

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

1/

СТАТУС ГЛОБАЛЬНОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ



ФОКУС НА ПОТРЕБИТЕЛЯ

Модель продаж, ориентированная на максимизацию чистой экспортной маржи с глобальным присутствием.



КОМПАНИЯ ОБЛАДАЕТ КРУПНЕЙШИМИ МОЩНОСТЯМИ

по выпуску фосфорсодержащих удобрений¹ в Европе и входит в мировой топ-5 производителей DAP/MAP² по объему производственных мощностей.



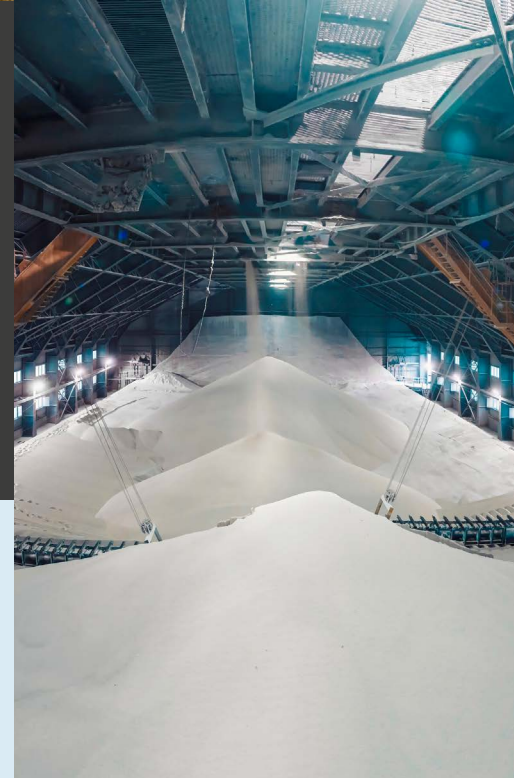
СЕРТИФИКАЦИЯ

по ключевым международным стандартам является подтверждением качества продукции Компании и эффективного управления всеми стадиями ее жизненного цикла.



ТЕХНОЛОГИИ,

используемые для производства продукции, соответствуют высочайшим современным стандартам.



ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ

соответствует по национальным и международным требованиям в области качества и поставляется аграриями в порядке 100 стран.

¹ По суммарному объему мощностей по производству DAP/MAP/NP/NPK/NPS.

² От англ. monoammonium phosphate / diammonium phosphate – моноаммоний-фосфат и диаммонийфосфат.



УНИКАЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА И ВЕДУЩАЯ ПОЗИЦИЯ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СРЕДИ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ



УНИКАЛЬНАЯ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

Срок отработки с учетом забалансовых запасов оценивается примерно в 60 лет.



ВАЖНЫЙ ФАКТОР БЕЗОПАСНОСТИ

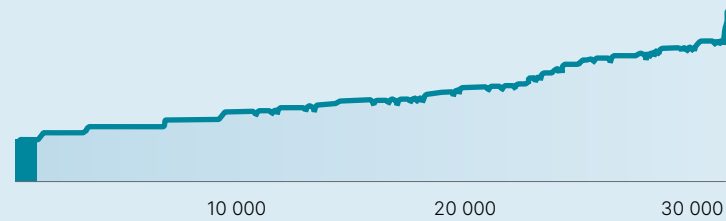
продукции Компании — магматическое происхождение добываемого на Кольском полуострове фосфатного сырья, обеспечивающее его исключительную чистоту.



ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ГОТОВЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

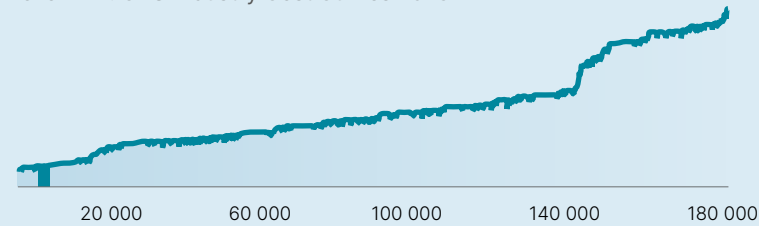
Позиция ФосАгро на кривой затрат мирового производства DAP, тыс. тонн

Источник: CRU Industry Cost Curves 2023



Позиция ФосАгро на кривой затрат мирового производства карбамида, тыс. тонн

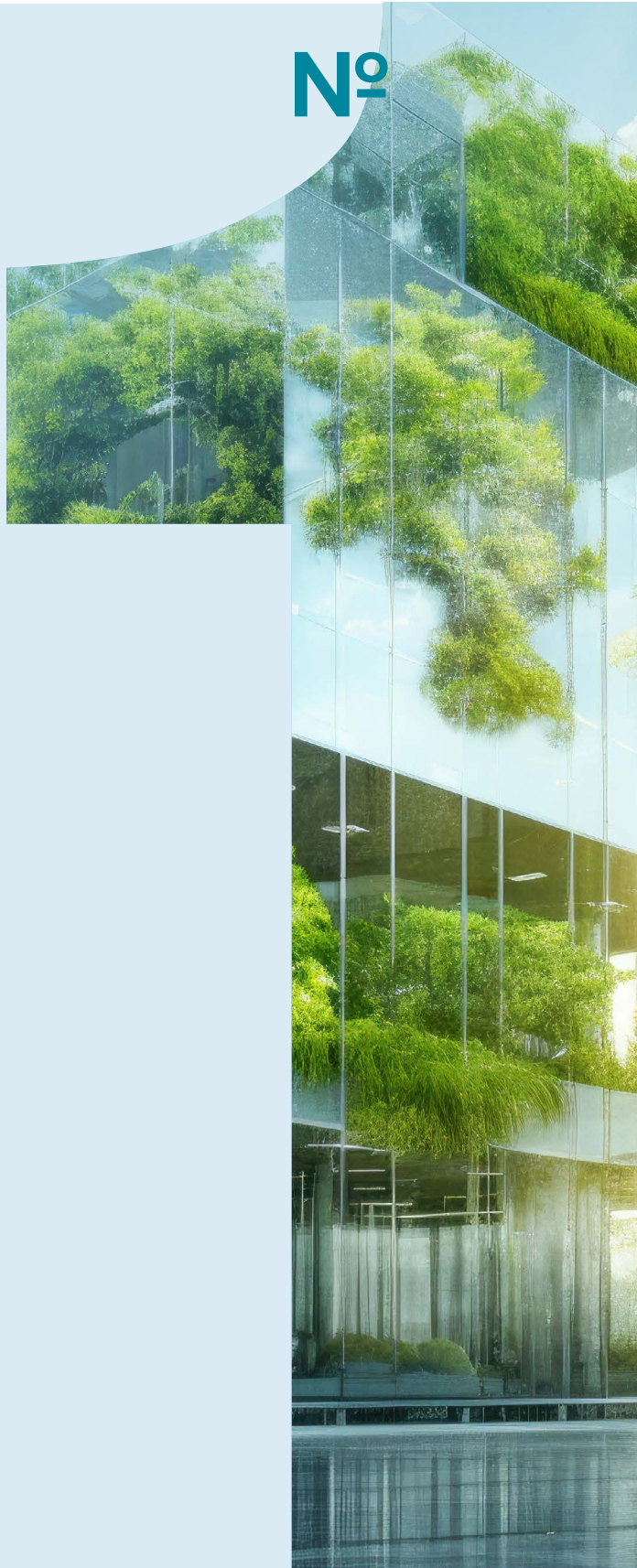
Источник: CRU Industry Cost Curves 2023



Доля поставок ФосАгро на основных рынках сбыта (доля поставок сложных и комплексных удобрений в общем импорте в регионе), оценка, %



№1



№ 1 в мире по объему производства высоко-сортного фосфатного сырья (с содержанием P₂O₅ 39% и более).

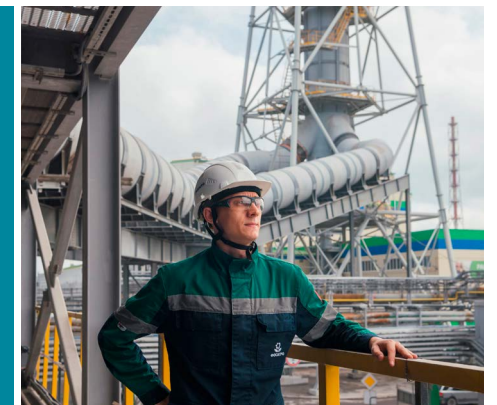
№ 1 по объемам производства минеральных удобрений в России и по суммарным объемам поставок всех видов удобрений на рынок страны.



№ 1 в Европе по мощностям производства карбамида и минеральных удобрений на одном производственном комплексе (АО «Апатит», Череповец).

Один из лучших показателей рентабельности в сегменте фосфорсодержащей продукции.

Единственный в России и один из ведущих европейских производителей кормового монокальций-фосфата и жидких комплексных удобрений.



3/

ЭКОЛОГИЧНЫЕ УДОБРЕНИЯ



Группа «ФосАгро» первой в России прошла оценку соответствия требованиям национального стандарта на улучшенную продукцию и получила сертификат российского национального стандарта ГОСТ Р 58658-2019, вводящего самые жесткие в мире ограничения на содержание тяжелых металлов и мышьяка. Таким образом, Компания получила право маркировать свою продукцию специальным знаком «Зеленый эталон».



Помимо этого, продукция Компании успешно прошла сертификацию в рамках добровольной системы «Листок жизни». Данная система соответствует международному стандарту ISO 14024 и оценивает экологическую безопасность на всех этапах жизненного цикла продукта — от добычи, обогащения и транспортировки сырья до производства, хранения и транспортировки готовой продукции вплоть до эксплуатации и утилизации упаковки.

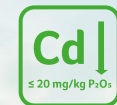


Также Группа приняла экологическое заявление «Зеленый колос», подтверждающее, что в составе продукции не содержится опасных для здоровья человека или почв концентраций кадмия.



Череповецкий, Волховский и Балаковский производственные комплексы Группы, а также комплекс Компании по добыче и обогащению фосфатного сырья в Кировске успешно прошли сертификационный аудит Бразильской ассоциации по техническим нормам (ABNT¹).

На упаковку продукции Группы также наносится пиктограмма, приведенная в регулировании Европейского союза, которая используется с целью информирования потребителей о безопасных с точки зрения тяжелых металлов удобрениях, содержание кадмия в которых не превышает 20 мг / кг P₂O₅.



В течение 2023 года соответствие нашей продукции требованиям заявленных маркировок было подтверждено соответствующими аудитам. Кроме того, был расширен перечень сертифицированной продукции.



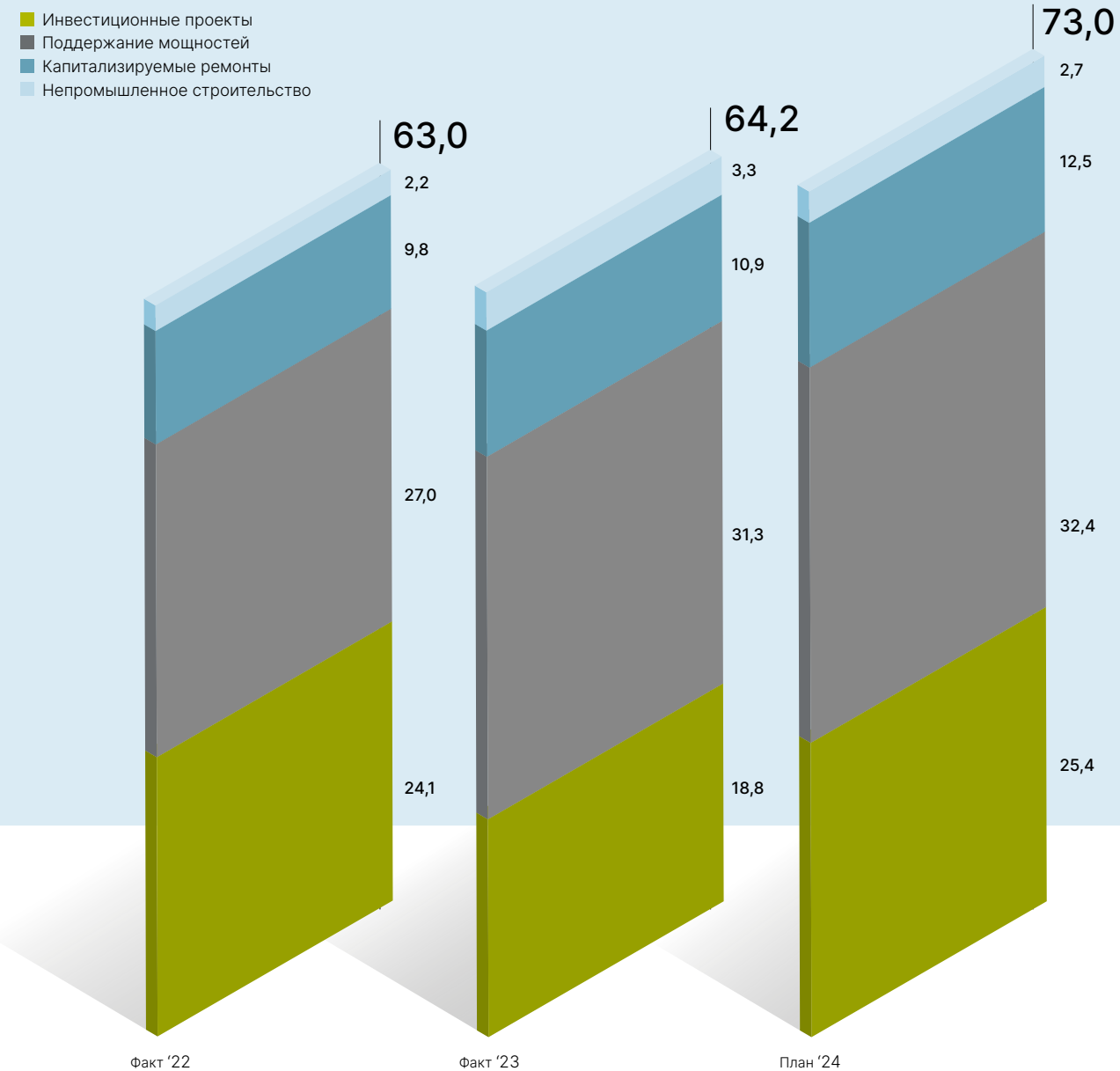
¹ Associação Brasileira de Normas Técnicas.

4/

РАЗУМНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛА В ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Инвестиционные проекты могут быть приняты к реализации при соблюдении условий высокого уровня доходности (в большинстве случаев IRR² 20+), а также соответствия критериям наилучших доступных технологий, устойчивого развития и при соблюдении целевого соотношения капитальных вложений к EBITDA и комфортного уровня ковенанта «Чистый долг / EBITDA».

Структура капитальных затрат, млрд руб.



² От англ. Internal Rate of Return – внутренняя норма доходности.

УСТОЙЧИВАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Практики корпоративного управления проходят ежегодную оценку и в высокой степени соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

ФосАгро активно взаимодействует с российскими рейтинговыми агентствами с целью получения независимой оценки, кредитных и ESG-рейтингов.

В течение 2022 и 2023 годов продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов, а также был реализован комплекс мероприятий, позволивших продолжить обслуживание выпусков еврооблигаций в изменившихся регуляторных условиях. Таким образом, Компания еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

5 **50%** независимых директоров в составе совета директоров

3 комитета совета директоров, проводящих регулярные заседания

87% доля соблюдаемых принципов Кодекса корпоративного управления



Стабильно высокие позиции в рейтингах и индексах ESG

ESG-рейтинг/индекс	2021	2022	2023
(шкала С — ААА)	A	A	AA↑
Индексы «Устойчивость и открытость» (шкала С — А)	A↑	A	A
Индекс «Вектор устойчивого развития» (шкала С — А)	A↑	A	A
ДаСтратегия Рейтинг корпоративной прозрачности (шкала В — А+)	A	A+↑	A+
«Эксперт РА» «ESG-прозрачность» (шкала от 0,00 до 2,00)	1,90	1,95↑	1,95
НРА (шкала Группа 2 — Группа 1, от 0 до 1 балла)	Группа 2, 0,74 балла	Группа 2, 0,74 балла	Группа 1, 0,83 балла ↑
АК&М (шкала RESG 6 — RESG 1, от 0 до 106,6)	RESG 1 (84,8)	RESG 1 (83,2)	RESG 1 (99,6)
Форум Доноров, «Лидеры корпоративной благотворительности» (шкала С — А+)	н/д	A+↑	A+
РБК (шкала Уровень III — Уровень I)	н/д	Уровень I	Уровень I

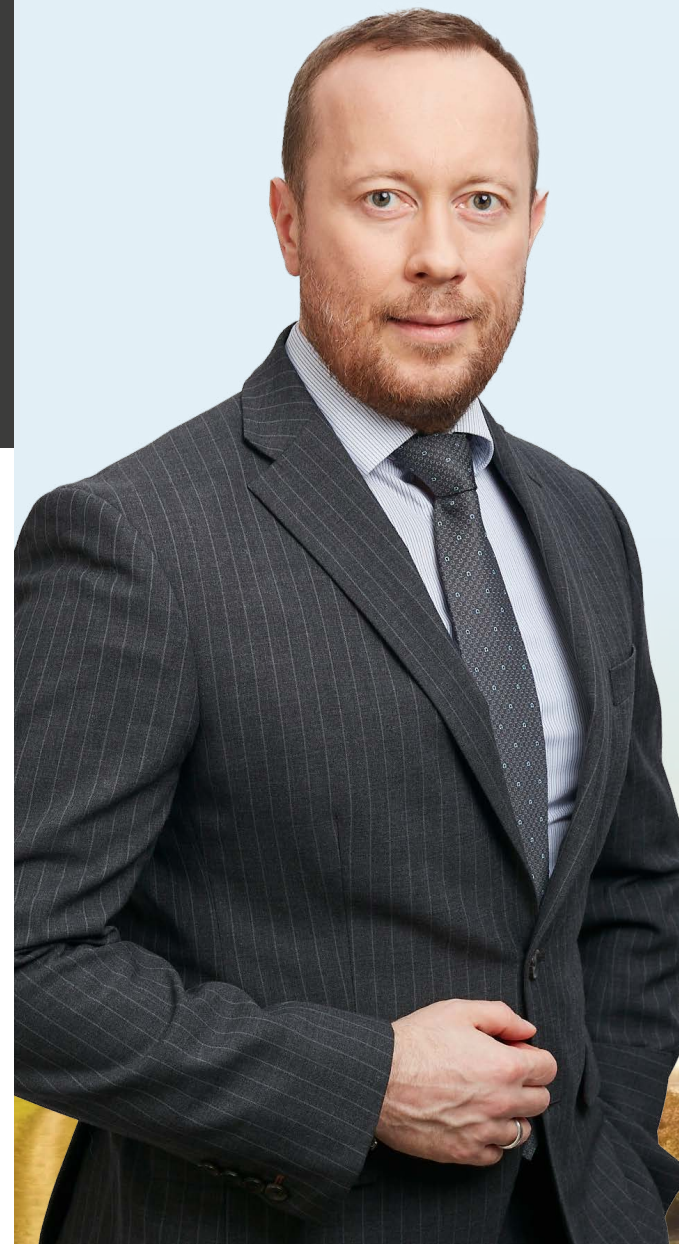
Стабильные позиции в кредитных рейтингах

Облигации Компании включены в первый уровень списка ценных бумаг на Московской бирже. Рейтинговые агентства «Эксперт РА» и «АКРА» присвоили выпуску наивысшие кредитные рейтинги на уровне «ruAAA» и «AAA (RU)» соответственно.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Умение слушать и понимать, своевременно реагировать, грамотно взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон является ключевым элементом нашего подхода к ведению бизнеса и служит прочной основой прогресса в достижении стратегических целей в области устойчивого развития. А максимальная прозрачность бизнеса, в том числе полная, качественная и своевременная отчетность – необходимое для этого условие.

ПАО «ФосАгро» в феврале текущего года получило премию информационных агентств «Интерфакс» и АК&М за передовую практику раскрытия информации на фондовом рынке. Мы высоко ценим признание экспертного сообщества и намерены и далее придерживаться как лучших практик в области ESG, так и самых высоких стандартов корпоративной отчетности.



Александр Шарабайко,
Председатель комитета совета директоров по стратегии и устойчивому развитию

