

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Придерживаясь принципов прозрачности и последовательности, Компания поддерживает постоянный диалог с представителями инвестиционного сообщества. При этом диалог ведется через все доступные каналы коммуникации с привлечением топ-менеджмента и независимых членов совета директоров.

Ежеквартальное раскрытие операционных и финансовых результатов позволяет предоставлять рынку

актуальную информацию о деятельности Компании через пресс-релизы, презентации, телефонные конференции и веб-касты. Участие представителей Компании в телефонных конференциях позволяет ответить на текущие вопросы инвесторов и получить обратную связь от участников рынка.



Подробная информация об истории выплат дивидендов представлена на сайте Компании.



В 2023 году ФосАгро продолжила коммуникацию с розничными инвесторами, проведя звонки при содействии крупных российских брокеров и приняв участие в нескольких конференциях для розничных инвесторов, в том числе конференциях SmartLab в Москве и Санкт-Петербурге.

### АКТИВНАЯ ПРОГРАММА КОММУНИКАЦИИ ПОЗВОЛЯЕТ КОМПАНИИ:

<p>Повышать осведомленность инвесторов о потенциале Компании и ее развитии в долгосрочной перспективе;</p>	<p>Раскрывать информацию о стратегии и проделанной работе по достижению целей ФосАгро;</p>	<p>Привлекать более широкий пул инвесторов с целью поддержания уровня ликвидности, цен на акции и стоимости заимствований;</p>
<p>Расширять доступ Компании к широкому спектру инструментов рынка капитала;</p>	<p>Объяснять принципы работы наших систем корпоративного управления;</p>	<p>Поддерживать диалог с инвесторами для поиска новых идей;</p>
<p>Объяснять вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН.</p>		

## ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТОРАМИ И АНАЛИТИКАМИ

### ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ В КОММУНИКАЦИИ

между Компанией и инвестиционным сообществом



последовательно вытекают одна из другой



обеспечивают непрерывный обмен информацией



повышают прозрачность бизнеса

- 1 Доведение до представителей инвестиционного сообщества достоверной и актуальной информации об основных аспектах текущей деятельности Компании, планах ее развития и долгосрочных целях;
- 2 Выявление рисков и возможностей для Компании, которые видят представители инвестиционного сообщества после анализа полученной информации;
- 3 Транслирование обратной связи от инвесторов руководству Компании для формирования внутренней позиции и корректировки/разработки стратегии развития, которая бы позволила минимизировать существенные риски и реализовать потенциальные возможности;
- 4 Наблюдение за ходом реализации стратегии развития Компании изнутри и презентация ее результатов внешнему миру.

## ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТОРАМИ И АНАЛИТИКАМИ



В настоящий момент Компания использует широкий арсенал форм взаимодействия с инвестиционным сообществом.

### Роуд-шоу

Организация виртуальных роуд-шоу с широким кругом инвесторов по общим темам, а также проведение целевых роуд-шоу — перед выпуском облигаций, раскрывающих деятельность Компании в области ESG и др.;

### Индивидуальные звонки

Проведение индивидуальных звонков с инвесторами;

### Собрания акционеров

Проведение ежегодных общих собраний акционеров и обязательная отчетность;

### Работа с представителями

Точечная работа с представителями аналитического сообщества для повышения их осведомленности о деятельности Компании;

### Работа с агентствами

Работа с кредитными рейтинговыми агентствами, а также агентствами, присваивающими ESG-рейтинги;

### Пресс релизы

Подготовка пресс-релизов и сообщений в рамках обязательного раскрытия информации;

### Онлайн-конференции

Участие в онлайн-конференциях для инвесторов;

### Корпоративный сайт

Ведение корпоративного веб-сайта;

### Работа с инвесторами

Деятельность специализированного внутреннего подразделения по работе с инвесторами.

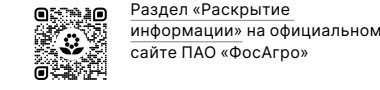
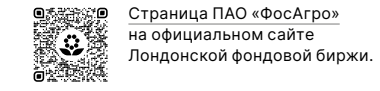
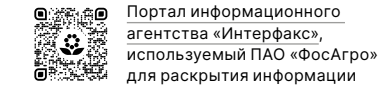
**ТЕМЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТИТОРАМИ И АНАЛИТИКАМИ В 2023 ГОДУ**

<p><b>Сотрудничество</b></p>	<p>В 2023 году сложные внешние условия сделали необходимым еще более тесное взаимодействие Компании с акционерами, долговыми инвесторами и аналитиками, в первую очередь в формате онлайн-встреч.</p> <p> Информация об основных проведенных мероприятиях и презентационные материалы к ним представлены на сайте Компании.</p>	<p><b>Проактивность</b></p> <p>Проактивный подход Компании к коммуникации с участниками долгового рынка позволил провести успешное замещение двух выпусков еврооблигаций на сумму</p> <p><b>&gt;740</b> млн долл. США</p>	
<p><b>Раскрытие информации</b></p>	<p><b>118</b> сообщений было опубликовано в рамках обязательного раскрытия информации в Российской Федерации через Центр раскрытия корпоративной информации «Интерфакс».</p>	<p><b>Выпуск облигаций</b></p> <p>Было проведено размещение двух выпусков биржевых облигаций на Московской фондовой бирже на сумму</p> <p><b>20</b> млрд руб. и <b>2</b> млрд юаней</p>	


**РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ**

При декларировании и раскрытии информации ПАО «ФосАгро» соблюдает требования, налагаемые российскими законами о регулировании операций с ценными бумагами, а также требования, предъявляемые к компаниям, чьи ценные бумаги торгуются на Лондонской фондовой бирже. ПАО «ФосАгро» своевременно публично раскрывает всю необходимую акционерам и инвесторам информацию, распространяя ее через новостные агентства, а также путем размещения на официальном сайте ПАО «ФосАгро» в разделе «Раскрытие информации», портале информационного агентства «Интерфакс»

и странице ПАО «ФосАгро» на официальном сайте Лондонской фондовой биржи.



В 2023 году Компания воспользовалась правом осуществлять раскрытие и (или) предоставление информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», в ограниченном составе и (или) объеме в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

**ФИНАНСОВЫЙ КАЛЕНДАРЬ НА 2024 ГОД**
**Объявление финансовых результатов**
**IV / 2023**

За четвертый квартал и 12 месяцев 2023 года

**26 апреля 2024 года**

**I / 2024**

За первый квартал 2024 года

Предварительно  
**27 мая 2024 года**

**II / 2024**

За второй квартал и 6 месяцев 2024 года

Предварительно  
**29 августа 2024 года**

**III / 2024**

За третий квартал и 9 месяцев 2024 года

Предварительно  
**11 ноября 2024 года**

