

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**В 2023 ГОДУ ГРУППА «ФОСАГРО» СОХРАНИЛА ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИОРИТЕТАМ, ОБОЗНАЧЕННЫМ В ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ. МЫ ПРОДОЛЖАЕМ НАРАЩИВАТЬ ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА И ОСУЩЕСТВЛЯТЬ МАСШТАБНЫЕ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ. ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ, ПОСТОЯННОЕ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И ВЫСОКИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФОСАГРО СОЧЕТАЕТ С КУРСОМ НА УСТОЙЧИВОСТЬ И ПРИОРИТЕТНЫМ ВНИМАНИЕМ АСПЕКТАМ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.**

**ФосАгро — компания-рекордсмен. Каких высот бизнесу удалось достичь в этом году?**

По итогам 2023 года нам традиционно есть чем гордиться. Мы нарастили выпуск агрохимической продукции до рекордных 11,3 млн т, что на 2% выше показателя 2022 года. Выпуск DAP/MAP увеличился на 8,4%, до более 4,5 млн т, аммиачной селитры — на 4,4%, карбамида — на 1,6%, фосфорной и серной кислот — на 4,6 и 2,5% соответственно. Своими результатами мы из года в год подтверждаем правильность выбранного пути развития — через органический рост. Компания последовательно модернизирует производство с применением наилучших доступных технологий, мы повышаем уровень вертикальной интеграции и при этом сохраняем фокус на устойчивое развитие — все это позволяет нам оставаться лидером по суммарным поставкам всех видов удобрений отечественным аграриям и укреплять позицию на глобальном рынке.

В 2023 году можно отметить еще несколько важных событий для Компании. Мы отгрузили 900-миллионную тонну апатит-нефелиновой

руды на Кировском руднике Кировского филиала АО «Апатит». На Череповецком комплексе АО «Апатит» мы выпустили 100-миллионную тонну фосфорсодержащих минеральных удобрений, а также миллионную тонну сульфата аммония. Производство фосфорной кислоты на предприятиях Группы «ФосАгро» впервые в истории превысило 3,3 млн т / год. Все это — важные вехи истории Компании.

Наши производственные успехи стали надежным базисом для сильных финансовых результатов. Выручка превысила 440 млрд руб., EBITDA — 183 млрд руб., а скорректированная чистая прибыль — 104 млрд руб. На очень высоком уровне мы отработали и с точки зрения рентабельности — в отчетном году показатель рентабельности по EBITDA составил 41,6%.

**Как обстоят дела у Компании в области корпоративного управления?**

Как председатель совета директоров ФосАгро, я несу максимальную ответственность за качество и эффективность системы корпоративного управления. Я убежден, что все члены совета директоров разделяют мое стремление работать в интересах самого широкого круга стейкхолдеров Компании и принимать взвешенные и комплексные решения.

Мы последовательно улучшаем практики работы и нацелены на укрепление состава совета директоров. В 2023 году количество независимых директоров выросло до пяти из 10 членов, после того как в состав совета вошел Владимир Трухачев. Мы постоянно стремимся к максимальной открытости и прозрачности Компании, стараемся удовлетворять интересы всех заинтересованных сторон. Я горжусь тем, с какой скоростью и качеством мы развиваемся и совершенствуем наши корпоративные практики.

Уверен, что текущий состав совета директоров представлен высококвалифицированными специалистами из разных областей, чей вклад способствует дальнейшему повышению качества стратегического планирования и внимания к потребностям, связанным с устойчивым ростом.

Более того, мое мнение подтверждают и внешние эксперты. Так, в 2023 году мы возглавляли ESG-рейтинг из 160 компаний, составленный независимым агентством RAEX — крупнейшим в области некредитных рейтингов. Эксперты присвоили нам наивысший среди оцененных компаний уровень — «АА». Кроме того, мы стали лидером подрейтингов по показателям эффективности социальной политики и качества корпоративного управления, за которое ФосАгро получила наивысший балл.

**С G-компонентом разобрались, а чем ФосАгро может гордиться в области E и S ESG-практик?**

Компания из года в год последовательно реализует инвестиционную программу, что дает свои плоды и гарантирует уверенные темпы роста производственных и финансовых показателей. Это, в свою очередь, позволяет обеспечивать достойный уровень оплаты труда сотрудников и выполнять все социальные обязательства.

За 2023 год налоговые отчисления и уплата пошлин в бюджеты всех уровней возросли до рекордных 69 млрд руб. Мы активно расширяем свои социальные и благотворительные проекты. За последние 10 лет подобная поддержка увеличилась в семь раз и суммарно за 2022–2023 годы превысила 25 млрд руб.

На предприятиях Группы «ФосАгро» работают более 23 тыс. человек, каждому из которых я благодарен за вклад в развитие предприятий и укрепление национальной продовольственной безопасности. Сотрудники Компании — главная ее ценность, поэтому мы создаем комфортные и безопасные условия труда, гарантируем конкурентную и достойную заработную плату. За последние три года средняя заработная плата сотрудников выросла на 60%, а в феврале 2024 года мы проиндексировали зарплаты

еще на 15%. В 2023 году состоялось подписание новых коллективных договоров на всех производственных предприятиях Группы — мы расширили размер социальных льгот и пособий для трудовых коллективов в Волхове, Череповце, Кировске и Балакове. Это знаковое событие как для нашей отрасли, так и для отечественной химической промышленности в целом. Кроме того, в 2023 году состоялась приемка нового жилого дома для сотрудников Компании в Волхове. Всего благодаря корпоративной жилищной программе уже почти 3 тыс. семей наших сотрудников улучшили свои жилищные условия.

Наши системные и многолетние усилия не остались незамеченными и среди внешних экспертов — в 2023 году ФосАгро получила наивысшие оценки в рейтингах лучших работодателей Forbes и РБК.

Не стоит забывать, что Группа «ФосАгро» несет ответственность не только за своих непосредственных сотрудников, но и за гораздо более широкий круг заинтересованных сторон. Поэтому в 2023 году мы продолжили развитие нашей образовательной программы «От руды

## Чего вы ожидаете от FosAgro в 2024 году?

до еды», предназначенной для подготовки аграрных кадров. На данный момент она охватила уже 47 вузов, для студентов сформирован внушительный портфель оцифрованных видеолекций — более 370. Открыты 17 образовательных центров FosAgro в ведущих аграрных вузах страны.

В прошлом году FosAgro и Министерство сельского хозяйства Российской Федерации расширили сотрудничество, запустив онлайн-платформу «Pro Agro Лекторий». Мы также реализовали и запустили цифровую образовательную платформу для аграриев из африканских стран.

Мы не только поддерживаем фундаментальную науку, но и активно работаем над воспитанием инженерных кадров в наших подшефных школах и колледжах. В прошлом году исполнилось 10 лет нашей корпоративной образовательной программе «Школа — колледж/вуз — предприятие».

FosAgro присоединилась к новой инициативе Глобального договора ООН «Быстрее вперед», направленной на скорейшее достижение Целей устойчивого развития. Как участник платформы «Коалиция за устойчивость водных ресурсов», в рамках инициативы «Быстрее вперед» наша Компания будет содействовать ускоренному

Я могу сказать с уверенностью, что мы намерены поддержать набранную динамику развития. В 2024 году мы поднимем уровень капитальных вложений еще выше, направив на развитие бизнеса рекордные 73 млрд руб. (включая капитализированные ремонты). В результате мы ожидаем дальнейшего роста выпуска агрохимической продукции. Это станет важным вкладом в укрепление продовольственной безопасности России на годы вперед.

**Виктор Черепов**  
Председатель совета директоров  
ПАО «ФосАгро»

достижению ЦУР № 6 («Чистая вода и санитария»), расширяя устойчивые практики использования водных ресурсов.

Хотелось бы напомнить, что в 2023 году наша Компания в третий раз получила Гран-при Всероссийского конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость», что свидетельствует о признании наших достижений в области корпоративной социальной ответственности со стороны ведущих отечественных предприятий и организаций.

Мы также укрепили ведущие позиции среди компаний с наиболее эффективными социальными и благотворительными программами по результатам конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности — 2023». Этот старейший конкурс социально ответственного бизнеса проводится ассоциацией «Форум доноров» вместе с партнерами, в числе которых — Министерство экономического развития Российской Федерации, Счетная палата Российской Федерации, Фонд президентских грантов, РСПП. В 2023 году в исследовании приняли участие 43 компании, в группу «А+ Лидеры» вошли 15 российских компаний, причем FosAgro стала единственным представителем индустрии минеральных удобрений.

Убежден, что в 2024 году мы продолжим уверенное движение на пути к нашим стратегическим целям. С профессиональной командой, устойчивой и гибкой бизнес-моделью, обеспечивающей постоянное повышение эффективности и рентабельности Компании, мы добьемся поставленных целей и сможем укрепить нашу позицию на рынке.

**Спасибо за доверие к нашему бизнесу.  
Вперед — к новым вершинам!**

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



**В 2023 ГОДУ, НЕСМОТЯ НА ПРОДОЛЖАЮЩУЮСЯ ВНЕШНЮЮ ТУРБУЛЕНТНОСТЬ, ГРУППА «ФОСАГРО» В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ДОКАЗАЛА, ЧТО БЛАГОДАРЯ СЛАЖЕННОЙ РАБОТЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО КОЛЛЕКТИВА, ГИБКОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ, ПРОДУМАННОЙ И КОМПЛЕКСНОЙ СТРАТЕГИИ МЫ МОЖЕМ ПРЕОДОЛОВАТЬ ВСЕ ТРУДНОСТИ И, БОЛЕЕ ТОГО, ОБНОВЛЯТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕКОРДЫ.**

В отчетном году мы продолжили реализацию стратегии развития, модернизировали и строили новые производственные мощности, выходили на новые рынки и развивали новые продукты. При этом мы остались верными себе, поставляя потребителям на приоритетный российский рынок, а также на рынки порядка 100 стран качественные, эффективные и экологичные минеральные удобрения.

**2023 год для многих компаний был трансформационным — продолжились перестройка бизнес-процессов, пересмотр бизнес-моделей. Расскажите, каким он был для FosAgro?**

В отчетном году мы убедились, что бизнес-модель Группы «ФосАгро», а также наша стратегия развития выбраны правильно. Они позволяют нам даже в периоды турбулентности макросреды оставаться эффективным, успешным и при этом устойчивым бизнесом. Поэтому 2023 год стал для Группы «ФосАгро» очередным годом достижений и рекордов. Компании удалось увеличить как объем выпуска удобрений, так и уровень обеспеченности ключевыми сырьевыми ресурсами.

По итогам 2023 года Компания установила очередной рекорд объема производства агрохимической продукции — 11,3 млн т. При этом увеличение объемов производства MAP на 12,9% было обеспечено в том числе новым производственным комплексом в Волхове, построенным в рамках программы долгосрочного развития Компании. Положительная динамика выпуска фосфорных удобрений обеспечена ростом производства фосфорной и серной кислот, а также сохранением объемов производства аммиака на высоких уровнях. В частности, производство серной кислоты выросло на 2,5% и составило более

8,1 млн т. Этот прирост связан с ростом эффективности эксплуатации установки по выпуску серной кислоты в Череповце и со вводом нового производства серной кислоты в Балакове в конце 2023 года.

Мы также укрепили свою лидерскую позицию по суммарному объему поставок всех видов минеральных удобрений на приоритетный внутренний рынок. Они выросли в 2023 году сразу на 12,0% и составили 3,3 млн т.

Стабилизация мировых цен на удобрения после их роста до исторически рекордных значений в 2022 году стала главным фактором, определившим наши финансовые результаты в отчетном году. Мы завершили его с выручкой в размере свыше 440 млрд руб., EBITDA более 183 млрд руб. и скорректированной чистой прибылью свыше 104 млрд руб. Слаженная работа управленческой команды позволила, с одной стороны, эффективно контролировать себестоимость, а с другой — добиться роста реализации высокомаржинальных продуктов. В результате мы обеспечили рентабельность