



Совет директоров подтверждает приверженность Компании высочайшим стандартам в области корпоративного управления и будет и далее уделять особое внимание вопросам охраны здоровья и безопасности, устойчивого развития и изменения климата, а также другим глобальным проблемам, стоящим перед агропромышленным сектором. Члены совета директоров высоко оценивают эффективность работы и вклад менеджмента в успешную деятельность Компании в 2023 году и продолжают оказывать поддержку менеджменту ФосАгро в работе по реализации Стратегии-2025.

### Виктор Черепов

Председатель совета директоров ПАО «ФосАгро»

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципы корпоративного управления Компании, структура органов управления, практики и процедуры управления закреплены в Уставе и Кодексе корпоративного управления ФосАгро.

Положения Кодекса корпоративного управления ФосАгро не противоречат Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России письмом от 10 апреля 2014 года, и Кодексу корпоративного управления Великобритании (UK CGC, FRC, 2018).



Полный текст документа «Устав ПАО «ФосАгро» представлен на сайте Компании.



Полный текст документа «Кодекс корпоративного управления ПАО «ФосАгро» представлен на сайте Компании.



Основные принципы управления Компании:

- Подотчетность органов управления
- Обеспечение равенства прав акционеров
- Прозрачность деятельности
- Ответственность перед обществом, государством, стейкхолдерами

### УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

GRI 2-12, 2-13

Система управления устойчивым развитием в Компании базируется на комплексе внутренних и внешних драйверов.



Шесть основных компонентов системы управления устойчивым развитием представлены на официальном сайте Компании.



#### Внутренние драйверы

Миссия и ценности Компании, поддерживаемые нашей корпоративной стратегией



#### Внешние драйверы

Нормативное регулирование, ожидания заинтересованных сторон относительно уровня зрелости системы управления аспектами устойчивого развития в Компании

## Документационное обеспечение

Утверждение:

- Положения о деловых подарках и представительских расходах ПАО «ФосАгро» в новой редакции;
- Политики ПАО «ФосАгро» о выборе внешних аудиторов и принципах формирования отношений с ними в новой редакции;
- Заявления о прозрачности в отношении закона Великобритании «О современном рабстве» в новой редакции;
- Налоговой стратегии ПАО «ФосАгро» и организаций, входящих с ним в одну группу лиц, в новой редакции;
- Политики в области благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «ФосАгро» в новой редакции

## Управление проектами

- Расширение КПЭ в области устойчивого развития (состав и покрытие)
- Расширение охвата автоматизированной системы ESG-оценки поставщиков
- Начало совместного с партнерами — членами ESG Альянса проекта по унификации критериев оценки и созданию единой платформы ESG-оценки поставщиков

## Бизнес-процессы и организация

- Кадровое укрепление функции управления устойчивым развитием в корпоративном центре и на предприятиях
- Актуализация комплексного регламента взаимодействия при создании нефинансовой отчетности
- Продление сертификатов на соответствие требованиям международных стандартов менеджмента ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, GMP+ FSA
- Внешняя оценка готовности к сертификации системы энергоменеджмента по стандарту ISO 50001
- Проведение идентификации климатических и водных рисков и возможностей, их оценка и включение в реестр рисков Компании



## ИТ-технологии

- Автоматизация расчета ряда показателей GRI на основании данных учетных систем Компании

## Компетенции и люди

- Участие в крупнейших международных и российских инициативах на площадках РСПП, ESG Альянса, Глобального договора ООН и т. п.
- ФосАгро впервые приняла участие в Конференции ООН по изменению климата (COP28)

## Система анализа и отчетности

- Подготовка и утверждение обновленного регламента создания интегрированного годового отчета
- Анализ ESG-рейтингов и ренкингов
- Формирование комитетом по стратегии и устойчивому развитию механизма мониторинга проектов Компании в области устойчивого развития
- Разработка отчетности по рекомендациям GRI, CDP, IFRS, SASB, Банка России и Минэкономразвития
- Общественное заверение нефинансовой отчетности, проведенное Экспертным советом РСПП

