

УСТОЙЧИВАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Практики корпоративного управления проходят ежегодную оценку и в высокой степени соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

ФосАгро активно взаимодействует с российскими рейтинговыми агентствами с целью получения независимой оценки, кредитных и ESG-рейтингов.

В течение 2022 и 2023 годов продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов, а также был реализован комплекс мероприятий, позволивших продолжить обслуживание выпусков еврооблигаций в изменившихся регуляторных условиях. Таким образом, Компания еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

5 **50%** независимых директоров в составе совета директоров

3 комитета совета директоров, проводящих регулярные заседания

87% доля соблюдаемых принципов Кодекса корпоративного управления



Стабильно высокие позиции в рейтингах и индексах ESG

ESG-рейтинг/индекс	2021	2022	2023
(шкала С — ААА)	A	A	AA↑
Индексы «Устойчивость и открытость» (шкала С — А)	A↑	A	A
Индекс «Вектор устойчивого развития» (шкала С — А)	A↑	A	A
Рейтинг корпоративной прозрачности (шкала В — А+)	A	A+↑	A+
«Эксперт РА» «ESG-прозрачность» (шкала от 0,00 до 2,00)	1,90	1,95↑	1,95
НРА (шкала Группа 2 — Группа 1, от 0 до 1 балла)	Группа 2, 0,74 балла	Группа 2, 0,74 балла	Группа 1, 0,83 балла ↑
АК&М (шкала RESG 6 — RESG 1, от 0 до 106,6)	RESG 1 (84,8)	RESG 1 (83,2)	RESG 1 (99,6)
Форум Доноров, «Лидеры корпоративной благотворительности» (шкала С — А+)	н/д	A+↑	A+
РБК (шкала Уровень III — Уровень I)	н/д	Уровень I	Уровень I

Стабильные позиции в кредитных рейтингах

Облигации Компании включены в первый уровень списка ценных бумаг на Московской бирже. Рейтинговые агентства «Эксперт РА» и «АКРА» присвоили выпуску наивысшие кредитные рейтинги на уровне «ruAAA» и «AAA (RU)» соответственно.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Умение слушать и понимать, своевременно реагировать, грамотно взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон является ключевым элементом нашего подхода к ведению бизнеса и служит прочной основой прогресса в достижении стратегических целей в области устойчивого развития. А максимальная прозрачность бизнеса, в том числе полная, качественная и своевременная отчетность – необходимое для этого условие.

ПАО «ФосАгро» в феврале текущего года получило премию информационных агентств «Интерфакс» и АК&М за передовую практику раскрытия информации на фондовом рынке. Мы высоко ценим признание экспертного сообщества и намерены и далее придерживаться как лучших практик в области ESG, так и самых высоких стандартов корпоративной отчетности.



Александр Шарабайко,
Председатель комитета совета директоров по стратегии и устойчивому развитию



ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ, ПРИНЦИП ИХ ВЫЯВЛЕНИЯ И ОТБОРА

GRI 3-1, 2-29
SASB EM-MM-210a.3

Система управления взаимодействием с заинтересованными сторонами в Группе «ФосАгро» организована на всех уровнях управления Компанией. К числу заинтересованных сторон (стейкхолдеров) мы относим любое лицо или организацию, которые в соответствии с принципом двойной существенности могут быть затронуты нашей деятельностью, а также тех, чья деятельность может влиять на работу нашей Компании и принимаемые ею деловые решения. Также мы стремимся установить партнерские отношения на государственном уровне во всех регионах нашей деятельности и неуклонно соблюдаем все применимые законодательные и нормативные требования.



Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость¹, млн руб.

GRI 201-1

Показатель	Стейкхолдер	2021	2022	2023
Созданная прямая экономическая стоимость		422 459	573 966	444 682
Доходы от продаж		404 849	551 037	421 690
Доходы от прочих продаж	Широкий круг стейкхолдеров	15 639	18 490	18 614
Финансовые доходы		1 971	4 439	4 378
Распределенная экономическая стоимость		(363 715)	(520 253)	(478 495)
Операционные расходы, включая:		(250 101)	(320 792)	(291 455)
• заработную плату и другие выплаты сотрудникам	Поставщики и подрядчики Сотрудники и профсоюзы	(32 781)	(51 567)	(47 425)
• социальные расходы	Широкий круг стейкхолдеров	(3 378)	(9 314)	(7 720)
Выплаты за пользование капиталом:		(76 595)	(146 669)	(139 733)
• дивиденды объявленные	Инвестиционно-финансовое сообщество	(72 260)	(142 111)	(132 221)
• процентные расходы		(4 335)	(4 558)	(7 512)
Налоговые расходы и другие обязательные платежи:		(37 019)	(52 792)	(47 307)
• в том числе расходы по налогу на прибыль	Региональные органы власти, органы местного самоуправления и местные сообщества	(31 073)	(41 465)	(34 527)
Нераспределенная/(перераспределенная)² экономическая стоимость		58 744	53 713	(33 813)

¹ Расчет осуществляется на основе метода начисления по данным консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.

² Отрицательная нераспределенная экономическая стоимость за 2023 год обусловлена распределением акционерам Компании в 2023 году не только прибыли за отчетный период, но и части накопленной прибыли прошлых лет.



Поставщики и подрядчики

➤ Подробности на с. 130



Сотрудники и профсоюзы

➤ Подробности на с. 144



Потребители

➤ Подробности на с. 98



Инвестиционно-финансовое сообщество, в том числе инвесторы, акционеры и рейтинговые агентства

➤ Подробности на с. 314



Региональные органы власти, органы местного самоуправления и местные сообщества

➤ Подробности на с. 224

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ ГРУППЫ «ФОСАГРО»



Бизнес-ассоциации и отраслевые объединения

➤ Подробности на с. 112



Международные организации

➤ Подробности на с. 126



Научные и образовательные учреждения

➤ Подробности на с. 112



Обратная связь

Вы можете отправить свои комментарии и предложения к корпоративной отчетности на почту esg@phosagro.ru или ir@phosagro.ru.

Обратная связь с акционерами и другими заинтересованными сторонами помогает Компании повышать информационную прозрачность и улучшать качество отчетности.