

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Группа «ФосАгро» рассматривает результаты своей деятельности – производственные, финансовые, экологические, социальные и т.д. – в неразрывном единстве. Мы исходим из того, что успешный эффективный бизнес должен играть позитивную социальную роль и неуклонно работать над минимизацией воздействия на окружающую среду.

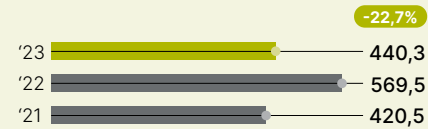
На всех уровнях управления Компании, начиная с совета директоров, сохраняется фокус на приоритетах устойчивого развития и социальной ответственности.

В 2023 году мы продолжили добиваться производственных и финансовых успехов, неотделимых от достижения наших задач в области климата, экологии, безопасности производства и социального развития.



## ФИНАНСОВЫЕ

Выручка, млрд руб.



Скорректированная чистая прибыль, млрд руб.



Выплата дивидендов, млрд руб.



Выручка и EBITDA компании за 2023 год снизились к уровню прошлого года, что было связано со стабилизацией мировых цен на удобрения после их роста до исторически рекордных значений в 2022 году.

При этом маржинальность по EBITDA по итогам года осталась на уровне выше 40%. Такой высокий уровень доходности был обеспечен ростом производства высокомаржинальных видов удобрений, увеличением выпуска основных сырьевых ресурсов и гибкой сбытовой политикой компании.

➤ Подробнее о финансовых показателях на с. 84.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ

Объем продаж по основным видам продукции<sup>1</sup>, тыс. т



Объем производства фосфорной кислоты<sup>2</sup>, тыс. т



<sup>1</sup> В 2023 году перечень основных видов продукции был расширен и включает фтористый алюминий, серную кислоту, фосфорную кислоту, кремнефтористый натрий, сульфат алюминия. Объемы продаж за 2021 и 2022 годы были скорректированы соответствующим образом.

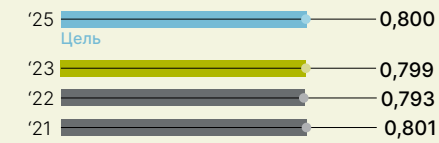
<sup>2</sup> Основной полуфабрикат для выпуска фосфорных удобрений

В 2023 году Компанией были достигнуты новые рекорды по объемам производства и продаж. Органический рост, ставший результатом успешной реализации инвестиционной программы в предыдущие годы, позволил Группе «ФосАгро» в полной мере воспользоваться новыми возможностями на приоритетных внутренних и перспективных рынках, в первую очередь стран Латинской Америки. Гибкость производственных систем и логистики Компании обеспечили максимально полное удовлетворение запросов клиентов по всем категориям продукции Группа «ФосАгро».

➤ Подробнее об операционных показателях на с. 92.

## ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Удельные показатели эмиссии загрязняющих веществ на тонну продукта и полуфабриката, кг/т



Доля утилизации и обезвреживания отходов I–IV классов опасности, %



Коэффициент LTIFR, (собственный персонал) на 1 млн ч



Группа «ФосАгро» продолжила уверенно продвигаться к достижению своих целей в области климата, энергоэффективности, обращения с отходами и управления водными ресурсами. Установленные Стратегией-2025 цели по минимизации показателей эмиссий в атмосферу и доля отходов на утилизацию и обезвреживание были досрочно достигнуты в 2023 году.

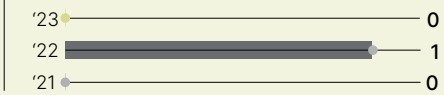
Удельные показатели эмиссии парниковых газов области охвата 1 на тонну продукта и полуфабриката, кг CO<sub>2</sub>-экв./т



Удельный показатель забора воды, включая шахтно-рудничные и карьерные воды, м<sup>3</sup>/т



Смертельные случаи на производстве (собственный персонал)



В 2023 году на предприятиях Группы не было зафиксировано аварий, ни одного инцидента и пожара. Балаковский филиал отработал весь год с нулевым показателем частоты травм с потерей рабочего времени.

Удельные объемы сброса сточных вод в поверхностные водные объекты на тонну продукта и полуфабриката, м<sup>3</sup>/т



Показатели среднегодового количества часов обучения на одного сотрудника, ч



Показатели удовлетворенности и лояльности сотрудников, %



Показатели удовлетворенности и лояльности сотрудников Группы «ФосАгро» улучшаются ежегодно благодаря продуманной кадровой стратегии, масштабным социальным программам и активной информационной политике. Средняя заработная плата на предприятиях Группы в 2021–2023 гг. выросла на 60%, а в феврале 2024 года была произведена дополнительная индексация на 15%.

➤ Подробнее о показателях устойчивого развития на с. 144, 166, 184.