересованных сторон и решение проблем, связанных с налогообложением
207-4	Сведения об оплате налогов в разбивке по странам присутствия
302-1	Потребление энергии внутри организации
302-3	Энергоемкость
303-3	Водозабор
303-4	Сброс воды
303-5	Водопотребление
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)
305-2	Непрямые энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2)
305-3	Прочие непрямые выбросы парниковых газов (Область охвата 3)
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов
305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ
306-3	Образование отходов
306-4	Утилизация отходов
306-5	Удаление отходов
401-1	Вновь нанятые работники и текучесть кадров
401-2	Выплаты и льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости
403-1	Система управления вопросами охраны труда и промышленной безопасностью
403-2	Выявление опасностей, оценка рисков и расследование происшествий
403-3	Службы охраны труда
403-4	Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте
403-5	Обучение работников, связанное с вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте
403-6	Профилактика здоровья работников
403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности на рабочем месте воздействий, непосредственно связанных с рабочими отношениями
403-8	Работники, охваченные системой управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте
403-9	Производственные травмы
403-10	Профессиональные заболевания
404-1	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год
404-2	Программы повышения квалификации и программы адаптации при смене должности
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры
413-1	Подразделения с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития

Методология «ФосАгро» (специфическое раскрытие Группы)	Соответствующее описание
Удельные выбросы загрязняющих веществ	Удельные выбросы загрязняющих веществ, кг на тонну продукции и полуфабрикатов
Удельные сбросы сточных вод	Удельные сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, м³ на тонну продукции и полуфабрикатов
Удельный показатель забора воды	Удельный показатель забора воды, включая шахтно-рудничные и карьерные воды, м³ на тонну продукции и полуфабрикатов
Удельный показатель забора воды	Удельный показатель забора воды из поверхностных источников, за вычетом шахтно-рудничных и карьерных вод, м³ на тонну продукции и полуфабрикатов
Отходы, направленные на утилизацию и обезвреживание	Доля утилизации и обезвреживания отходов I-IV классов опасности, %

# УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Данные, раскрытые в Отчете, включают информацию по следующим компаниям:

- **периметр 1** — ПАО «ФосАгро» и организации, входящие с ним в одну группу лиц (соответствует периметру консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО);
- **периметр 2** — АО «Апатит» с филиалами и иными обособленными подразделениями.

✔ Показатели GRI, в отношении которых была проведена проверка, обеспечивающая ограниченную уверенность

Код	Показатель GRI	Номер страницы / комментарий	Периметр
<b>2</b>	<b>Общее раскрытие (2021)</b>		
2-1	Организационные детали	2, 18	
2-2	Субъекты, включенные в отчетность организации по устойчивому развитию	2	
2-3	Отчетный период, периодичность и контактное лицо	2	
2-4	Повторное опубликование информации	В Отчете за 2023 год изменена методика расчета показателя GRI 203-1. Теперь данный показатель рассчитывается в отношении всех организаций, входящих в периметр консолидированной финансовой отчетности, что соответствует подходу к подготовке консолидированной отчетности по МСФО. Исходя из принципа сопоставимости информации, данные за 2021 и 2022 годы были пересчитаны соответственно	
2-5	Внешнее заверение	2	
2-6	Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	16-18, 139	1
2-7 ✔	Сотрудники	152	1
2-8	Работники, которые не являются сотрудниками	Общее количество сотрудников, с которыми были заключены договоры гражданско-правового характера, в 2023 году составило 758 человек, или 3,5% от среднесписочной численности.  Основные виды выполняемых работ — документационное сопровождение, клининг, информационно-консультационные, бухгалтерские, контролирующие услуги, услуги по социальной поддержке	1
2-9	Структура и состав управления	252, 260	1
2-10	Назначение и выбор высшего органа управления	В ФосАгро действует программа введения в должность новых членов совета директоров. Также для новых членов совета директоров существует практика ознакомительных поездок на промышленные предприятия Группы «ФосАгро» и встреч с функциональными руководителями	1
2-11	Председатель высшего органа управления	266	1
2-12	Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями	249, 258, 286	1
2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	249	1
2-14	Роль высшего органа управления в отчетности по устойчивому развитию	30, 250, 258	1
2-15	Конфликты интересов	304	1
2-16	Сообщение о важнейших проблемах	278	1
2-17	Коллективные знания высшего руководящего органа	261	1
2-18	Оценка деятельности высшего органа управления	262	1
2-19	Политика вознаграждения	282	1

Код	Показатель GRI	Номер страницы / комментарий	Периметр
2-20	Процесс определения вознаграждения	282	1
2-21	Годовой общий коэффициент компенсации	Информация не раскрывается ввиду ее конфиденциальности	
2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития	40	1
2-23	Обязательства в отношении политик	292	1
2-24	Внедрение обязательств в отношении политик	292	1
2-25	Процессы устранения негативных воздействий	150, 294	1
2-26	Механизмы для получения консультаций и выражения озабоченностей	150, 294	1
2-27 ✔	Соблюдение законов и нормативных актов	При оценке существенности информации для данного раскрытия Группа руководствуется следующими критериями: <ul style="list-style-type: none"> <li>• для целей раскрытия информации о штрафах критерием существенности Группа определила сумму штрафов, превышающую 1 млн руб., что с точки зрения Группы характеризует значимые для АО «Апатит» штрафные санкции с учетом масштаба деятельности;</li> <li>• для целей раскрытия информации об иных санкциях Группа оценивает их влияние на ее репутацию и способность продолжать свою деятельность, а также принимает во внимание сумму затрат, которые могут быть понесены в результате применения санкций.</li> </ul> <p>В 2023 году случаев нарушения Группой законов и нормативных актов, повлекших существенные штрафы или существенные иные санкции, не было. Группой проводится возмещение вреда, нанесенного в 2019 году в результате нештатной ситуации, путем воспроизводства водных биологических ресурсов в 2023 году на сумму 1 584 тыс. руб. Информация о случаях несоблюдения законов и нормативных актов, относящихся к охране окружающей среды, раскрыта на с. 189</p>	1
2-28	Членские ассоциации	105	1
2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	28-30	1
2-30	Коллективные договоры	Коллективные договоры, заключаемые по результатам совместной работы с профсоюзными организациями, с указанием условий трудоустройства и оплаты труда сотрудников каждого производственного предприятия Компании охватывают 100% сотрудников АО «Апатит», его филиалов и иных обособленных подразделений. Договоры заключаются сроком на три года	2
<b>3</b>	<b>Существенные темы (2021)</b>		
3-1 ✔	Процесс определения существенных тем	28-30, 380	1
3-2 ✔	Список существенных тем	30	1
3-3 ✔	Управление существенными темами		1
<b>201</b> ✔	<b>Экономическая результативность (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	192	
201-1 ✔	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	28	1
201-2	Финансовые последствия, а также риски и возможности, связанные с изменениями климата	194	1
201-3	Установленные обязательства по пенсионному плану и прочие обязательства в связи с выходом на пенсию	386-387	1
201-4	Финансовая помощь, полученная от государства	Информация не раскрывается ввиду ее конфиденциальности	
<b>202</b>	<b>Присутствие на рынке (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	147	
202-1 ✔	Соотношения стандартной заработной платы начального уровня в разбивке по полу в сравнении с минимальной местной заработной платой	162	1

Код	Показатель GRI	Номер страницы / комментарий	Периметр
202-2	Доля руководителей высшего звена, нанятых из местного населения	162	1
<b>203</b>	<b>Косвенные экономические воздействия (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	227	
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	231	1
203-2	Существенное не прямое экономическое воздействие	232	1
<b>204</b>	<b>Практика закупок (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	133	
204-1	Доля расходов на местных поставщиков	141	2
<b>205</b>	<b>Противодействие коррупции (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	297	
205-1	Оценка операций на предмет рисков, связанных с коррупцией	302	1
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	298	1
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	303	1
<b>206</b>	<b>Антиконкурентное поведение (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	297	
206-1	Судебные иски за антиконкурентное поведение, антимонопольную и монопольную практику	305	1
<b>207</b>	<b>Налоги (2019)</b>		
3-3	Управление существенными темами	89	
207-1	Подход к налогообложению	89	1
207-2	Налоговое управление, контроль и управление рисками	89	1
207-3	Вовлечение заинтересованных сторон и решение проблем, связанных с налогообложением	89	1
207-4	Сведения об уплате налогов в разбивке по странам присутствия	90, 388	1
<b>302</b>	<b>Энергия (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	205	
302-1	Потребление энергии внутри организации	207-208	2
302-2	Потребление энергии за пределами организации	Не применимо	
302-3	Энергоемкость	207-208	2
302-4	Сокращение энергопотребления	205	2
302-5	Сокращение энергетической потребности продуктов и услуг	Не применимо	2
<b>303</b>	<b>Вода и сточные воды (2018)</b>		
3-3	Управление существенными темами	217	
303-1	Ответственное водопотребление	217	2
303-2	Управление сбросом сточных вод и связанных с ним воздействий	Сточные воды очищаются до нормативов допустимого сброса (НДС) и лимитов на сброс (ВСС), установленных в «Разрешениях на сброс загрязняющих веществ в окружающую среду (водный объект)», выданных уполномоченным органом для каждого выпуска	2
303-3	Водозабор	219	2

Код	Показатель GRI	Номер страницы / комментарий	Периметр
303-4	Сброс воды	220-221	2
303-5	Водопотребление	221	2
<b>304</b>	<b>Биоразнообразие (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	222	
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящиеся вне их границ или прилегающие к таким территориям	Предприятия Группы не размещаются на охраняемых природных территориях или территориях с высокой ценностью биоразнообразия за пределами охраняемых природных территорий	
304-2	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	223	2
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	223	2
304-4	Виды, занесенные в Красную книгу МСОП, и виды, занесенные в национальный список охраны природы, места обитания которых находятся в районах, затронутых операциями	Предприятия Группы не располагаются на охраняемых природных территориях или территориях с высокой ценностью биоразнообразия. Деятельность Группы не представляет опасности для видов животных и растений, занесенных в Красную книгу Международного союза охраны природы (МСОП) и Красную книгу России и находящихся под угрозой исчезновения	
<b>305</b>	<b>Выбросы (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	192	
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	201	2
305-2	Непрямые энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)	202	2
305-3	Прочие непрямые выбросы парниковых газов (область охвата 3)	202-203	2
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	201-203	2
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	203	2
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Компания не использует озоноразрушающие вещества в промышленных масштабах	
305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	215	2
<b>306</b>	<b>Отходы (2020)</b>		
3-3	Управление существенными темами	209	
306-1	Образование отходов и значительное воздействие, связанное с отходами	209	2
306-2	Управление значительными воздействиями, связанными с отходами	210	2
306-3	Образование отходов	211	2
306-4	Утилизация отходов	211	2
306-5	Удаление отходов	211	2
<b>308</b>	<b>Экологическая оценка поставщика (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	133	
308-1	Новые поставщики, которые были отобраны с использованием экологических критериев	143	2
308-2	Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	143	2

Код	Показатель GRI	Номер страницы / комментарий	Периметр
<b>401</b>	<b>Занятость (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	147	
401-1	Вновь нанятые работники и текучесть кадров	392	1
401-2	Выплаты и льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	В компаниях Группы, где утверждены коллективные договоры, установленные данными договорами льготы охватывают 100% сотрудников и не зависят от условий трудовых отношений	1
401-3	Отпуск по уходу за ребенком	396	1
<b>402</b>	<b>Трудовые и управленческие отношения (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	147	
402-1	Минимальный период уведомления об изменениях в деятельности	<p>При возникновении существенных изменений в работе сотрудников и их представителей Компания руководствуется действующим законодательством Российской Федерации.</p> <p>Например, о предстоящих изменениях организационных или технологических условий труда Компания уведомляет сотрудника не позднее чем за два месяца. В ситуации оптимизации численности сотрудников работодатель также уведомляет персонал не менее чем за два месяца, а в случае если решение об оптимизации может привести к массовому увольнению — не менее чем за три месяца. В указанных случаях, а также в иных ситуациях, связанных с существенными изменениями в операционной деятельности, Компания действует в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и коллективными договорами и внутренними локальными нормативными актами предприятий, входящих в периметр Группы «ФосАгро». При этом в коллективных договорах, заключаемых по результатам совместной работы с профсоюзными организациями, также указаны сроки уведомления об изменениях.</p> <p>Дополнительно к инициативам, применяемым в соответствии с действующим законодательством, при существенных изменениях операционной деятельности Компания готова использовать проект антикризисных мер, которые подразумевают план коммуникаций с персоналом (включая информационные встречи руководства с сотрудниками), оказание профессиональных и карьерных консультаций, психологической помощи и максимальной поддержки персонала в период изменений</p>	1
<b>403</b>	<b>Здоровье и безопасность на рабочем месте (2018)</b>		
3-3	Управление существенными темами	168	
403-1	Система управления вопросами охраны труда и промышленной безопасности	168	2
403-2	Выявление опасностей, оценка рисков и расследование происшествий	172	2
403-3	Службы охраны труда	170	2
403-4	Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте	170	2
403-5	Обучение работников, связанное с вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте	177	2
403-6	Профилактика здоровья работников	179	2
403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности на рабочем месте воздействий, непосредственно связанных с рабочими отношениями	179	2

Код	Показатель GRI	Номер страницы / комментарий	Периметр
403-8	Работники, охваченные системой управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте	100% сотрудников Компании в 2023 году были охвачены системой управления охраны труда и безопасности на рабочем месте. Компания обеспечивает всем сотрудникам (руководителям, специалистам и рабочим) обучение по ОТ и ПБ, как требуемое согласно национальному законодательству, так и дополнительное. Минимальное требуемое обучение проходят все без исключения, в том числе все посетители и представители подрядных организаций в рамках вводного инструктажа	2
403-9	Производственные травмы	175	2
403-10	Профессиональные заболевания	179, 396	2
<b>404</b>	<b>Обучение и развитие (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	147	
404-1	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год	156	2
404-2	Программы повышения квалификации и программы адаптации при смене должности	157	2
404-3	Доля сотрудников, для которых проводится периодическая оценка результативности и развития карьеры	160	2
<b>405</b>	<b>Разнообразие и равные возможности (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	147	
405-1	Состав руководящих органов и персонала организации	154, 260	1
405-2	Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	162	1
<b>410</b>	<b>Практика в области безопасности (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	291	
410-1	Сотрудники службы безопасности, прошедшие подготовку по вопросам политики или процедур в области прав человека	291	1
<b>413</b>	<b>Местные сообщества (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	227	
413-1	Процессы с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития местных сообществ реализованы в АО «Апатит» и всех его филиалах. Подробности на с.229	2
413-2	Процессы с существенным фактическим и потенциальным негативным эффектом на местные сообщества	АО «Апатит» с филиалами и обособленными подразделениями не оказывает существенного негативного воздействия на местные сообщества. Существенное влияние АО «Апатит» с филиалами и иными обособленными подразделениями на местные сообщества было оценено в рамках оценки воздействия ЦУР ООН	2
<b>414</b>	<b>Социальная оценка поставщика (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	133	
414-1	Новые поставщики, которые были отобраны с использованием социальных критериев	143	2
414-2	Негативное социальное воздействие в цепочке поставок и принятые меры	143	2
<b>417</b>	<b>Маркетинг и маркировка (2016)</b>		
3-3	Управление существенными темами	101	
417-1	Требования к маркировке и информации о продукции и услугах	105	1
417-2	Случаи несоблюдения требований, касающихся информации о продуктах и услугах и маркировки	Не было таких случаев, не применимо	1
417-3	Случаи несоблюдения требований, касающихся маркетинговых коммуникаций	Не было таких случаев, не применимо	1

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ К УКАЗАТЕЛЮ СОДЕРЖАНИЯ GRI

GRI 3-1

### ПОДХОД К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ

В 2022 и 2023 годах Компания пересмотрела редакцию Регламента сбора, обработки и представления данных нефинансовой отчетности в соответствии со стандартами GRI, включая новые универсальные стандарты, опубликованные в 2021 году. В Регламенте, наряду с формами сбора информации

для Отчета с учетом требований стандартов GRI к подготовке информации, также утвержден подход к определению существенных тем, основанный на концепции двойной существенности. Данный подход базируется на анализе влияния факторов или аспектов социальной, экономической, регуляторно-управленческой и экологической среды на Компанию и влияния Группы «ФосАгро» на этот фактор или аспект.

В 2023 году Компания добавила в процесс анализа существенности новые источники информации: замечания и комментарии, полученные в процессе общественного заверения РСПП, а также мнения внешних экспертов относительно качества отчетности ФосАгро и ее соответствия лучшим рыночным практикам, в частности, мнения экспертов Telegram-каналов.

Кроме того, существенные темы были проанализированы во взаимосвязи со стратегическими приоритетами и профилем рисков Компании. Влияние аспектов существенных тем на нашу цепочку создания стоимости «От руды до еды» оценивалось по следующим уровням воздействия: высокое, среднее, низкое.

➤ Более подробная информация представлена в разделе «Бизнес-модель» на с. 15

Для иллюстрации подхода к оценке влияния в качестве примера рассмотрим тему GRI 404 «Обучение и тренинг». Для данной темы мы оценили уровень влияния на каждом этапе создания стоимости как высокий. Это обусловлено тем, что, начиная с разработки продукции до момента ее реализации, очень важную роль играет высококвалифицированный персонал. При этом для этапа применения мы принимаем во внимание, что клиент получает комплексный продукт, охватывающий товар и агрономическую экспертизу, в состав которой входят обучение, агроконсультирование и агросопровождение потребителей. Сотрудники также напрямую заинтересованы в повышении своей квалификации, поскольку это стимулирует их карьерный рост в Компании и повышает востребованность на рынке труда. Инструменты личного роста помогают сотрудникам сбалансированно развивать себя и по другим интересным для них направлениям. Таким образом, наличие соответствующего уровня знаний и навыков, приобретаемых в том числе в рамках проводимого Компанией обучения, имеет значимое влияние.

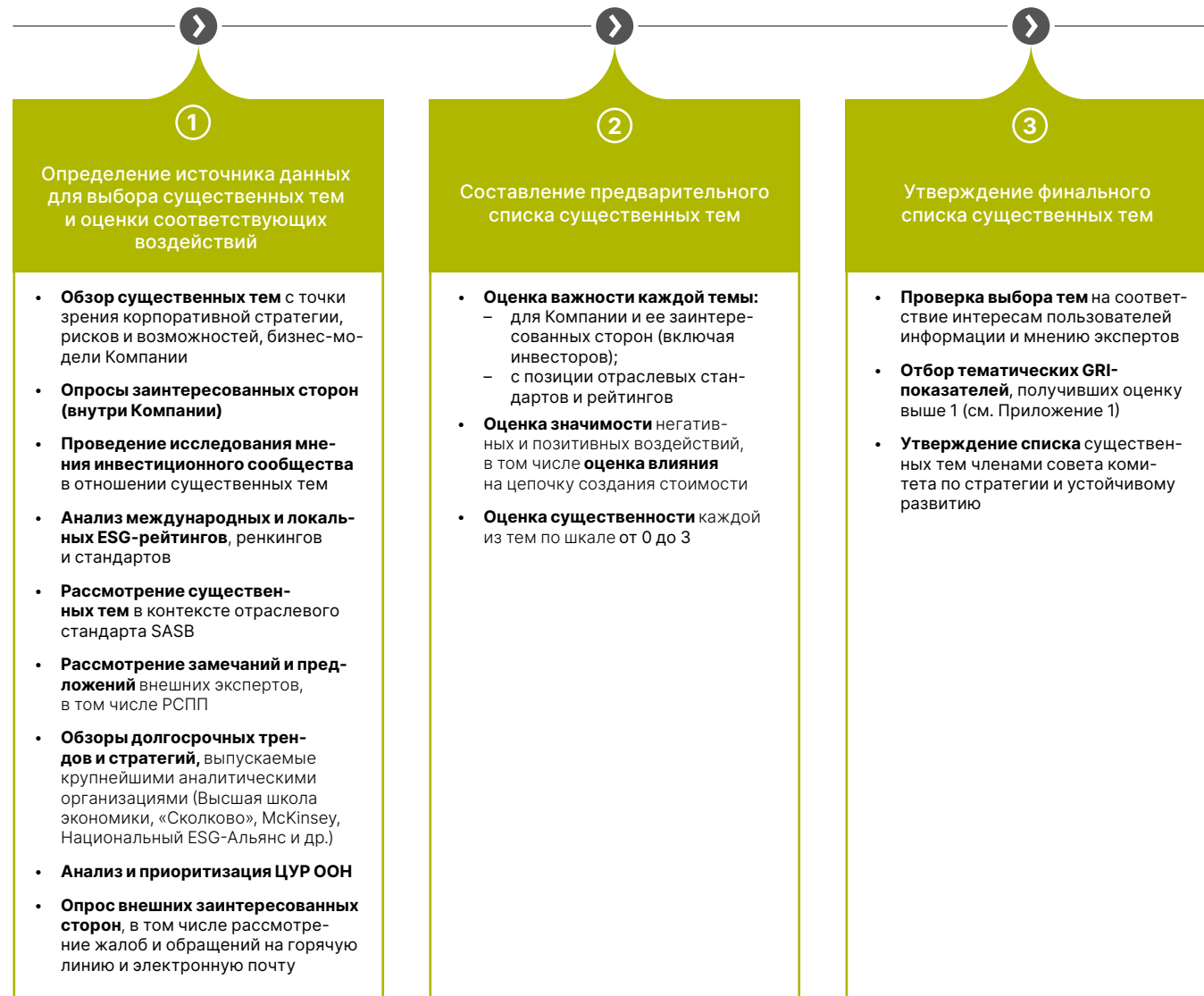
### КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ В РАСКРЫТИИ ИНФОРМАЦИИ ЗА 2023 ГОД, ЗАСЛУЖИВАЮЩИЕ ВНИМАНИЯ

1. Существенные темы, раскрытые за 2022 год, сохранили актуальность в 2023 году.
2. Результатом работы по определению существенных тем стал их перечень, отражающий весь комплекс запросов и мнений заинтересованных сторон в отношении раскрытия информации Компанией.
3. 45 показателей GRI прошли внешнюю независимую проверку, обеспечивающую ограниченную уверенность, которая была выполнена компанией АО «Технологии Доверия — Аудит».

Стоит отметить, что в 2023 году сообщений от заинтересованных сторон на горячую линию и электронную почту [esg@phosagro.ru](mailto:esg@phosagro.ru) и [ir@phosagro.ru](mailto:ir@phosagro.ru) не поступало.

➤ Более подробная информация представлена в разделе «Указатель содержания GRI» на с. 368.

### ЭТАПЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ



При оценке соответствующего уровня влияния на процессы, контролируемые Компанией, такие как разработка продукта, приобретение и добыча минеральных ресурсов, производство продукта, логистика и продажи, мы принимали во внимание масштаб фактического и потенциального воздействия и природу оцениваемой темы с учетом отраслевой специфики. Также немаловажным этапом процесса создания стоимости является применение нашей продукции, и для оценки влияния данного элемента процесса на выбор существенных тем мы учитывали как вопросы воздействия Компании на потребителя готовой продукции, так и запросы, ожидания и требования потребителя в отношении ее продукции и практик.

**Влияние на цепочку создания стоимости**

Уровень воздействия

Высокий **B** Средний **C** Низкий **H**

Влияние на цепочку создания стоимости

№	Существенные темы	Соответствие стандарту GRI	Влияние на цепочку создания стоимости						Средний балл	Связанные риски	ЦУР ООН
			Разработка продукта	Минеральные ресурсы	Производство	Логистика	Продажи	Применение			
1	Экономическое воздействие	201 Экономические показатели	B	B	B	B	B	C	2,80	Стратегического планирования, производственный, проектный, санкционный, процентный, кредитный, валютный	2, 8, 9, 13, 17
2	Акционерный капитал	201 Экономические показатели	B	B	B	C	B	H	2,80	Стратегического планирования, производственный, проектный, санкционный, процентный, кредитный, валютный	8, 11, 17
3	Климат <i>Экономическое воздействие</i>	305 Выбросы	B	B	B	C	C	B	2,76	Климатический, экологический, нормативно-правовой	3, 12, 13
4	Воздух	305 Выбросы	B	B	B	C	C	B	2,76	Климатический, экологический, нормативно-правовой	3, 12, 13
5	Безопасность производства	403 Охрана и безопасность труда	B	B	B	B	B	B	2,67	Кадровый, ОТ и ПБ, распространения инфекционных заболеваний	3, 4, 8
6	Отходы	306 Отходы	C	B	B	H	B	B	2,67	Экологический, нормативно-правовой	3, 12
7	Энергоэффективность	302 Энергетика	C	B	B	C	H	H	2,65	Производственный, климатический	12, 13
8	Развитие регионов деятельности <i>Экономическое воздействие</i>	203 Косвенные экономические воздействия	H	H	B	B	B	B	2,54	Недостижение ЦУР и ESG, климатический, санкционный	3, 4, 8, 9, 11, 17
9	Цепочка поставок	204 Практика закупок	H	B	B	B	B	H	2,43	Товарно-сырьевой, коррупционный, санкционный	8
10	Вода	303 Вода и сточные воды	B	B	B	H	H	B	2,43	Экологический, нормативно-правовой	3, 6, 12
11	Развитие персонала и права человека <i>Экономическое воздействие</i>	202 Присутствие на рынке	B	C	C	C	B	B	2,40	Стратегического планирования, санкционный	2, 3, 8, 9, 17
12	ESG оценка поставщиков	308 Экологическая оценка поставщиков	H	B	B	B	H	H	2,35	Недостижение ЦУР и ESG, экологический	8, 12, 13
13	Биоразнообразие	304 Биологическое разнообразие	B	B	B	H	H	B	2,33	Экологический, нормативно-правовой	3, 15
Тема повторяется	Развитие персонала и права человека	402 Трудовые / управленческие отношения	B	B	B	B	B	H	2,31	Кадровый, бизнес-процессов	8

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

О КОМПАНИИ

## Влияние на цепочку создания стоимости

№	Существенные темы	Соответствие стандарту GRI	Влияние на цепочку создания стоимости						Средний балл	Связанные риски	ЦУР ООН	
			Разработка продукта	Минеральные ресурсы	Производство	Логистика	Продажи	Применение				
Тема повторяется	Развитие регионов деятельности	413 Местные сообщества	C	B	B					2,31	Социальный	
14	Занятость	401 Занятость	B	B	B					2,18	Социальный, кадровый	
Тема повторяется	Развитие персонала и права человека	405 Разнообразие и равные возможности	B	C	B					2,12	Кадровый	
15	Мотивация и обучение	404 Обучение и тренинг	B	B	B					2,05	Кадровый	
Тема повторяется	ESG оценка поставщиков	414 Социальная оценка поставщика	H	B	B					2,01	Недостижение ЦУР и ESG	
16	Противодействие коррупции	205 Противодействие коррупции	B	B	B					1,96	Коррупционный	
17	Антиконкурентное поведение	206 Антиконкурентное поведение	B	B	B					1,96	Репутационный	
18	Налоговая политика	207 Налоги	H	B	B					1,81	Налоговый	
19	Информационная безопасность	410 Практики в области безопасности	B	B	B					1,75	Информационной и экономической безопасности	
20	Управление продукцией	417 Маркетинг и маркировка	H	H	H					1,59	Товарно-сырьевой	
<b>Дополнительные существенные темы обязательны к раскрытию:</b>												
21	Принципы корпоративного управления	–	B	B	B					–	Коррупционный, репутационный	
22	Научная и просветительская деятельность	–	B	B	B					–	Стратегическое планирование, нормативно-правовой, климатический	

## GRI 201-3

В интересах бывших сотрудников предприятий Компании создано и действует добровольное некоммерческое объединение — общественная организация пенсионеров (ветеранов). На 31 декабря 2023 года в организации состояло более 11 тыс. ветеранов. Работа ветеранских организаций осуществляется в соответствии с коллективными договорами и ежегодным планом, в который включены мероприятия по организации досуга неработающих пенсионеров (участие

ветеранов в секциях по интересам, спортивных соревнованиях в своих возрастных категориях), проведение торжественных мероприятий, посвященных профессиональным и государственным праздникам, а также чествование юбиляров и юбилейных годовщин свадеб.

В рамках поддержки членам ветеранского объединения предоставляются:

- единовременная выплата при увольнении;

- ежегодная материальная помощь в связи с юбилейными датами (50 лет и каждые последующие пять лет), ко Дню пожилого человека, Дню химика, Дню Победы, 8 Марта;
- единовременная выплата в случае смерти пенсионера;
- материальная помощь в связи с дорогостоящим лечением / смертью близких (членов семьи);
- ежегодные путевки в корпоративные санатории, в том числе для получения лечения.

**Установленные обязательства по пенсионному плану и прочие обязательства в связи с выходом на пенсию, млн руб.**

## GRI 201-3

№	Регион	Обязательства в связи с выходом на пенсию (отличные от пенсионных обязательств)	Фактическое исполнение пенсионных обязательств, 2021 год	Фактическое исполнение пенсионных обязательств, 2022 год	Фактическое исполнение пенсионных обязательств, 2023 год
1	Саратовская область	Выплата пособия по уходу на пенсию	1,620	2,770	3,290
		Персональные пенсии	0,000	0,000	0,000
		Материальная помощь бывшим сотрудникам — пенсионерам	7,640	16,720	21,030
		<b>Всего</b>	<b>9,260</b>	<b>19,490</b>	<b>24,360</b>
2	Мурманская область	Выплата пособия по уходу на пенсию	43,860	39,210	40,204
		Персональные пенсии	0,000	0,000	0,000
		Материальная помощь бывшим сотрудникам — пенсионерам	88,880	148,830	157,736
		<b>Всего</b>	<b>132,740</b>	<b>188,040</b>	<b>197,940</b>
3	Ленинградская область	Выплата пособия по уходу на пенсию	0,710	2,680	5,280
		Персональные пенсии	0,000	0,000	0,000
		Материальная помощь бывшим сотрудникам — пенсионерам	19,750	31,650	30,100
		<b>Всего</b>	<b>20,460</b>	<b>34,320</b>	<b>35,590</b>
4	Вологодская область	Выплата пособия по уходу на пенсию	11,010	13,050	14,030
		Персональные пенсии	19,150	21,380	23,590
		Материальная помощь бывшим сотрудникам — пенсионерам	73,190	119,930	120,800
		<b>Всего</b>	<b>103,340</b>	<b>154,370</b>	<b>158,430</b>
5	Всего	Выплата пособия по уходу на пенсию	57,200	57,710	62,810
		Персональные пенсии	19,150	21,380	23,590
		Материальная помощь бывшим сотрудникам — пенсионерам	189,450	317,130	329,670
		<b>Всего</b>	<b>265,800</b>	<b>396,220</b>	<b>416,310</b>



**Сведения о платежах в бюджет, кроме налога на прибыль и обеспечительного платежа по налогу на сверхприбыль в разбивке по странам присутствия, млн руб.**

Показатель	Группа			Россия			Польша			Швейцария			Франция			Германия			Сербия		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
НДС <sup>1</sup>	11813	20425	17700	12520	21650	17700	(524)	(108)	-	(178)	(707)	-	(197)	(447)	-	149	148	-	35	30	-
НДФЛ	(4298)	(7324)	(5508)	(3985)	(7199)	(5508)	(20)	(13)	-	(187)	(53)	-	(11)	(11)	-	(27)	(15)	-	-	-	-
Страховые взносы	(7332)	(9902)	(11822)	(6896)	(9595)	(11822)	(28)	(14)	-	(285)	(238)	-	(37)	(21)	-	(18)	(4)	-	(5)	(1)	-
НДПИ	(3391)	(8028)	(9873)	(3391)	(8028)	(9873)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Налог на имущество	(1025)	(1737)	(2067)	(1023)	(1737)	(2067)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-
Плата за загрязнение окружающей среды	(207)	(187)	(203)	(200)	(187)	(203)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-
Земельный налог	(229)	(226)	(194)	(229)	(226)	(194)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Плата за пользование водными объектами	(50)	(56)	(64)	(50)	(56)	(64)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортный налог	(15)	(17)	(18)	(15)	(17)	(18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Водный налог	(3)	(4)	(5)	(3)	(4)	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Регулярный платеж за пользование недрами	(0)	0	0	(0)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие налоги	(46)	(19)	(22)	(33)	(15)	(22)	-	-	-	-	-	-	(3)	(1)	-	-	-	-	(1)	-	-
Штрафы, пени по налогам	(4)	(8)	(4)	(4)	(8)	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Единый налоговый счет <sup>2</sup>	-	0	(53)	-	0	(53)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Налог на прибыль с дивидендов	(1591)	(1)	(608)	(1591)	(1)	(608)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Показатель	Литва			Румыния			Африка			Бразилия			Сингапур			Кипр			Финляндия		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
НДС <sup>1</sup>	-	-	-	(96)	(43)	-	103	(99)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
НДФЛ	(13)	(5)	-	(1)	-	-	(5)	(5)	-	(16)	(5)	-	-	-	-	(31)	(16)	-	(2)	(1)	-
Страховые взносы	(10)	(5)	-	(8)	(7)	-	-	-	-	(10)	(4)	-	-	-	-	(33)	(12)	-	(1)	-	-
НДПИ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Налог на имущество	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-
Плата за загрязнение окружающей среды	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельный налог	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Плата за пользование водными объектами	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортный налог	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Водный налог	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Регулярный платеж за пользование недрами	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие налоги	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Штрафы, пени по налогам	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Единый налоговый счет <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Налог на прибыль с дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1</sup> Данные по выплатам/возмещению НДС представлены на нетто-основе: сумма сформирована путем взаимозачета НДС, уплаченного и возмещенного компаниями Группы «ФосАгро» в каждой юрисдикции.

<sup>2</sup> С 1 января 2023 года в Российской Федерации введен новый обязательный порядок учета начислений и платежей по налогам и страховым взносам. В связи с этим всем налогоплательщикам был открыт единый налоговый счет (ЕНС), который пополняется с помощью Единого налогового платежа (ЕНП) до срока уплаты налогов, после чего поступившая сумма распределяется между обязательствами налогоплательщика.

**Сведения о налоговой юрисдикции организаций, входящих (входивших) в состав Группы**

Налоговая юрисдикция	Наименования юридических лиц — резидентов	Основной вид деятельности организации
Российская Федерация	ПАО «ФосАгро»	Материнская компания
	АО «Апатит»	Основное производство
	ООО «Тирвас»	Услуги социального характера
	ООО «Горный цех»	Горно-капитальные работы
	ООО «Телесеть»	Услуги социального характера
	ООО «Центр Строительных Материалов»	Услуги по ремонту
	ОАО «Аэропорт»	Услуги социального характера
	ООО «Корпоративное питание»	Услуги социального характера
	ООО «Промтранспорт»	Транспортные услуги
	ООО «Механик»	Услуги по ремонту
	ООО «ФосАгро-Регион»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Орел»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Белгород»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Волга»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Липецк»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Курск»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Дон»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Кубань»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Ставрополь»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Тамбов»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «ФосАгро-Северо-Запад»	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «Смарт Балк Терминал»	Погрузочно-разгрузочные работы
	ОАО «Научно-исследовательский институт по удобрениям и инсектофунгицидам им. профессора Я. В. Самойлова»	НИОКР
	ООО «Торговый дом «ФосАгро»	Продажи
	ООО «РБЦ ФосАгро»	Сервисная компания
	ООО «ИЦ ФосАгро»	Сервисная компания
	ООО «ФосАгро-Сервис»	Сервисная компания
	ООО «ФосАгро-Сибирь» (с 01.09.2021)	Торговля на внутреннем рынке
	ООО «Тирвас» (с 16.12.2021)	Услуги социального характера
	ООО «Аэропорт Хибинь»	Услуги социального характера

Налоговая юрисдикция	Наименования юридических лиц — резидентов	Основной вид деятельности организации
<b>Бразилия</b>	PhosAgro Americas (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Сервисная компания
<b>Германия</b>	PhosAgro Deutschland GmbH (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Кипр</b>	PhosInt Trading Limited Ltd (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
	PhosInt Limited (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Холдинговая компания
	Okmus Oy (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Холдинговая компания
<b>Литва</b>	UAB PhosAgro Baltic (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Польша</b>	PhosAgro Polska Sp. z o.o. (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Румыния</b>	PhosAgro Balkans S.R.L. Romania (с 01.09.2020 по 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Сербия</b>	PhosAgro Balkans DOO Beograd (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Сингапур</b>	PhosAgro Asia Pte Ltd (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Финляндия</b>	Bulk Terminal Kotka Oy (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Сервисная компания
	Logifert Oy (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Сервисная компания
<b>Франция</b>	PhosAgro France SAS (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
<b>Швейцария</b>	PhosAgro Trading SA (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер
	PhosAgro Logistics AG (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Логистика и дистрибуция
	PhosAsset GmbH (до 31.03.2022) <sup>1</sup>	Холдинговая компания
<b>ЮАР</b>	PhosAgro South Africa Proprietary Limited (с 01.11.2020 по 31.03.2022) <sup>1</sup>	Зарубежный трейдер

<sup>1</sup> В марте 2022 года Группа утратила контроль над всеми своими зарубежными компаниями.

**Вновь принятые сотрудники, человек**

Регион	Пол	2021				Общий итог
		Младше 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Доля, %	
Вологодская область	Мужчины	284	332	26	15,92	642
	Женщины	190	319	47	13,79	556
Всего		<b>474</b>	<b>651</b>	<b>73</b>	<b>29,70</b>	<b>1 198</b>
Саратовская область	Мужчины	68	130	5	5,03	203
	Женщины	40	88	12	3,47	140
Всего		<b>108</b>	<b>218</b>	<b>17</b>	<b>8,50</b>	<b>343</b>
Ленинградская область	Мужчины	117	227	21	9,05	365
	Женщины	44	94	24	4,02	162
Всего		<b>161</b>	<b>321</b>	<b>45</b>	<b>13,07</b>	<b>527</b>
Москва	Мужчины	4	23	7	0,84	34
	Женщины	5	32	3	0,99	40
Всего		<b>9</b>	<b>55</b>	<b>10</b>	<b>1,83</b>	<b>74</b>
Мурманская область	Мужчины	364	872	65	32,26	1 301
	Женщины	145	190	31	9,08	366
Всего		<b>509</b>	<b>1 062</b>	<b>96</b>	<b>41,33</b>	<b>1 667</b>
Прочие	Мужчины	16	104	45	4,09	165
	Женщины	12	41	6	1,46	59
Всего		<b>28</b>	<b>145</b>	<b>51</b>	<b>5,55</b>	<b>224</b>
<b>Итого мужчин</b>		<b>853</b>	<b>1 688</b>	<b>169</b>	<b>67,20</b>	<b>2 710</b>
<b>Итого женщин</b>		<b>436</b>	<b>764</b>	<b>123</b>	<b>32,80</b>	<b>1 323</b>
<b>Общий итог</b>		<b>1 289</b>	<b>2 452</b>	<b>292</b>	<b>100,00</b>	<b>4 033</b>

Регион	Пол	2022				Общий итог
		Младше 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Доля, %	
Вологодская область	Мужчины	405	526	107	18,06	1 038
	Женщины	197	354	50	10,46	601
Всего		<b>602</b>	<b>880</b>	<b>157</b>	<b>28,52</b>	<b>1 639</b>
Саратовская область	Мужчины	143	310	33	8,46	486
	Женщины	65	156	26	4,30	247
Всего		<b>208</b>	<b>466</b>	<b>59</b>	<b>12,75</b>	<b>733</b>
Ленинградская область	Мужчины	201	374	35	10,61	610
	Женщины	68	118	18	3,55	204
Всего		<b>269</b>	<b>492</b>	<b>53</b>	<b>14,16</b>	<b>814</b>
Москва	Мужчины	3	20	8	0,54	31
	Женщины	3	17	2	0,38	22
Всего		<b>6</b>	<b>37</b>	<b>10</b>	<b>0,92</b>	<b>53</b>
Мурманская область	Мужчины	449	1 237	123	31,48	1 809
	Женщины	161	287	47	8,61	495
Всего		<b>610</b>	<b>1 524</b>	<b>170</b>	<b>40,09</b>	<b>2 304</b>
Прочие	Мужчины	19	98	39	2,71	156
	Женщины	13	26	9	0,84	48
Всего		<b>32</b>	<b>124</b>	<b>48</b>	<b>3,55</b>	<b>204</b>
<b>Итого мужчин</b>		<b>1 220</b>	<b>2 565</b>	<b>345</b>	<b>71,86</b>	<b>4 130</b>
<b>Итого женщин</b>		<b>507</b>	<b>958</b>	<b>152</b>	<b>28,14</b>	<b>1 617</b>
<b>Общий итог</b>		<b>1 727</b>	<b>3 523</b>	<b>497</b>	<b>100,00</b>	<b>5 747</b>

**2023**

Регион	Пол	2023				Общий итог
		Младше 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Доля, %	
Вологодская область	Мужчины	388	<b>601</b>	132	20,53	1 121
	Женщины	199	<b>350</b>	48	10,93	597
Всего		<b>587</b>	<b>951</b>	<b>180</b>	<b>31,47</b>	<b>1 718</b>
Саратовская область	Мужчины	124	<b>292</b>	30	8,17	446
	Женщины	67	<b>107</b>	12	3,41	186
Всего		<b>191</b>	<b>399</b>	<b>42</b>	<b>11,58</b>	<b>632</b>
Ленинградская область	Мужчины	150	<b>271</b>	14	7,97	435
	Женщины	56	<b>72</b>	7	2,47	135
Всего		<b>206</b>	<b>343</b>	<b>21</b>	<b>10,44</b>	<b>570</b>
Москва	Мужчины	9	<b>27</b>	7	0,79	43
	Женщины	8	<b>17</b>	1	0,48	26
Всего		<b>17</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>1,26</b>	<b>69</b>
Мурманская область	Мужчины	501	<b>1 170</b>	118	32,77	1 789
	Женщины	145	<b>290</b>	45	8,79	480
Всего		<b>646</b>	<b>1 460</b>	<b>163</b>	<b>41,56</b>	<b>2 269</b>
Прочие	Мужчины	24	<b>69</b>	30	2,25	123
	Женщины	12	<b>55</b>	11	1,43	78
Всего		<b>36</b>	<b>124</b>	<b>41</b>	<b>3,68</b>	<b>201</b>
<b>Итого мужчин</b>		<b>1 196</b>	<b>2 430</b>	<b>331</b>	<b>72,47</b>	<b>3 957</b>
<b>Итого женщин</b>		<b>487</b>	<b>891</b>	<b>124</b>	<b>27,51</b>	<b>1 502</b>
<b>Общий итог</b>		<b>1 683</b>	<b>3 321</b>	<b>455</b>	<b>100,00</b>	<b>5 459</b>

**Текущность кадров<sup>1</sup>, %**

Регион	Пол	2021			
		Младше 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Общий итог
<b>Вологодская область</b>	Мужчины	0,57	1,35	0,11	2,03
	Женщины	0,43	1,07	0,16	1,66
<b>Всего</b>		<b>1,00</b>	<b>2,42</b>	<b>0,27</b>	<b>3,69</b>
<b>Саратовская область</b>	Мужчины	0,15	0,36	0,04	0,54
	Женщины	0,07	0,26	0,08	0,41
<b>Всего</b>		<b>0,22</b>	<b>0,62</b>	<b>0,12</b>	<b>0,95</b>
<b>Ленинградская область</b>	Мужчины	0,30	0,57	0,04	0,91
	Женщины	0,07	0,20	0,04	0,31
<b>Всего</b>		<b>0,37</b>	<b>0,76</b>	<b>0,08</b>	<b>1,21</b>
<b>Москва</b>	Мужчины	0,02	0,07	0,01	0,09
	Женщины	0,01	0,04	0,01	0,05
<b>Всего</b>		<b>0,02</b>	<b>0,10</b>	<b>0,01</b>	<b>0,14</b>
<b>Мурманская область</b>	Мужчины	0,95	2,57	0,21	3,73
	Женщины	0,24	0,66	0,11	1,01
<b>Всего</b>		<b>1,19</b>	<b>3,24</b>	<b>0,32</b>	<b>4,74</b>
<b>Прочие</b>	Мужчины	0,06	0,38	0,28	0,72
	Женщины	0,01	0,09	0,03	0,13
<b>Всего</b>		<b>0,07</b>	<b>0,47</b>	<b>0,31</b>	<b>0,85</b>
<b>Итого мужчин</b>		2,04	5,29	0,69	8,02
<b>Итого женщин</b>		0,82	2,32	0,42	3,57
<b>Общий итог</b>		<b>2,87</b>	<b>7,61</b>	<b>1,11</b>	<b>11,59</b>

Регион	Пол	2022			
		Младше 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Общий итог
<b>Вологодская область</b>	Мужчины	0,47	0,81	0,12	1,40
	Женщины	0,31	0,72	0,09	1,12
<b>Всего</b>		<b>0,79</b>	<b>1,53</b>	<b>0,21</b>	<b>2,52</b>
<b>Саратовская область</b>	Мужчины	0,18	0,45	0,04	0,67
	Женщины	0,07	0,21	0,06	0,33
<b>Всего</b>		<b>0,25</b>	<b>0,66</b>	<b>0,10</b>	<b>1,00</b>
<b>Ленинградская область</b>	Мужчины	0,38	0,72	0,10	1,20
	Женщины	0,10	0,19	0,05	0,34
<b>Всего</b>		<b>0,48</b>	<b>0,91</b>	<b>0,15</b>	<b>1,54</b>
<b>Москва</b>	Мужчины	0,01	0,06	0,03	0,09
	Женщины	0,01	0,05	0,01	0,07
<b>Всего</b>		<b>0,01</b>	<b>0,11</b>	<b>0,04</b>	<b>0,15</b>
<b>Мурманская область</b>	Мужчины	0,69	2,18	0,22	3,09
	Женщины	0,24	0,57	0,09	0,91
<b>Всего</b>		<b>0,93</b>	<b>2,75</b>	<b>0,31</b>	<b>4,00</b>
<b>Прочие</b>	Мужчины	0,06	0,33	0,14	0,52
	Женщины	0,01	0,07	0,02	0,10
<b>Всего</b>		<b>0,07</b>	<b>0,40</b>	<b>0,16</b>	<b>0,62</b>
<b>Итого мужчин</b>		1,79	4,55	0,63	6,97
<b>Итого женщин</b>		0,74	1,81	0,32	2,87
<b>Общий итог</b>		<b>2,52</b>	<b>6,36</b>	<b>0,95</b>	<b>9,84</b>

<sup>1</sup> Для расчета текущести учтены увольнения по собственному желанию сотрудника (без учета увольнений в связи с выходом на пенсию) — п. 3 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, п. 7 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации и за нарушение трудовой дисциплины — п. 5 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «а» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «б» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «в» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «д» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, п. 7 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации.

Регион	Пол	2023			
		Младше 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Общий итог
<b>Вологодская область</b>	Мужчины	0,21	0,45	0,05	0,71
	Женщины	0,19	0,64	0,08	0,90
<b>Всего</b>		<b>0,39</b>	<b>1,09</b>	<b>0,13</b>	<b>1,62</b>
<b>Саратовская область</b>	Мужчины	0,13	0,43	0,06	0,62
	Женщины	0,09	0,18	0,03	0,31
<b>Всего</b>		<b>0,22</b>	<b>0,61</b>	<b>0,09</b>	<b>0,93</b>
<b>Ленинградская область</b>	Мужчины	0,28	0,60	0,05	0,93
	Женщины	0,14	0,16	0,03	0,33
<b>Всего</b>		<b>0,42</b>	<b>0,77</b>	<b>0,08</b>	<b>1,27</b>
<b>Москва</b>	Мужчины	0,00	0,05	0,01	0,07
	Женщины	0,01	0,03	0,00	0,04
<b>Всего</b>		<b>0,01</b>	<b>0,09</b>	<b>0,01</b>	<b>0,11</b>
<b>Мурманская область</b>	Мужчины	0,61	1,83	0,23	2,68
	Женщины	0,29	0,54	0,09	0,91
<b>Всего</b>		<b>0,90</b>	<b>2,37</b>	<b>0,32</b>	<b>3,59</b>
<b>Прочие</b>	Мужчины	0,04	0,27	0,15	0,46
	Женщины	0,01	0,10	0,05	0,16
<b>Всего</b>		<b>0,05</b>	<b>0,37</b>	<b>0,20</b>	<b>0,61</b>
<b>Итого мужчин</b>		1,28	3,65	0,56	5,49
<b>Итого женщин</b>		0,72	1,65	0,28	2,65
<b>Общий итог</b>		<b>2,00</b>	<b>5,30</b>	<b>0,84</b>	<b>8,14</b>

Отпуск по уходу за ребенком за отчетный год

Наименование	2021			2022			2023		
	Мужчины	Женщины	Итого	Мужчины	Женщины	Итого	Мужчины	Женщины	Итого
Количество сотрудников, имеющих право на отпуск по уходу за ребенком	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
Находящиеся в отпуске по уходу за ребенком	14	818	832	15	827	842	16	828	844
Вернувшиеся из отпуска после окончания отпуска по уходу за ребенком	3	176	179	2	198	200	0	188	188
Вернувшиеся из отпуска после окончания отпуска по уходу за ребенком, которые все еще работали через 12 месяцев после их возвращения	0	159	159	3	165	168	1	187	188
Коэффициент возврата	60,0	86,3	85,6	40,0	86,5	85,5	0,0	97,4	96,9
Коэффициент удержания	0,0	88,8	88,8	100,0	93,8	93,9	50,0	94,4	94,0

Категория сотрудников	Основные виды профессиональных заболеваний	Причины заболеваний
Сотрудники	Хроническая двусторонняя нейросенсорная тугоухость	Длительное воздействие вредного производственного фактора — производственного шума
	Радикулопатия шейного уровня, профэтиологии	Физические перегрузки и функциональное перенапряжение отдельных органов и систем соответствующей локализации
	Радикулопатия пояснично-крестцового уровня, профэтиологии	
	Рефлекторный мышечно-тонический синдром шейного уровня, профэтиологии	
	Радикулопатия шейного уровня, профэтиологии	
	Полинейропатия верхних и нижних конечностей, профэтиологии	
	Двусторонний плечелопаточный периартроз с НФС 1 ст., профэтиологии	
	Деформирующий артроз плечевых суставов с НФС 1 ст., профэтиологии	
	Двусторонний медиальный эпикондилез плечевых костей без НФС, профэтиологии	Длительное воздействие на организм вредного производственного фактора — общей/локальной вибрации
	Миелорадикулопатия шейного отдела, профэтиологии	
Рефлекторный мышечно-тонический синдром пояснично-крестцового уровня, профэтиологии		
Рабочие, которые не являются сотрудниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируются организацией	Вибрационная болезнь	Длительное воздействие на организм вредного производственного фактора — общей/локальной вибрации
	Тотальное дистрофическое заболевание верхних дыхательных путей — ринофаринголарингит	Аэрозоли химических веществ сложного состава
	Нейросенсорная тугоухость двусторонняя	Длительное воздействие вредного производственного фактора — производственного шума
	Радикулопатия шейного уровня, профэтиологии	Физические перегрузки и функциональное перенапряжение отдельных органов и систем
	Вибрационная болезнь	Длительное воздействие вредного производственного фактора — общей вибрации

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПАНИЙ, ВХОДЯЩИХ В ГРУППУ «ФОСАГРО»

- «ФосАгро», ПАО
- «Тирвас», ООО
- «Горный цех», ООО
- «Телесеть», ООО
- «Центр строительных материалов», ООО
- «Аэропорт», АО
- «Корпоративное питание», ООО
- «ПромТрансПорт», ООО
- «Механик», ООО
- «Апатит» (включая Балаковский, Волховский и Кировский филиалы), АО
- «ФосАгро-Регион», ООО
- «ФосАгро-Орел», ООО
- «ФосАгро-Белгород», ООО
- «ФосАгро-Волга», ООО
- «ФосАгро-Липецк», ООО
- «ФосАгро-Курск», ООО
- «ФосАгро-Дон», ООО
- «ФосАгро-Кубань», ООО
- «ФосАгро-Ставрополь», ООО
- «ФосАгро-Тамбов», ООО
- «ФосАгро-СевероЗапад», ООО
- «Смарт Балк Терминал», ООО
- «НИУИФ», АО
- ТД «ФосАгро», ООО
- РБЦ «ФосАгро», ООО
- ИЦ «ФосАгро», ООО
- «ФосАгро-Сервис», ООО
- «ФосАгро-Сибирь», ООО
- «Тирвас», ООО
- «Аэропорт Хибинь», ООО

# СОДЕРЖАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПО ПРИКАЗУ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ<sup>1</sup>

№	Название	Номер страницы / комментарий	Периметр
<b>Экономические данные</b>			
1	Выручка (показатель, аналогичный выручке), млн руб.	стр. 6	1
2	Добавленная стоимость, млн руб.	2021 - 236 776; 2022 - 340 632; 2023 - 249 320	1
3	Чистая добавленная стоимость, млн руб.	2021 - 209 100; 2022 - 311 093; 2023 - 217 038	1
4	Общие расходы на исследования и разработки, млн руб.	стр. 118	1
5	Производительность труда, тыс. руб. / человек	2021 - 22 951; 2022 - 28 697; 2023 - 20 171 стр. 153	1
6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе, млн руб.: • налогов и сборов; • страховых взносов; • иных обязательных платежей	стр. 90-91 (в части налога на прибыль)	1
7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени), всего, в том числе, млн руб.: • налогов и сборов; • страховых взносов; • иных обязательных платежей	стр. 392-395	1
8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг, %	2021 - 97,07; 2022 - 97,23; 2023 - 93,24 (доля закупок у российских поставщиков - стр. 141)	2
9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций, %	2021 - 20,55; 2022 - 20,26; 2023 - 30,81 стр. 141	2
10	Устойчивые, в том числе зеленые инвестиции, тыс. руб.	Показатель не рассчитывается	
11	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, тыс. руб.		
12	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам, %		

№	Название	Номер страницы / комментарий	Периметр
<b>Экологические данные</b>			
13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения, тыс. м <sup>3</sup>	стр. 219	2
14	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения, тыс. м <sup>3</sup> , %	стр. 220	2
15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки, тыс. м <sup>3</sup> , %	стр. 220	2
16	Эффективность водопользования (удельное водопотребление), тыс. м <sup>3</sup> / тыс. руб.	Удельное водопотребление, тыс. куб. м / тыс. рублей 2021 - 0,0010926 2022 - 0,0007614 2023 - 0,0010362 стр. 221	2
17	Образовано отходов I-V классов опасности, всего, в том числе, тыс. т: • I класса опасности; • II класса опасности; • III класса опасности; • IV класса опасности; • V класса опасности	стр. 211	2
18	Обращение с отходами I-V классов опасности всего, в том числе по категориям, тыс. т: • утилизировано отходов; • обезврежено отходов; • захоронено отходов; • использовано повторно отходов; • переработано отходов; • сокращение образования отходов	стр. 211-212 Показатель сокращение образования отходов - см. таблицу ниже, данные к показателю 18.	2
19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, тыс. т	стр. 215-216	2
20	Выбросы парниковых газов, тыс. т CO <sub>2</sub> -экв.	Нет данных за 2023, по методике количественного определения объема выбросов парниковых газов, утвержденной приказом Минприроды России от 27 мая 2022 года № 371 данные будут раскрыты после даты раскрытия отчета.	2
21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе, тыс. руб.: • охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменений климата; • сбор и очистка сточных вод; • обращение отходов; • сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	Данные всего — стр. 215 Данные в том числе по направлениям см. ниже в таблице к показателю 21	2
22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии, кВт • ч, %	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии, кВт, см. стр. 207 Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии, %: 2021 год — 1,29% 2022 год — 1,26% 2023 год — 1,24%	2
23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости, кВт • ч / тыс. руб.	2021 - 11,127 2022 - 7,404 2023 - 11,041 стр. 207-208	2

<sup>1</sup> Приказ министерства экономического развития российской федерации № 764 от 1 ноября 2023 года «об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии»

№	Название	Номер страницы / комментарий	Периметр
<b>Социальные данные</b>			
24	Расходы на оплату труда, всего, тыс. руб.	2021 год — 15 772,75 2022 год — 20 484,43 2023 год — 26 334,95	2
25	Среднесписочная численность сотрудников, всего, в том числе численность инвалидов, человек	2021 год — 11 845, в том числе численность инвалидов — 43 2022 год — 12 970, в том числе численность инвалидов — 52 2023 год — 14 290, в том числе численность инвалидов — 69	2
26	Средняя заработная плата, всего, в том числе, тыс. руб.: • по группам занятий; • по полу; • по возрастным группам	2021 год — 106,0 2022 год — 128,8 2023 год — 150,2	2
27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего, в том числе в среднем на одного сотрудника, тыс. руб.	<b>Всего:</b> 2021 год — 3 841 2022 год — 4 977 2023 год — 7 435	2
28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для сотрудников и членов их семей, тыс. руб., %	<b>Всего:</b> 2021 год — 1 357 500 2022 год — 1 703 700 2023 год — 2 195 200	2
29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на один рабочий день и более и со смертельным исходом, в том числе со смертельным исходом, человек, %	2021 год — 17; 0,14% 2022 год — 8; 0,06% 2023 год — 9; 0,06%	2
30	Расходы на обучение сотрудников, всего, в том числе в среднем на одного сотрудника, тыс. руб.	<b>Всего:</b> 2021 год — 235 216 2022 год — 271 872 2023 год — 262 497  <b>В том числе в среднем на одного сотрудника:</b> 2021 год — 13,6 2022 год — 21,0 2023 год — 18,4	2
31	Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника по группам занятий, ед.	<b>Категория</b>	<b>2021</b> <b>2022</b> <b>2023</b>
		Руководители	83,2   113,0   109,1
		Специалисты и служащие	61,7   85,4   73,5
		Рабочие	104,0   104,0   110,8
32	Доля сотрудников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности сотрудников, %	2021 год — 100% 2022 год — 100% 2023 год — 100%	2
33	Коэффициент текучести кадров <sup>1</sup> , %	2021 год — 9,08 2022 год — 7,29 2023 год — 5,88	2
34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на сотрудников и членов их семей, всего, в том числе, тыс. руб., %: • благотворительные программы; • программы в жилищной сфере; • программы в сфере здравоохранения; • программы в сфере образования; • программы по поддержке граждан, нуждающихся в социальной помощи	2021 год — 3 323 899 2022 год — 8 900 952 2023 год — 9 356 293	2

<sup>1</sup> Для расчета текучести учтены увольнения по собственному желанию сотрудника (без учета увольнений в связи с выходом на пенсию) — п. 3 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, п. 7 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации и за нарушение трудовой дисциплины — п. 5 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «а» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «б» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, подп. «д» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, п. 7 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации.

№	Название	Номер страницы / комментарий	Периметр
<b>Управленческие данные</b>			
35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере, ед.	Отдельной стратегии или политики в области устойчивого развития нет, так как в Стратегии-2025 ФосАгро интегрированы принципы устойчивого развития во всех ее направлениях	
36	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости, ед.	стр. 259	
37	Количество членов совета директоров, всего, в том числе по возрастным группам, ед.	стр. 260	
38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости, ед.	стр. 259	
39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG), ед.	стр. 26	
40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации, ед.	Не применимо	
41	Доля сотрудников, замещающих должности с высоким коррупционным риском, %	0,3136%	
42	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного сотрудника, ед.	Показатель не рассчитывается	
43	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений, ед.	Компания не привлекалась к ответственности за совершение коррупционных нарушений (три года)	
44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в совете директоров (наблюдательном совете), %	стр. 154, 260	

**Таблица к показателю 18 «Обращение с отходами I–V классов опасности», всего, в том числе по категориям, т / тыс. руб, сокращение образования отходов**

Показатель	2021	2022	2023
Образование отходов суммарно по всем классам опасности, тыс. т	132 422,011170	120 426,029770	94 626,727750
Изменение год к году, т/тыс. руб	0,633	0,387	0,436

**Таблица к показателю 21 «Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды», всего, в том числе, тыс. руб.**

Показатель	2021	2022	2023
Всего, в том числе	9 860 700	9 126 120	11 145 445
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменений климата	1 131 694	1 267 576	1 408 701
Сбор и очистка сточных вод	2 085 932	2 234 548	2 453 407
Обращение отходов	1 235 974	1 613 869	1 795 581
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	0	0	0

# СОДЕРЖАНИЕ

## ПОКАЗАТЕЛЕЙ SASB

Показатель	Название	Номер страницы / комментарий
RT-CH-000.A	Производство с разбивкой по отчетным сегментам	94
EM-MM-000.B	Общая численность работников, процент работников подрядных организаций	152
<b>Экологические данные</b>		
RT-CH-110a.1	Глобальные валовые выбросы парниковых газов (область охвата 1), процентный показатель, который подпадает под регулирования или программы, направленные на сокращение выбросов	201
EM-MM-110a.1		
RT-CH-110a.2	Описание долгосрочной или краткосрочной стратегии либо плана управления выбросами парниковых газов (область охвата 1), целевых показателей сокращения выбросов и оценка эффективности их достижения	192
EM-MM-110a.2		
RT-CH-120a.1	Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ: (1) CO, (2) NO <sub>x</sub> (за исключением N <sub>2</sub> O), (3) SO <sub>x</sub> , (4) твердые частицы (PM10), (5) ртуть (Hg), (6) свинец (Pb), (7) летучие органические соединения (ЛОС) и (8) опасные загрязнители воздуха (ОЗВ)	215
EM-MM-120a.1		
RT-CH-130a.1	(1) Общий объем потребления энергии, (2) процент потребления электрической энергии, (3) процент возобновляемой энергии, (4) общий объем производства электроэнергии	207
EM-MM-130a.1		
RT-CH-140a.1	(1) Общий водозабор, (2) общий объем потребляемой воды, процентная доля забора и потребления в регионах с высоким или чрезвычайно высоким исходным уровнем водного стресса	219
EM-MM-140a.1		
RT-CH-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и нормативами качества воды	217
EM-MM-140a.2		
RT-CH-140a.3	Описание рисков управления водными ресурсами, водной стратегии и практических мер по снижению этих рисков	217
EM-MM-140a.3		
RT-CH-150a.1	Количество образующихся опасных отходов, процент переработки	211
EM-MM-150a.1	Общая масса хвостов, процент переработки	212
EM-MM-150a.2	Общая масса вскрышной породы, процент переработки	212
EM-MM-160a.1	Описание принципов и практических мер в области экологического менеджмента для действующих предприятий	186
EM-MM-160a.3	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в границах или вблизи особо охраняемых природных территорий или местобитаний редких и исчезающих видов	Предприятия Группы не размещаются на охраняемых природных территориях или территориях с высокой ценностью биоразнообразия за пределами охраняемых природных территорий
RT-CH-410b.1	(1) Процент продукции, содержащей вредные вещества, которые относятся к первой и второй категориям опасности для окружающей среды и здоровья человека в соответствии с согласованной на глобальном уровне системой классификации и маркировки химических веществ, (2) процент соответствующей продукции, в отношении которой проведена оценка опасности	211
EM-MM-410b.1		
RT-CH-410b.2	Описание стратегии в областях (1) обращения с опасными химическими веществами и (2) разработки альтернатив, способствующих снижению антропогенного воздействия и (или) экологической нагрузки	186
EM-MM-410b.2		

Показатель	Название	Номер страницы / комментарий
<b>Социальные данные</b>		
EM-MM-210a.3	Описание процессов вовлечения заинтересованных сторон и применения ответственных практик в области прав человека, прав коренных народов и деятельности в зонах конфликта	28
RT-CH-210a.1	Описание процессов вовлечения заинтересованных сторон в области управления рисками и возможностями, связанными с интересами местных сообществ	230
EM-MM-210b.1	Описание процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами местных сообществ	230
EM-MM-210b.2	Количество и продолжительность простоев производства, не связанных с техническими причинами	73
EM-MM-310a.2	Количество и продолжительность забастовок и массовых увольнений	Не было таких случаев
RT-CH-320a.1	(1) Общая частота регистрируемых несчастных случаев (TRIR) и (2) частота несчастных случаев со смертельным исходом среди (a) штатных работников и (b) работников подрядных организаций	175
RT-CH-320a.2	Описание мер в области оценки, мониторинга и снижения рисков подверженности штатных работников и работников подрядных организаций длительным (хроническим) заболеваниям	173
RT-CH-540a.1	Количество происшествий, связанных с производственной безопасностью (PSIC), общая частота происшествий, связанных с производственной безопасностью (PSTIR), и частота несчастных случаев, связанных с производственной безопасностью (PSISR)	175
EM-MM-540a.1		
RT-CH-540a.2	Количество транспортных происшествий	174
EM-MM-540a.2		
<b>Данные корпоративного управления</b>		
EM-MM-510a.1	Описание системы предотвращения коррупции и взяточничества во всей цепочке создания стоимости	292, 302
EM-MM-510a.2	Производство в странах, занимающих одно из последних 20 мест в Индексе восприятия коррупции организации Transparency International	Компания не осуществляет производство в странах, занимающих одно из последних 20 мест в Индексе восприятия коррупции организации Transparency International
RT-CH-530a.1	Описание позиций компании по отношению к нормативным актам и (или) нормотворческим инициативам экологической и социальной направленности, оказывающим влияние на отрасль	293



# УКАЗАТЕЛЬ TCFD

Рекомендации TCFD	Номер страницы
<b>Корпоративное управление</b>	
Роль совета директоров в надзоре за рисками и возможностями, связанными с климатом	252
Роль менеджмента в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом	193
<b>Стратегия</b>	
Описание рисков и возможностей, связанных с климатом, которые организация определила в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе	195
Описание влияния рисков и возможностей, связанных с климатом, на бизнес, стратегию и финансовое планирование организации	195
Оценка устойчивости стратегии организации с учетом различных сценариев, связанных с климатом, включая сценарии повышения температуры на 4 °C и 2 °C	196
<b>Управление климатическими рисками</b>	
Описание процессов идентификации и оценки климатических рисков	195
Описание процессов управления климатическими рисками	195
Описание интеграции процессов идентификации, оценки и управления климатическими рисками в общую систему управления рисками	70
<b>Метрики и целевые показатели</b>	
Описание показателей, используемых организацией для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом, в соответствии с ее стратегией и процессами управления рисками	201
Раскрытие информации об объемах выбросов парниковых газов по категориям 1, 2 и при необходимости по категории 3 и соответствующих рисках	201
Описание целей, используемых организацией для управления рисками и возможностями, связанными с климатом, и эффективности достижения целевых показателей	192

## TCFD-ОТЧЕТ



Более подробная информация о выбросах парниковых газов и климатических рисках представлена в опубликованном TCFD-отчете за 2020 год.



# ГЛОССАРИЙ

**АНО** — автономная некоммерческая организация

**АО** — акционерное общество

**АСУТП** — автоматизированная система управления технологическим процессом

**га** — гектар

**ГДР** — глобальная депозитарная расписка

**ГОК** — горно-обоганительный комплекс

**Группа «ФосАгро»** — ПАО «ФосАгро» и подконтрольные ему юридические лица

**д. в.** — действующее вещество

**долл. США** — доллар США

**ЖКУ** — жидкие комплексные удобрения

**ИТ** — информационные технологии

**ИЮПАК** — Международный союз теоретической и прикладной химии (англ. International Union of Pure and Applied Chemistry (IUPAC))

**кВт • ч** — киловатт-час

**кг** — грамм

**ККУ** — Кодекс корпоративного управления Банка России

**КПЭ** — ключевые показатели эффективности

**м** — метр

**МВт** — мегаватт

**мг** — грамм

**млн** — миллион

**млрд** — миллиард

**ММВБ** — Московская межбанковская валютная биржа; российская универсальная биржа, существовавшая в период 1992–2011 годов. В декабре 2011 года объединилась с РТС в ММВБ-РТС (с 2012 года — Московская биржа). Индекс МосБиржи (ранее — индекс ММВБ) — ценовой, взвешенный по рыночной капитализации композитный фондовый индекс.

**Тикер** — МСХ: IMOEX. На срочном рынке Московской биржи торгуется расчетный фьючерс, базовым активом которого является индекс МосБиржи

**МСФО** — международные стандарты финансовой отчетности

**Н/д** — нет данных

**НДС** — налог на добавленную стоимость

**ОАО** — открытое акционерное общество

**Общий объем произведенной продукции и полуфабрикатов** — общий объем произведенной продукции и полуфабрикатов соответствует сумме продукции Компании, произведенной за отчетный период и включающей минеральные удобрения, корма, технические фосфаты и индустриальные продукты, апатитовый и нефелиновый концентраты

**ООН** — Организация Объединенных Наций

**ООО** — общество с ограниченной ответственностью

**п. п.** — процентный пункт

**ПАО** — публичное акционерное общество

**РАПУ** — Российская ассоциация производителей удобрений

**РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева** — Российский государственный аграрный университет — Московская сельскохозяйственная академия им. К. А. Тимирязева

**РСБУ** — российские стандарты бухгалтерского учета

**РСПП** — Российский союз промышленников и предпринимателей

**РТС** — Российская торговая система; одна из ведущих российских бирж до декабря 2011 года, когда она совместно с ММВБ объединилась в биржу ММВБ-РТС (с 2012 года — Московская биржа). Индекс РТС (МСХ: RTSI) — фондовый индекс, основной индикатор фондового рынка России, расчет которого начался 1 сентября 1995 года со 100 пунктов. В настоящее время рассчитывается Московской биржей. Рассчитываемый в долларах США, индекс РТС имеет единую базу расчета с рассчитываемым в рублях индексом Московской биржи

**руб.** — российский рубль

**СМИ** — средства массовой информации

**СНГ** — Содружество Независимых Государств

**Стратегия-2025** — Стратегия развития ПАО «ФосАгро» до 2025 года

**СУРиВК** — система управления рисками и внутреннего контроля

**сут.** — сутки

**США** — Соединенные Штаты Америки

**тыс.** — тысяча

**ТЭЦ** — теплоэлектроцентраль

**ФАО** — Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (англ. Food and Agriculture Organization (FAO))

**ЦУР** — Цели ООН в области устойчивого развития

**ч** — час

**ЭТП** — электронная торговая площадка

**ЮНЕСКО** — специализированное учреждение Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (англ. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO))

**ABNT** (Associação Brasileira de Normas Técnicas) — Бразильская ассоциация по техническим нормам

**AN** — нитрат аммония (аммиачная селитра)

**APP** — полифосфат аммония

**CAPEX** (Capital Expenditure) — капитальные расходы

**CDP** (Carbon Disclosure Project) — проект раскрытия информации об углеродных выбросах

**CGI** (Climate Governance Initiative) — Глобальная климатическая инициатива

**CO<sub>2</sub>** — оксид углерода (IV), углекислый газ

**CO<sub>2</sub>-эквивалент** — условная единица, которая используется для оценки объемов выбросов парниковых газов (в том числе для расчета углеродного следа)

**COVID-19** (Coronavirus Disease 2019) — инфекционное заболевание, вызванное коронавирусом SARS-CoV-2

**CUSIP** (Committee on Uniform Security Identification Procedures) — Комитет по разработке процедур стандартной идентификации акций

**DAP** — диаммонийфосфат

**EBITDA** (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — прибыль компании

до вычета процента по кредитам, налога на прибыль и амортизации по основным нематериальным активам

**ESG** (Environmental, Social and Governance) — критерии экологического, социального и государственного управления

**FOB** (Free on Board) — торговый термин Инкотермс, используемый для обозначения условий поставки груза и определения стороны, на которую возлагаются расходы по транспортировке

**FRC** (Financial Reporting Council) — Совет по финансовой отчетности

**GLOSOLAN** (Global Soil Laboratory Networks) — глобальная сеть почвенных лабораторий

**GMP+** (Good Manufacturing Practice) — международный стандарт сертификации в области производства кормов, комбикормов и кормовых добавок для животных

**GRI** (the Global Reporting Initiative) — глобальная инициатива отчетности

**IFA** (International Fertilizer Association) — Международная ассоциация производителей минеральных удобрений

**IRR** (Internal Rate of Return) — внутренняя норма доходности

**ISIN** (International Securities Identification Number) — Международный идентификационный код ценной бумаги

**ITC** (International Trade Commission) — Комиссия по международной торговле США

**K<sub>2</sub>O** — оксид калия

**LTIFR** (Lost Time Injury Frequency Rate) — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности

**MAP** — моноаммонийфосфат, аммофос

**MAR** (Market Abuse Regulation) — Регламент Европейского союза о недопущении манипулирования рынком

**MCP** — кормовой монокальцийфосфат

**NP** — азотно-фосфорное удобрение

**NPK** — азотно-фосфорно-калиевое удобрение

**NPS** — азотно-фосфорное серосодержащее удобрение

**OFAC** (Office of Foreign Assets Control) — Управление по контролю за иностранными активами

**P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>** — оксид фосфора (V)

**PKS** — фосфорно-калийное гранулированное удобрение

**RIC** (Reuters Instrument Identification Code) — код инструмента Reuters

**SEDOL** (Stock Exchange Daily Official List) — список идентификационных кодов ценных бумаг, используемый в Великобритании и Ирландии

**STPP** — триполифосфат натрия

**TCFD** (the Task Force on Climate-related Financial Disclosures) — рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕСТОРАМИ

#### Андрей Серов

Начальник отдела по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 231-31-15

Email: [ir@phosagro.ru](mailto:ir@phosagro.ru)

### КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

#### Сергей Самосюк

Тел.: +7 (495) 232-96-89, доб. 2712

Email: [ks@phosagro.ru](mailto:ks@phosagro.ru)

### АДРЕС ПАО «ФОСАГРО»

Российская Федерация, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1

Тел.: +7 (495) 232-96-89

Факс: +7 (495) 956-19-02

### АУДИТОРЫ

#### АО «Технология Доверия — Аудит»

Российская Федерация, 125047, Москва, ул. Кржижановского, д. 14, к. 3, пом. 5/1

Тел.: +7 (495) 967-60-00

Факс: +7 (495) 967-60-01

Веб-сайт: [www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)

#### Юникон АО

Российская Федерация, 107061, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»

Тел.: +7 (495) 797-56-65

Факс: +7 (495) 797-56-60

Веб-сайт: [www.unicon.ru](http://www.unicon.ru)

### ДЕРЖАТЕЛЬ РЕЕСТРА (РЕГИСТРАТОР)

#### АО «Реестр»

Российская Федерация, 129090, Москва, Большой Балканский переулок, д. 20, стр. 1

Тел.: +7 (495) 617-01-01

Факс: +7 (495) 680-80-01

Email: [reestr@aoreestr.ru](mailto:reestr@aoreestr.ru)

Веб-сайт: [www.aoreestr.ru](http://www.aoreestr.ru)

### КОНТАКТЫ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ СОТРУДНИКОВ

#### Дмитрий Бородич

Директор по персоналу и социальной политике

Тел.: +7 (495) 231-31-15

Email: [info@phosagro.ru](mailto:info@phosagro.ru)

### КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

#### Андрей Подкопалов

Директор по информационной политике

Тел.: +7 (495) 232-96-89, доб. 2651

#### Тимур Белов

Руководитель пресс-службы

Тел.: +7 (495) 232-96-89, доб. 2652

Email: [pr@phosagro.ru](mailto:pr@phosagro.ru)

### КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ, СВЯЗАННЫМ С УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

#### Сергей Кудряшов

Начальник отдела устойчивого развития

Тел.: +7 (495) 231-27-47

Email: [esg@phosagro.ru](mailto:esg@phosagro.ru)

#### Ирина Лукина

Ведущий специалист отдела устойчивого развития

Тел.: +7 (495) 232-96-89, доб. 2720

Email: [esg@phosagro.ru](mailto:esg@phosagro.ru)